

# 石油公司周报

2023年第40期（总第837期）

（每周三出版）2023.11.08

## 目 录

■ 美国.....	5
◆ EIA报告：美国原油出口增加6.4万桶/日至489.7万桶/日 .....	5
◆ 美国天然气价格10月累涨22%，创一年多来月度涨幅记录 .....	5
◆ 美国原油日产量创历史新高 未来有望进一步攀升 .....	5
◆ 美国汽油需求低迷导致汽油利润下降和裂解价差缩小 .....	6
◆ 美国可再生燃料和化工项目成本超支约50% .....	6
◆ 雪佛龙斥巨资收购赫斯石油 .....	7
◆ 雪佛龙计划在长期天然气计划中扩大在以色列的业务 .....	7
◆ 切萨皮克能源公司将收购西南能源公司 .....	8
◆ 贝克休斯：美国钻井平台、压裂车队数减少 .....	8
◆ 亚马逊将提前5年在2025年实现100%可再生能源供电 .....	8
■ 俄罗斯.....	9
◆ 俄罗斯将从11月1日起全面上调能源出口关税 .....	9
◆ 俄罗斯到2035年前在全球液化天然气市场中份额或达到30% .....	9
◆ 天然气市场的发展将由“全球南方”国家和亚太地区国家决定 .....	9
◆ 俄气公司不排除通过哈吉乌三国向第三国转运天然气的可能性 .....	10
◆ 俄气、中石油和国家管网集团就横跨乌苏里江天然气管道段签署协议 .....	10
◆ 俄安全会议秘书：美国炸毁“北溪”管道 .....	10
◆ 中俄油气合作再进一步 .....	11
■ 英国.....	13
◆ 英国政府批准新油田开发计划 .....	13
◆ 英国石油公司正在探索组建合资企业以推动美国页岩能源发展 .....	13
■ 德国.....	13
◆ 德国或无法按期完成净零排放目标 .....	14
◆ 德国考虑进口尼日利亚天然气 以促进能源供应多元化 .....	14
◆ 巴斯夫三季度销售额157亿欧元，同比下降62亿欧元 .....	15
■ 挪威.....	16
◆ Equinor通过新扩建项目提高大陆架油气产量 .....	16
■ 乌克兰.....	16
◆ 乌克兰宣布将不再允许俄天然气过境 .....	16
■ 沙特阿拉伯.....	17

◆ 沙特可能暂停上调对亚洲的原油售价 .....	17
◆ 沙特阿美称需要减少碳排放而不是油气产量 .....	17
◆ 沙特推出新航空经济法规 以吸引1000亿美元投资 .....	17
◆ 沙特投资部：100%外资的贸易公司最低资本为3000万里亚尔 .....	19
◆ 沙特三季度GDP下降4.5% 非石油部门继续保持增长 .....	20
■ <b>阿联酋</b> .....	<b>20</b>
◆ 阿联酋与“一带一路”国家的非石油贸易额大增逾13% .....	20
■ <b>卡塔尔</b> .....	<b>21</b>
◆ 卡塔尔能源公司与意大利埃尼签下27年液化天然气大单 .....	21
■ <b>伊拉克</b> .....	<b>22</b>
◆ 伊拉克计划在6年内成为天然气净出口国实现自给自足 .....	22
◆ 伊拉克石油部长宣布：巴士拉纳赫兰·本·奥马尔气田投资项目 .....	22
◆ 中曼石油获得伊拉克油气田开发及作业资质 .....	23
◆ 伊拉克石油部计划将Siba 气田的产量提高到每天1亿标准立方英尺 .....	23
■ <b>亚美尼亚</b> .....	<b>23</b>
◆ 伊朗-亚美尼亚天然气管道产能未充分利用 .....	23
■ <b>日本</b> .....	<b>24</b>
◆ 旭化成将扩产锂电池隔膜 .....	24
◆ 丸红百亿英镑投向英清洁能源领域 .....	24
◆ 住友化学开建乙醇制丙烯中试装置 .....	25
◆ 住友化学预计2023财年将出现亏损 .....	25
◆ 日本川内核电厂2台机组获准延寿 .....	26
◆ 日本启动第三轮核污染水排海 专家指出东电管理体制存在漏洞 .....	26
■ <b>印度</b> .....	<b>27</b>
◆ 印度JBF将关闭比利时PET工厂 .....	27
◆ 印企拟投建石化综合体项目 .....	27
■ <b>越南</b> .....	<b>28</b>
◆ 越南液化天然气储气库正式投入运营 .....	28
■ <b>哈萨克斯坦</b> .....	<b>29</b>
◆ 哈法元首举行会谈 探索能源和航空等领域合作 .....	29
■ <b>南非</b> .....	<b>30</b>
◆ 南非国家电力公司：全国市政电力债务达600亿兰特 .....	30
■ <b>喀麦隆</b> .....	<b>30</b>
◆ 喀麦隆计划2024年上半年进口6万吨天然气 .....	30
■ <b>埃及</b> .....	<b>31</b>
◆ 埃及天然气进口断了 欧洲担不担心？ .....	31
■ <b>中国石油</b> .....	<b>32</b>
◆ 中国石油集团党组传达学习贯彻习近平总书记重要讲话精神 .....	32
◆ 中国石油集团党组学习贯彻中央金融工作会议精神 .....	33
◆ 中国石油与重庆市签署战略合作协议 .....	33
◆ 中国石油集团召开第三届董事会第三十六次会议 .....	34
◆ 戴厚良出席金砖国家工商理事会中方理事会2023年度第二次会议 .....	34
◆ 自然资源部副部长许大纯到中国石油调研 .....	35
◆ 中国石油认真学习贯彻习近平总书记关于推动新时代 .....	35

◆ 中国石油广大干部员工深入学习贯彻中央金融工作会议精神 .....	37
◆ 学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育 .....	38
一、提升质量效益 增强竞争实力 加快培育企业高质量发展新优势 .....	38
二、深学细悟笃行 全力扭亏脱困 加快打造具有核心竞争力的销售企业 ...	40
三、破难题 蓄动能 促发展 聚焦科研市场党建全力塑造竞争新优势 .....	42
■ 中国石化 .....	44
◆ 集团公司党组深入学习 .....	44
◆ 集团公司党组深入学习 .....	45
◆ 集团公司召开第四届董事会第八次会议 .....	45
◆ 马永生会见荆门市委书记胡亚波 .....	46
◆ 冰岛驻华大使参观新星绿源公司地热项目 .....	46
◆ 塞尔维亚石油公司到中国石化开展CCUS技术及工程建设交流 .....	46
◆ 切实在解决实际问题上下更大功夫 .....	47
◆ 集团公司召开主题教育领导小组办公室第四次次会议 .....	48
◆ 共青团中国石化第二次代表大会在京开幕 .....	48
◆ 集团公司举办总法律顾问（首席合规官）培训班 .....	49
◆ 习近平总书记视察九江石化重要指示精神在石油工程企业引发热烈反响 ...	49
◆ 让青春在建设世界一流企业中绽放绚丽之花 .....	51
一、坚持为党育人、培根铸魂，引领石化青年听党话、跟党走 .....	51
二、坚持围绕中心、服务大局，激励石化青年以青春之力建功企业发展 ...	52
三、坚持“党旗所指就是团旗所向”，从严管团治团得到新加强 .....	53
■ 中国海油 .....	54
◆ 中国海油党组深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神 .....	54
◆ 汪东进赴中海油服欧洲钻井公司调研 .....	54
◆ 汪东进与中国海油参加中国工会十八大 .....	55
■ 国家管网 .....	56
◆ 国家管网集团召开人才工作会议 .....	56
◆ 国家管网集团召开宣传思想文化工作会议 .....	57
◆ 国家管网集团在京发布国产天然气气质分析仪系列产品 .....	59
◆ 国家管网集团：魏荆新线原油管道顺利投产 .....	60
◆ 国家管网集团召开青年精神素养提升工程总结 .....	60
■ 延长石油 .....	61
◆ 集团公司部署开展 2023年消防宣传月活动 .....	61
◆ 张恺颢一行赴基层调研工业稳增长 .....	62
◆ 集团及所属7单位喜获全国石化企业管理创新成果奖 .....	63
◆ 集团公司举办年度会计人员继续教育专业课培训班 .....	63
◆ 陕西省危化品（延长石油）应急救援队技能竞赛落幕 .....	63
■ 石油技术 .....	64
◆ 中曼石油业绩创历史新高，盈利能力持续增强 .....	64
◆ 中曼钻井4队年进尺突破4万米大关 .....	64
◆ ENI代表团到祖拜尔油田中曼27队考察调研 .....	65
◆ 延安项目中曼2队再次喜获斯伦贝谢长和油田甲方奖励 .....	65
■ 石油化工 .....	66
◆ 绿色建材高质量发展方案公示 .....	66

◆ 中国化学举行产业链融合发展推进会 .....	66
◆ 中国化学产业链融合发展推进会成果丰硕现场签约超1500亿! .....	68
◆ 全球最大! 中景石化年产100万吨丙烷脱氢项目中交 .....	68
◆ 全球最大PDH项目预计12月正式投产总投资40亿元! .....	69
◆ 首个设计引领型央地民共建开放式石化科创平台落成 .....	69
◆ 转型, 氯碱企业脱困之策 .....	70
◆ TIGER氟碳粉末涂料通过美国佛罗里达10年暴晒测试 .....	71
◆ 京博物流亮相第三届中国(博兴)国际金属板材工业展览会 .....	72
◆ 高压水清洗尝试“危险作业区域无人化” .....	72
一、企业“招工难”“风险大” 执行机构来帮忙 .....	73
二、拥抱“智能化”“绿色”浪潮 行业目标“弯道超车” .....	73
三、走向产学研用一体化 人才还需“复合型” .....	74

## ■ 美国

### ◆ EIA报告：美国原油出口增加6.4万桶/日至489.7万桶/日

据路透社11月2日报道，10月27日，美国能源信息署（EIA）报告，当周美国原油出口增加6.4万桶/日至489.7万桶/日。除却战略储备的商业原油库存增加77.3万桶至4.22亿桶，增幅0.18%，当周美国除却战略储备的商业原油进口642.5万桶/日，较前一周增加41.2万桶/日。

美国原油产品四周平均供应量为2038.4万桶/日，较去年同期增加0.54%。当周美国国内原油产量维持在1320.0万桶/日不变。

当周美国战略石油储备（SPR）库存维持在3.513亿桶不变。

### ◆ 美国天然气价格10月累涨22%，创一年多来月度涨幅记录

美国天然气12月期货，10月31日收涨6.7%，至每百万英热单位3.575美元，创下1月17日以来的最高水平。在此推动下，美国天然气期货价格10月累计飙涨22.1%，创下2022年8月以来最强劲的月度表现。

受此提振，天然气类股普遍上涨：山脉资源收涨3.58%，Antero Resources收涨3.19%，EQT能源收涨2.91%，美国西南能源收涨0.99%，Coterra Energy收涨0.62%。

不过，美国天然气价格今年迄今以来仍跌逾20%。但Raymond James分析师Pavel Molchanov表示，美国天然气价格的底部已经“在后视镜中”，“很难想象冬季的天然气价格会回落到2023年中期的低点”。

传统能源研究主管Gary Cunningham指出，天气预报的变化是推动10月31日美国天然气价格大涨的主要原因。他表示，在一些预测中，最大的变化是未来几周落基山脉预计将出现高于正常水平的气温下降，未来11-15天内美国东北部地区也会出现降温。

### ◆ 美国原油日产量创历史新高 未来有望进一步攀升

据路透社11月1日报道，美国能源情报署（EIA）周二公布的最新数据显示，美国8月份原油产量创下历史新高，超过了新冠疫情前的水平。

数据显示，8月份美国原油产量达到4.046亿桶，平均日产量为1305万桶。这一产量超过了2019年11月创下的1300万桶/日的前高。

具体来看，美国东海岸、美国中西部、墨西哥湾地区和落基山脉地区的石油产量都有所增加，其中产量增幅百分比最大的是落基山脉地区，包括科罗拉多州、爱达荷州、蒙大拿州、犹他州和怀俄明州。实际产量增幅最大的是美国中西部地区，包括北达科他

州、伊利诺伊州和肯塔基州等州。

得克萨斯州（二叠纪盆地大部分地区的所在地）8月份的原油产量从1.73775亿桶增至1.74562亿桶。

油市供应紧张局势有望缓解

美国原油产量攀高，有望一定程度上缓解油市的供应紧张局势。

目前，中东地区以色列和哈马斯之间的冲突仍在持续，分析师警告称这可能推动油价飙升。世界银行周一警告，巴以冲突如果升级扩大，将严重影响全球原油供应。最严重情况下，国际油价可能涨至每桶接近160美元，突破历史最高纪录。

由于当前OPEC+仍在进行减产，美国原油在全球石油市场中发挥着越来越重要的作用。美国通常每天向海外出口约400万桶原油，以填补现货市场供应紧张造成的缺口。

在最新的产量数据公布前，石油行业发生了两起重磅收购，预计这些收购可能导致未来美国石油产量进一步增加，因为这意味着油企将能够以更低的成本提高单井的生产率。

上月11月，美国最大石油公司埃克森美孚官宣以600亿美元收购先锋自然资源。上周，能源巨头雪佛龙官宣将以530亿美元收购石油生产商赫斯公司。

#### ◆ 美国汽油需求低迷导致汽油利润下降和裂解价差缩小

美国能源信息署（EIA）11月1日发布的消息显示，美国汽油需求低迷，加上需求转向适应冬季的汽油，导致汽油利润下降，从而使裂解价差在10月降至多年低点。

裂解价差是石油产品批发价格与原油价格之间的差额，可以作为衡量炼油利润的指标。纽约港RBOB（氧化混调型精制汽油）价格与布伦特原油价格之间的差额反映美国汽油炼制的盈利能力。RBOB-布伦特原油裂解价差在7月27日达到0.94美元/加仑的夏季高点后，在8月有所下降，8月底为0.7美元/加仑。9月，裂解价差持续缩小，9月底为0.17美元/加仑。10月，平均裂解价差为0.16美元/加仑，为2020年12月以来最低月平均值。

最近美国汽油裂解价差下降的原因之一是美国汽油消费量较低。今年，使得汽油需求减少的因素包括汽油价格上涨、通货膨胀持续高企导致可自由支配的支出减少以及车辆燃油效率提高。

#### ◆ 美国可再生燃料和化工项目成本超支约50%

本报11月3日讯，全球能源化工行业市场信息服务商安迅思近期称，美国新工业项目的激增和建筑工人的长期短缺，导致部分可再生燃料和化工项目成本超支约50%。劳动力短缺问题近年来进一步恶化，并且不容易解决。在近期对承包商的调查中，61%的承包商表示，由于劳动力短缺，项目被推迟。此外，材料短缺问题仍然存在。在同一项调查中，65%的受访者表示，供应链问题导致项目延误。半数受访者表示，由于成本上升，企业取

消、推迟了项目，或缩减了项目规模。

Origin材料公司第二家商业规模的工厂资本预算从10.7亿美元增至16亿美元。为解决成本超支问题，Origin材料公司将该项目分为两个阶段建设，并推迟了启动时间，缩小了工厂规模。美国炼油商菲利浦斯66表示，将花费12.5亿美元改造位于加利福尼亚州罗德奥的旧金山炼厂，以生产可再生燃料。与2022年5月估计的8.5亿美元相比，投资增长了47%。由Chemtrade物流公司和合作伙伴Kanto集团共同计划在亚利桑那州卡萨格兰德建的超纯硫酸工厂成本已增加到3亿~3.8亿美元，增长了50%。该项目目前已被搁置。

建筑成本上升的部分原因是劳动力短缺，这正推动劳动力的工资上涨。美国总承包商协会首席经济学家肯·西蒙森表示，建筑行业的工资正以20年来最快的速度增长。根据美国劳工统计局的数据，8月，非监理类建筑工人平均时薪达到34.4美元，比美国劳工平均时薪高18.6%。

西蒙森表示，虽然许多建筑材料成本已稳定或下降，但一些材料的短缺现象仍存在，如变压器、开关设备和其他电气设备。最近，柴油价格出现了1990年来的最大涨幅，对建设成本造成了影响。

西蒙森表示，美国最近对钢铁和其他材料征收的关税为价格设定了底线。随着通胀降温，关税将使这些材料的价格保持在相对较高水平。

美国制造业项目的惊人激增，增加了对建筑劳动力和材料的需求，这可能增加成本压力。7月，美国制造业支出同比增长71%。西蒙森说明了开支激增的原因，即项目大幅增加。

#### ◆ 雪佛龙斥巨资收购赫斯石油

近日，美国第二大油气生产商雪佛龙公司宣布，将以530亿美元全股票交易收购美国第四大石油公司赫斯。

根据两家公司发布的声明，雪佛龙将以每股171美元的价格收购赫斯股票，较赫斯上周五的收盘价相比溢价约4.9%。包括债务在内，此次交易的企业总价值为600亿美元。预计此次交易将于2024年上半年完成，赫斯公司首席执行官约翰·赫斯有望加入雪佛龙董事会。

收购赫斯石油后，雪佛龙将获得赫斯储量丰富、产量增长前景强劲的圭亚那Stabroek区块及其位于美国巴肯页岩盆地的核心资产。雪佛龙将在圭亚那拥有已发现可采资源的30%，总量超过30亿桶石油当量。雪佛龙在巴肯地区的开采面积也将扩大至46.5万净英亩。

赫斯公司是一家独立能源公司，从事原油和天然气的勘探和生产，在圭亚那近海、北达科他州的巴肯页岩气、墨西哥湾深水区和泰国湾地区拥有大量资产。

#### ◆ 雪佛龙计划在长期天然气计划中扩大在以色列的业务

11月2日讯，据悉，雪佛龙公司将继续推进在以色列天然气开发的扩张计划，尽管那里爆发了冲突。雪佛龙负责中游业务的副总裁帕菲特在伦敦接受采访时说，该公司没有改变在东地中海地区扩张的想法，特别是在其巨大的利维坦油田。

利维坦油田帮助以色列获得了能源独立，并使其成为了重要燃料的出口国。不过目前虽然利维坦的生产仍在继续，但冲突的爆发导致雪佛龙运营的另一个主要油田Tamar关闭。

#### ◆ 切萨皮克能源公司将收购西南能源公司

据油价网10月28日报道，美国切萨皮克能源公司日前已与美国西南能源公司接洽，就可能的收购事宜进行初步谈判，合并后的新公司将成为美国市值最高的页岩气生产商。另据路透社报道，双方谈判还处于早期阶段，不能保证达成协议。

分析师表示，西南能源公司在海恩斯维尔页岩区也有业务，可为切萨皮克能源公司的核心业务领域提供补充资产。据路透社报道，包括债务在内，西南能源公司的市值约120亿美元。

美国页岩油气产业今年一直在寻求通过增加探区面积提高生产规模、效率和股东回报。不久前，埃克森美孚宣布收购先锋自然资源公司。

#### ◆ 贝克休斯：美国钻井平台、压裂车队数减少

贝克休斯公司(BKR)的最新数据显示，截至11月03日的一周内，钻井平台数减少，美国石油和天然气钻井平台数减少7台至618台。其中石油钻井平台数减少8台至496台；天然气钻井平台数增加1台至118台；其他钻井平台数不变。美国活跃压裂车队数减少5个至270个。

#### ◆ 亚马逊将提前5年在2025年实现100%可再生能源供电

亚马逊公司日前宣布，今年迄今为止已在欧洲投资组合中增加了39多个可再生能源项目，新增1吉瓦的清洁能源发电容量。至此，亚马逊已经在欧洲13个国家开发了160多个风能和太阳能项目。亚马逊表示，一旦其欧洲部署的所有项目投入运营，总计能够提供5.8吉瓦的清洁能源发电容量。

亚马逊表示，到2025年将实现100%的可再生能源为其所有运营提供电力，包括数据中心、订单处理中心和实体店，比其2030年的既定官方目标提前五年。该公司表示，目前90%的电力来自可再生能源。

亚马逊EMEA能源总监Lindsay McQuade表示：“亚马逊在欧洲有160多个风能和太阳能项目，正在帮助为当地电网提供新的清洁能源，创造就业机会，并支持当地企业在2025年前实现100%可再生能源的运营。”“企业投资是帮助向清洁能源未来转型的重要催化剂，我们期待着继续与欧洲各国政府、居民社区和能源供应商合作，向当地电网输送更多可再生能源。”

亚马逊据称是英国最大的可再生能源企业买家。2014年至2022年间，其在英国的项

目为英国GDP贡献了超过9000万英镑，同时估计拉动了2.85亿英镑的投资。它还声称在同一时间段内为欧洲GDP贡献了超过7.23亿欧元，同时估计带动了24亿欧元的投资。该公司今年支持的项目包括比利时、法国、意大利、西班牙和英国的屋顶太阳能项目，以及芬兰、德国、希腊、西班牙、瑞典和英国的新公用事业规模太阳能和风能项目。

## ■ 俄罗斯

### ◆ 俄罗斯将从11月1日起全面上调能源出口关税

俄罗斯财政部发文宣布，自今年11月1日起，俄罗斯石油出口关税将上调2.3美元，达到每吨26.2美元。目前，石油出口税为每吨23.9美元。

从11月1日起，轻质油产品和润滑油关税将上调0.7美元，至每吨7.8美元，深色石油产品的关税将上调2.3美元，至26.2美元。商业汽油出口关税将上调0.7美元，达到每吨7.8美元，直馏汽油（石脑油）出口关税将上调1.3美元，达到每吨14.4美元。

液化气（丙烷丁烷技术混合物）和液化石油气净馏分的关税将从零分别上调到2.2美元和1.9美元。

焦炭关税将上调0.2美元，至每吨1.7美元。

### ◆ 俄罗斯到2035年前在全球液化天然气市场中份额或达到30%

据俄罗斯卫星通讯社10月31日报道，俄罗斯联邦能源部第一副部长帕维尔·索罗金表示，到2035年前俄罗斯在全球液化天然气市场的份额可能达到30%。

索罗金在圣彼得堡国际天然气论坛会议期间表示：“液化天然气领域在2050年前俄罗斯能源战略草案中被列为重点。我们希望2035年前占据世界市场的30%，现在的份额是7%左右”。

这位副部长补充道：“我们拥有这方面的所有潜力和资源基础”。

俄罗斯总统普京2021年秋天指示调整国家能源战略，将规划期限扩大到2050年。能源部计划今年下半年完成新能源战略的制定工作。

### ◆ 天然气市场的发展将由“全球南方”国家和亚太地区国家决定

据俄罗斯卫星通讯社11月3日报道，俄罗斯天然气工业股份公司首席执行官阿列克谢·米勒在圣彼得堡国际天然气论坛上表示，天然气市场的发展道路将由“全球南方”国家和亚太地区国家决定。

米勒在主题为“全球天然气市场转型：挑战与发展道路”国际天然气论坛全体会议上说：“应该指出的是，天然气市场的发展道路将完全由新的世界经济发展中心决定：‘全球南方’国家和亚太地区国家。俄罗斯正在积极发展与这些国家的关系。”

#### ◆ 俄气公司不排除通过哈吉乌三国向第三国转运天然气的可能性

11月1日，俄罗斯天然气工业公司总裁阿列克谢·米勒在圣彼得堡国际天然气论坛上发言时表示，该公司不排除通过哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦和乌兹别克斯坦向第三国运输天然气的可能性。

当被问到在俄罗斯与哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦和乌兹别克斯坦合作背景下是否可以谈论通过这些国家向第三国转运天然气的问题时，他回答说：“是的，这种可能性也存在，这些国家可以提供这种机会。”

早些时候米勒在讲话中指出，俄罗斯天然气工业公司正在与哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦和吉尔吉斯斯坦讨论为期15年的长期合作，还计划通过“中亚-中心”天然气管道系统扩大天然气供应。

第十二届圣彼得堡国际天然气论坛于10月31日至11月3日在圣彼得堡举行。

#### ◆ 俄气、中石油和国家管网集团就横跨乌苏里江天然气管道段签署协议

据俄罗斯卫星通讯社11月3日报道，俄罗斯天然气工业股份公司（Gazprom）发布消息称，俄罗斯天然气工业股份公司、中国石油天然气集团公司（CNPC）和中国国家石油天然气管网集团有限公司（PipeChina）签署了一份有关规范三方在设计和建设横跨乌苏里江的天然气管道跨界段问题上协调工作的协议。

消息中说：“俄罗斯天然气工业股份公司、中国石油天然气集团公司和中国国家石油天然气管网集团有限公司于11月1日在圣彼得堡2023年国际天然气论坛上签署了（这份）协议。协议是在俄罗斯天然气工业股份公司管理委员会主席阿列克谢·米勒的见证下签署的。”

该协议规范了三方在俄罗斯达尔涅列琴斯克市和中国虎林市区域横跨乌苏里江的天然气管道跨界段的工程设计和建设问题上的协调工作，该管道是俄罗斯通过“远东”路线向中国供气项目的重要组成部分。

第12届圣彼得堡国际天然气论坛于10月31日至11月3日在圣彼得堡举行。

#### ◆ 俄安全会议秘书：美国炸毁“北溪”管道

目的是使欧洲无法获得俄罗斯天然气

据俄罗斯卫星通讯社11月1日报道，10月31日，俄罗斯联邦安全会议秘书帕特鲁舍夫在托木斯克召开的会议上表示，美国利用乌克兰危机做到了断绝欧洲与俄罗斯间的经济关系以及清除自己的对手，为了让欧洲无法获得俄罗斯天然气，美国炸毁了“北溪”天

然气管道。

帕特鲁舍夫表示，美国总统拜登所言“向以色列与乌克兰提供军事援助是一项明智的投资，将有利于美国几代人的安全”并非只是随意说说而已。帕特鲁舍夫指出，美国借自己的政策之手在挑唆并继续加剧中东局势。

帕特鲁舍夫说：“他们在乌克兰也是这么做的，他们在乌克兰诱发政变，纵容新纳粹意识形态的传播，将乌克兰变成军事生物实验的试验场，对顿巴斯民众遭受的杀戮视而不见，并准备对我国采取军事行动。在这种情况下，俄罗斯挺身保护顿巴斯人民，阻止侵略计划的实施。”

2022年9月，俄罗斯向欧洲出口天然气的两条管道“北溪-1”和“北溪-2”同时遭遇恐怖袭击。德国、丹麦和瑞典不排除这是针对性的破坏活动。“北溪”天然气管道运营商Nord Stream AG公司表示，两条天然气管道的紧急情况前所未有的，无法估算修复时间。俄罗斯总统普京表示，“北溪”天然气管道爆炸明显是恐怖袭击。俄罗斯总检察院已按恐怖主义行为对此事件立案。

2023年2月，美国调查记者、普利策奖获得者西摩·赫什披露自己的调查结果，在其中援引信源称，2022年6月，北约“波罗的海行动”（Baltops）演习期间，美军潜水员在挪威专业人士的协助下，将爆炸装置放置在俄罗斯天然气管道下方。赫什获悉，行动决定由美国总统拜登与负责国安问题的政府代表经过9个月的讨论之后做出。在这之后，美国国防部向卫星通讯社表示，美国与俄罗斯天然气管道爆炸事件无关。

## ◆ 中俄油气合作再进一步

在中俄能源合作中，油气合作是重中之重。

数据显示，今年1-8月，中国和俄罗斯能源贸易额达561.9亿美元，同比增加6.2%。在中俄能源合作中，油气合作是重中之重。2022年，俄罗斯居中国第三大天然气进口来源国和第二大原油进口来源国。

合作不断深入

在日前举办的第五届中俄能源商务论坛上，与会代表一致认为，未来，中俄能源合作将有力推动中俄贸易循环。俄罗斯联邦总统能源发展战略和生态安全委员会执行秘书长、俄油（Rosneft）总裁谢钦宣读俄罗斯总统普京贺信和致辞称，中俄新时代全面战略协作伙伴关系已达到前所未有的高度，并将继续蓬勃发展。

当前，在中俄关系中，能源合作正变得更加积极和多层面。其中，石油和天然气领域以及和平利用核能领域的重大双边项目正在持续实施。与此同时，两国正在进行旨在提高原材料开采、加工和运输效率以及确保环境安全的联合技术创新研发。

谢钦表示，能源领域及相关产业直接投资将成为俄中合作新的里程碑。在当前环境下，新机遇大门已经敞开，两国正在现代化、加强国家安全和实现技术自给自足的道路

上稳步前行。

“俄罗斯和中国在各个领域的合作正在加强。”谢钦称，“过去5年，两国间贸易额已增长至6600亿美元。俄罗斯对华出口75%以上是能源。今年前8个月的数据显示，俄罗斯已成为中国主要石油供应国，向中国提供了超过7500万吨石油，比去年同期增加25%。今年，俄罗斯对华天然气出口量也有望超过300亿立方米。”

值得一提的是，谢钦再次重申继续扩大在双边以及与第三国结算中使用人民币和卢布的重要性。“我相信，这种合作的潜力将使贸易额成倍增长。”

据俄罗斯卫星通讯社报道，中俄两国公司在第五届中俄能源商务论坛期间共签署约20项协议，参加论坛的公司占两国贸易额的45%。

### 油气供应增长

据悉，俄油和俄气（Gazprom）分别与中国石油签署了新的协议。其中，俄油与中国石油在论坛期间签署了教育和培训合作协议。俄气则于10月19日宣布与中国石油签署《东线天然气购销协议附加协议》，进一步增加对华供气量。俄气表示，将在今年年底前进一步增加对华天然气供应量，这标志着双方在能源领域合作进一步深化。

俄气总裁阿列克谢·米勒表示，俄气会定期增加对中国的天然气供应。“每天通过‘西伯利亚力量’输气管道的申请已超过合同规定的数量。今年，这个数量将达到6亿立方米。”他称。

据了解，目前，中俄两国只有一条陆地天然气管道——“西伯利亚力量1号”，即中俄东线天然气管道。该项目于2014年签约动工，2019年底投产通气，目前已向中国累计输送超过300亿立方米天然气。与此同时，中俄间第二条陆地天然气管道“西伯利亚力量2号”也在加紧筹备当中。俄媒此前曾预计，该项目将于2024年开工，预计2030年完工。

根据俄气的计划，与中国连接的天然气管道还包括“西部线路”，该线路将建设“西伯利亚力量2号”管道的延续线路，年输气量将达500亿立方米。

### 能源保障“加码”

中国与俄罗斯的能源合作不断深入，不仅将进一步加深中俄两国的经济合作，也是中国能源安全战略的重要组成部分。

中国海油集团能源经济研究院院长王震表示，中短期内，我国油气供应仍然需要进口。根据《中国海油2060能源展望》报告预测，2040年前，我国原油进口仍然维持在2亿吨/年以上，天然气仍然在1800亿立方米/年以上。未来，能源合作将是中俄贸易的重要组成部分，也是平衡中俄双边贸易的关键。

业内人士建议，未来，两国应顺应形势变化和时代要求，在更大范围、更深层次、更广领域加强能源合作。在现有基础上，不断探索新的合作模式和路径，深化传统能源

全产业链上中下游合作，共同应对能源转型面临的能源结构性短缺和成本上涨等问题，积极挖掘绿色低碳合作潜力，引领全球能源绿色低碳转型。

## ■ 英国

### ◆ 英国政府批准新油田开发计划

本报11月3日讯，英国北海过渡监管局（NSTA，前身为英国油气管理局）近日宣布，已批准位于苏格兰设得兰群岛的罗斯班克油田的开发计划。

Equinor（挪威国家石油公司）拥有该项目80%的股份，英国伊萨卡能源公司拥有该项目20%的股份，项目可采储量约3亿桶油当量。

Equinor的研究报告称，在罗斯班克油田的整个生命周期内投资总额为81亿英镑。在项目建设高峰期，将创造1600个工作岗位，在油田运营期间将雇用员工450人。该项目预计2026~2027年投产。

该项目已经过监管机构的审查。此外，在英国北海过渡监管局决定批准该项目时，要求为新油田开发注入低碳电力，主要是考虑到这可以带来切实的减碳效果。

7月31日，英国政府宣布颁发新北海油气开发许可证的政策。据称，油气行业每年将产生170亿英镑的经济影响，提供约20万个工作岗位，并将在未来5年带来500亿英镑的税收。

### ◆ 英国石油公司正在探索组建合资企业以推动美国页岩能源发展

10月31日讯，三位知情人士表示，因竞争对手能源巨头纷纷加速发展页岩气业务，英国石油公司正在考虑与其他公司合作，共同开发其在美国页岩气领域的一些油气田，以扩大产量并降低成本。

该公司最近几周已与多家公司就在海恩斯维尔页岩气盆地进行合作进行了谈判，此外英国石油公司还考虑在鹰福德盆地创建合资企业，但目前的谈判不包括其在石油丰富的佩里安盆地的位置。不过，消息人士称，就合并后资产的价值达成一致，以及如何分配合资企业的所有权，是英国石油公司必须与潜在合作伙伴扫清的障碍。

## ■ 德国

### ◆ 德国或无法按期完成净零排放目标

德国联邦环境署（UBA）近日发布的一份报告称，当前应对气候变化的措施将无法实现2030年温室气体减排目标。如果不采取额外措施，德国将无法实现 2045年净零排放的目标。

德国政府设定的温室气体排放量目标为：温室气体排放量到2030年将比1990年减少65%，到2045年实现净零排放。

该报告指出，仅依靠目前采取的措施，到2030年只能减少63%的排放量，到2045年也只能减少82%。加上目前计划采取的措施，到2030年该数字可以减少65%，但到2045年也只能减少86%。无论哪种情况，净零排放目标都将无法实现。

尤其是德国交通、建筑和工矿部门，预计到2030年的减排量将远低于既定目标。另外，德国的能源、农业和废物处理领域则有望实现超目标减排。

该报告由UBA与德国联邦政府气候变化专家委员会共同编制。UBA指出，这份报告清楚地表明需要采取额外措施来实现应对气候变化目标。同时还强调需要实现一个目标，即到2030年将排放量比2022年的水平减少40%。

德国是欧洲最大的经济体，预计到2030年，德国建筑行业的碳排放量将比目标少3500万吨，而交通运输行业的碳排放量预计将比政府目标多出1.17亿至1.91亿吨。报告称：“根据当前的情况，德国在2045年仍然会排放出2.29亿吨破坏气候的温室气体。”

### ◆ 德国考虑进口尼日利亚天然气 以促进能源供应多元化

财联社10月30日讯，（编辑 卞纯）周日，德国总理朔尔茨开启了西非之行，他将先后访问尼日利亚和加纳。朔尔茨在访问尼日利亚期间表示，德国正考虑从尼日利亚进口天然气，以促进能源供应安全和多样化。

“这也将对全球天然气价格产生影响，”朔尔茨周日与尼日利亚总统博拉·蒂努布在该国首都阿布贾会晤后表示。朔尔茨还表示，如果更多国家在全球市场上提供天然气，价格就会下降。

“重要的是要利用现有的产能，我们要在全球范围内实现生产多元化。”肖尔茨补充称。

蒂努布则表示，鉴于尼日利亚拥有大量资源，“我们准备鼓励对天然气管道的投资。”

德国今年关闭了最后一批核电站，并在去年俄乌冲突爆发后停止了对俄罗斯管道天然气的进口。

然而，作为老牌工业强国，德国需要大量液化天然气来发展其耗电量巨大的工业。这也使得寻找更多的天然气供应来源愈发重要。

尼日利亚是非洲最大天然气供应国。现阶段，德国从该国进口大量原油，但尚未进口天然气。

作为非洲大陆最大的经济体，尼日利亚也希望与欧洲伙伴在原材料领域达成商业合作。

本周的访问是朔尔茨出任德国总理不到两年来第三次访问非洲。眼下，世界其它地方的地缘政治冲突凸显了这个能源丰富地区日益增长的重要性。

在去年5月首次非洲之行中，朔尔茨到访塞内加尔，提议德国参与开发塞内加尔天然气田，并寻求从塞内加尔购买液化天然气。这个西非国家预计将在2024年下半年向德国交付首批液化天然气。

### ◆ 巴斯夫三季度销售额157亿欧元，同比下降62亿欧元

10月31日，巴斯夫公布的季报显示，2023年三季度销售额为157亿欧元（约合人民币1214亿元），比去年同期下降62亿欧元（约合人民币480亿元）。

销售额下降的主要原因是价格大幅下滑，集中于材料、化学品和表面处理技术业务领域。此外，所有业务领域的销量大幅下滑则拉低了销售业绩。不过，农业解决方案业务领域的价格上涨则带动了销售额。巴斯夫集团执行董事会主席薄睦乐表示：“除汽车行业外，对其他所有客户行业的销量均显著低于去年同期。”

由于化学品、营养与护理、工业解决方案和材料业务领域的不计特殊项目的息税前收益大幅下滑，巴斯夫三季度不计特殊项目的息税前收益为5.75亿欧元，较去年同期下降7.72亿欧元。

除不计特殊项目的息税前收益下降外，Wintershall Dea公司因特殊项目造成的整体亏损也导致巴斯夫净收益下降。第三季度净收益为负2.49亿欧元，而去年同期净收益为9.09亿欧元。

为了改善成本结构以提升竞争力，尤其是在欧洲。2023年2月底，巴斯夫宣布了一项以欧洲为重心的降本计划，并对路德维希港一体化基地进行结构性调整。巴斯夫目前预计到2026年底，最终将每年降低约11亿欧元的总成本。

巴斯夫表示，在当前的利率政策环境以及地缘政治风险增加的情况下，宏观经济前景仍然极具不确定性。尤其是原材料价格的上涨可能拖累需求和利润率。预计2023年四季度全球化工行业产量将进一步企稳。

巴斯夫集团维持对2023年的全年预测：销售额预计为730亿至760亿欧元之间，不计特殊项目的息税前收益预计在40亿至44亿欧元之间。不过，薄睦乐表示，如果化学品生产仍未企稳，则存在产量进一步下降和价格下跌幅度超过预期的风险。

## ■ 挪威

### ◆ Equinor通过新扩建项目提高大陆架油气产量

挪威能源巨头Equinor近日表示，该公司日前已投产Statfjord油田的新扩建项目。预计这个扩建项目将使该油田油气储量增加2600万桶油当量，原油采收率从58%提高到63%。

Equinor一直在寻求通过最大化油气采收率和将新井与现有基础设施相结合，以此延长挪威大陆架各生产油气田的开采寿命，提高油气产量，这是一种比重新开始建设基础设施成本更低的解决方案。

Equinor表示，尽管面临通货膨胀和货币疲软的困难，但新的北海项目预计将在其先前估计的成本范围内交付，这个扩建项目比原计划提前6个月启动。

Equinor及其在该油田的合作伙伴已经从现有的海底模板中完钻了两口新井，并计划再钻三口新井。Statfjord的新扩建项目与Statfjord C平台相连，这个项目包括对Statfjord C平台进行改造，并铺设新的输气管道到海底井。

Equinor负责油田开采寿命的高级副总裁Camilla Salthe表示：“这证明了延长成熟油田开采寿命和最大化挪威大陆架现有基础设施创造价值的重要性。该项目有助于将Statfjord C区块的开采寿命延长至2040年。”

今年早些时候，Equinor重新启动了位于挪威海的Njord天然气田，旨在将该气田的天然气产量提高一倍以上，并增加挪威对欧洲的天然气出口。作为西欧最大的油气生产国，挪威希望维持其在挪威大陆架的油气高产量。

## ■ 乌克兰

### ◆ 乌克兰宣布将不再允许俄天然气过境

据德国新闻电视频道网站10月30日报道，乌克兰从2025年起将不再允许俄罗斯通过本国向西方输送天然气。乌克兰石油天然气公司董事长阿列克西·切尔尼绍夫在接受美国媒体采访时作了此番表态。他说，与俄罗斯天然气工业股份公司的过境合同将于2024年底到期。

报道称，切尔尼绍夫还说，乌克兰也可能提前解约，尤其是因为俄罗斯天然气工业股份公司并未履约支付过境费。他说，乌克兰现在之所以仍坚持履约，允许俄罗斯天然气过境，完全是因为多个欧洲国家仍然依赖俄罗斯天然气。

切尔尼绍夫说，乌克兰已经增加了本国的天然气产量，这意味着明年冬天将首次有机会用本国的储备来满足需求。

报道指出，尽管爆发俄乌冲突，但俄罗斯仍在通过乌克兰出口天然气，买家主要是那些因为没有出海口而无法改用液化天然气的国家。欧盟的目标是从2027年起不再从俄罗斯进口化石能源。

## ■ 沙特阿拉伯

### ◆ 沙特可能暂停上调对亚洲的原油售价

10月30日讯，沙特可能会在6个月来首次暂停上调其销往亚洲的原油售价，原因是亚洲地区的炼油利润率下降，削弱了对现货原油的需求。根据对7家交易商和炼油商的调查中值，预计沙特阿美将维持12月份对亚洲的阿拉伯轻质原油定价不变。

自6月份以来，由于需求保持健康且库存减少，沙特每个月都上调了出口价格。尽管自哈马斯本月袭击以色列以来，布伦特原油期货价格有所上涨，但由于将原油转化为燃料的利润下降，而航运成本飙升，全球现货市场已显示出走软的迹象。

### ◆ 沙特阿美称需要减少碳排放而不是油气产量

本报11月3日讯，沙特阿美首席执行官纳赛尔近日表示，第二十八届联合国气候变化大会（COP28）和世界应把讨论重点放在如何减少碳排放方面，而不是放在减少石油和天然气产量方面。

10月初，欧佩克秘书长海瑟姆·盖斯表示，石油行业和欧佩克的代表将参加11月在迪拜举行COP28。盖斯日前表示：“我希望所有的声音都能出现在COP28的谈判桌上。”

纳赛尔表示，公司正致力于发展可再生能源、电子燃料和氢气，以及碳捕集与封存（CCS）。但未来几十年，世界仍将需要石油和天然气，可再生能源将无法满足所有能源需求。

### ◆ 沙特推出新航空经济法规 以吸引1000亿美元投资

财联社10月31日讯，（实习编辑 陈晓倩）综合多家外媒报道，作为沙特航空业的重大改革，民航总局（GACA）近日宣布了一项新的经济法规，此举标志着沙特航空业进入新的发展阶段。

民航总局在声明中表示，新的经济法规旨在促进航空市场的竞争，为增长和创新创造更加开放的市场，并提高商业关系和定价的透明度。

民航总局局长Abdulaziz Al Duailej强调，该部门对沙特航空经济法规的改革将推动整个航空业的进一步投资，促进该行业不断增长。

据悉，这些法规将使沙特航空战略得以加速实现。预计到2030年，沙特航空业将从公共和私营部门获得价值1000亿美元的投资。

为加速实现“2030愿景”，实现产业结构与收入来源多元化，沙特积极投资布局航空行业，并将其作为推动非石油经济发展的重要一环。

根据沙特国家运输和物流战略以及沙特航空战略的目标，沙特计划建设成为全球航空枢纽，到2030年将国际航线目的地数量增加至250个，将旅客吞吐量提升至3.3亿人次，货物吞吐量提升至450万吨。

为推动航空业的发展，沙特当局颁布了一系列经济政策和法规，以优化该国的投资环境，并致力于实现到2030年，将运输和物流业对国内生产总值的贡献率提高到10%的目标。

### 重要变革机遇

据外媒报道，此次改革涉及一系列举措，包括进一步支持沙特机场私有化进程，简化新投资者加入航空市场的程序。

与此同时，机场运营商在制定收费标准方面将拥有更大的灵活性，并且能够通过增加非航行服务以实现收入来源的多样化。

此举将激励当地机场提升服务和商业活动的丰富性，建设成为具有国际标准的强大旅游枢纽。

此外，民航总局的航空运输服务条例旨在通过简化对航空公司发放经济许可证的要求和取消对非商业航班的经济限制来刺激交通运输，加强沙特王国的航空连通性。

根据新法规的要求，地勤服务和航空货运也将开放竞争，“普遍自由准入”的原则将促进沙特王国各机场之间的良性竞争。

外国航空公司也将从中受益，包括取消包机的经济许可证要求，从而降低经营成本。

新法规表示，沙特还将发放新的资格证，为国内航空公司分配受限航线上的国际运输权，确保机会均等。

据悉，这些变革是与众多航空业利益相关者广泛磋商的结果，将在18个月内分阶段实施。

**◆ 沙特投资部：100%外资的贸易公司最低资本为3000万里亚尔**

财联社10月31日讯，（实习编辑 陈晓倩）综合多家外媒报道，沙特投资部在新发布的《2023年服务指南》（《Service Guide 2023》）中，公布了新的指导方针和最低资本要求，即外国公司以100%所有权从事批发和零售贸易活动，所需的最低资本为3000万沙特里亚尔（约合800万美元）。

除资本要求外，外国公司还必须证明其在至少三个地区或全球市场开展业务。为证明该市场的存在，外国公司必须提交经沙特驻相关国家大使馆认证的商业注册副本，以及经沙特大使馆正式认证的上一财年的公司资产负债表。

根据新的条款要求，如果公司其中一个合作伙伴事先已获得投资部的许可，则必须在提交电子申请表时填写合作伙伴信息，并予以充分说明。

此外，投资部还规定，外国公司应在前5年内达到以下要求：

公司应遵守人力资源和社会发展部规定的沙特国民就业率（即沙化率），并制定和实施一项计划，在头五年内任命沙特籍员工担任领导职务并确保其连续性。按照规定，公司每年必须承诺为30%的沙特籍员工提供培训。

新的条款还给予了外国公司两个选择：

第一，公司应在获得融资许可证之日起的5年内，投资至少3亿沙特里亚尔，其中包括公司资本中的3000万里亚尔。

第二，公司承诺在获得融资许可证之日起的5年内，投资至少2亿里亚尔，其中包括3000万里亚尔的公司现金资本。

此外，外国公司还必须在运营的前5年内满足以下一项或多项要求：

**制造标准：**公司在当地销售的产品中至少有30%或以上在沙特制造。

**研究和开发项目标准：**公司至少将总销售额的5%或更多用于在沙特研究和开发项目。

**物流配送服务标准：**公司必须建立一个中心来提供物流和分销服务，包括售后服务。

在相关服务的费用方面，投资部规定，颁发许可证的财务费用为每年2000沙特里亚尔，最长可达5年。而第一年从投资部投资者关系中心获得服务的财务费用为10000里亚尔，接下来几年订阅服务的费用将为每年60000里亚尔。

该部指出，支付该服务财务费用的期限为自开具发票之日起60天以内。逾期未缴费的，视为取消服务，需重新申请获取新许可证。

### ◆ 沙特三季度GDP下降4.5% 非石油部门继续保持增长

财联社11月1日讯，（实习编辑 陈晓倩）沙特统计总局（GASTAT）周二公布的经济数据显示，因原油减产导致国内石油活动急剧减少，今年第三季度沙特实际国内生产总值（GDP）同比下降4.5%。与此同时，沙特非石油部门与去年同期相比仍有所增长。

去年由于平均每桶约100美元的高油价带来的高额利润，沙特经济呈现大幅增长，GDP增长率为8.7%，成为二十国集团（G20）中经济增速最快的国家，并在近10年来首次实现预算盈余。

然而最新公布的统计数据显示，今年第三季度，石油活动的减少拖累沙特经济出现了自2021年初以来的首次季度下滑。

报告显示，今年第三季度，该国与石油相关的活动同比下降17.3%，环比下降了8.4%，加上政府相关的经济活动环比下降5.3%，导致沙特经季节性调整的实际GDP下降4.5%。

#### 减产计划拖累经济增长

今年4月2日，沙特宣布从5月起日均减产石油50万桶。6月4日，沙特宣布7月将日均额外减产100万桶，为期一个月。此后，沙特将这一额外减产措施两次延期至9月底。

9月，沙特能源部再次宣布，沙特将把从7月开始的日均100万桶的自愿减产石油措施延长至今年12月底。

最近几个月，主要预测机构纷纷表示，减产措施预计对沙特今年的经济造成影响。世界银行稍早表示，由于一系列石油生产削减对沙特这个严重依赖能源价格和原油生产的经济体构成了一定风险，预计沙特今年的GDP增速将萎缩0.9%。

值得注意的是，沙特统计总局报告还表示，在截至今年9月底的三个月里，沙特的非石油活动与去年同期相比增长了3.6%，环比增长了0.1%。

据国际货币基金组织此前表示，尽管延长了石油减产措施，但沙特的非石油部门仍将保持增长势头，该部门约占国内生产总值的60%。虽然这个世界头号原油出口国的石油出口正在下降，但沙特的非石油经济发展良好，而且在短期内都将如此。

## ■ 阿联酋

### ◆ 阿联酋与“一带一路”国家的非石油贸易额大增逾13%

财联社10月25日讯, (实习编辑 高佳宁) 阿联酋经济部长Abdulla bin Touq Al Marri 在中国-海合会6+1经贸部长会议上表示, 今年上半年, 阿联酋与“一带一路”倡议伙伴国家之间的非石油贸易额达到3050亿美元, 同比增长超13%, 占同期阿联酋非石油贸易额的90%。

Al Marri还指出, 今年上半年, 阿联酋88%的进口和94%的非石油出口都来自“一带一路”沿线国家。同时, 92%的转口贸易也面向这些国家。

该会议22日在广州举行。会议聚焦首届中国-海湾阿拉伯国家合作委员会峰会经贸举措落实, 就共同维护多边贸易体制、促进双向投资、深化产业链供应链合作、提升互联互通水平、推动能源转型等议题达成广泛共识。

Al-Marri在会议上进一步强调了阿联酋在“一带一路”倡议中的积极作用, 强调了该国的战略位置、发展前景和其在中东地区突出的经济地位。

他强调, 自2013年“一带一路”倡议提出以来, 阿联酋一直在努力支持该倡议发展。目前, 阿联酋已向“中国-阿联酋投资基金”投资100亿美元, 以支持该倡议在东非的项目, 并在2018年与中国签署了13项谅解备忘录, 帮助中国在阿联酋的各个领域进行投资。

Al Marri说, 目前已有4000多家中国公司在阿联酋的多个关键行业开展业务。”阿联酋新的经济模式和友好的商业环境, 包括100%的外资所有权、新的签证和居住制度以及促进绿色转型的政策等, 都是中国私企可以利用的机会。

### 阿联酋的全球贸易

阿联酋的十大贸易伙伴包括中国、印度和沙特等国家, 双方都保持着至关重要的贸易关系。同时, 伊拉克、土耳其、日本、阿曼和科威特也在阿联酋的贸易伙伴中占有重要地位。

2022年, 阿联酋与亚洲、非洲和欧洲等地区之间的总贸易额达到约5600亿美元, 同比增长了20%。

## ■ 卡塔尔

### ◆ 卡塔尔能源公司与意大利埃尼签下27年液化天然气大单

卡塔尔能源公司QatarEnergy近日宣布, 将向意大利埃尼供应高达100万吨/年的液化天然气(LNG), 协议期限长达27年。此前该公司本月通过壳牌向荷兰供应天然气, 并通过道达尔向法国供应天然气, 进一步巩固了卡塔尔作为全球顶级液化天然气出口国的地位。

根据协议，QatarEnergy和埃尼的子公司将就卡塔尔北方油田东扩建项目，达成一项长期购销协议。这一扩建项目将使卡塔尔的液化天然气产能从2027年的7700万吨提高到1.26亿吨。而埃尼作为该项目的小股东，将获得3.125%的股份。

目前，卡塔尔是世界上最大的液化天然气出口国，在过去两周内签署了供应350万吨液化天然气的27年协议，从2026年开始向壳牌和道达尔能源供应。这是卡塔尔在欧洲的最大和最长的天然气供应协议。

在此之前，亚洲对长期购销协议的需求较大，在锁定QatarEnergy两阶段液化天然气产量扩建的供应方面超过了欧洲。亚洲的交易，包括去年11月与中国石化签订的27年供应400万吨液化天然气的协议，以及6月份与中国石油天然气集团公司签订相同协议。

此次协议的签署标志着欧洲正在积极寻求替代俄罗斯天然气供应的途径。在俄乌战争后，俄罗斯天然气占供应的份额近40%。德国作为欧盟最大的俄罗斯天然气买家，已经通过与康菲石油(COP.US)签署的一项为期15年的协议，从2026年开始每年获得200万吨的液化天然气。

QatarEnergy表示，意大利10%以上的天然气需求，已经通过卡塔尔运往亚得里亚海终端的液化天然气获得。这一数据充分展示了QatarEnergy在满足欧洲市场对天然气需求方面的能力。

QatarEnergy首席执行官Saad al-Kaabi在一份声明中表示：“我们将继续展示对整个欧洲市场，特别是对意大利市场的承诺。”这一表态无疑增强了欧洲投资者对QatarEnergy长期供应能力。

## ■ 伊拉克

### ◆ 伊拉克计划在6年内成为天然气净出口国实现自给自足

11月3日讯，伊拉克石油部长周四表示，在授予法国道达尔（Total）和其他能源巨头的大部分项目完成后，伊拉克计划在6年内成为天然气净出口国。

伊石油部长HayanAbdelGhani在近期的讲话中谈到了石油部的一项计划：把从伊朗进口的天然气减半，并实现天然气自给自足。Ghani指出，在过去一年中，伊拉克已经将其天然气产量提高了近2.7亿立方英尺/天。在第五轮特许经营许可证中授予的大多数项目完成后，产量将进一步增加1000立方英尺/日。

### ◆ 伊拉克石油部长宣布：巴士拉纳赫兰·本·奥马尔气田投资项目

10月25日，负责能源事务的副总理兼石油部长哈扬·阿卜杜勒·加尼宣布，巴士拉

省纳赫兰·本·奥马尔油田天然气投资项目实施草案已完成。该项目将提交能源部长理事会，然后提交内阁批准。

该气田的天然气投资被认为是伊拉克天然气投资领域最有前途的重大项目之一，该项目将采用“Boot”投资模式执行，包括建立天然气收集站、加工装置、管网、水库、水站、发电站、平台和出口港口。

该项目的产能为每天3亿标准立方英尺，将分两期实施：1.5亿立方英尺原气和1.5亿立方英尺酸性气。该项目还将生产大量液化气和凝析油。

#### ◆ 中曼石油获得伊拉克油气田开发及作业资质

中曼石油近日发布公告，公司收到伊拉克石油部PCLD(Petroleum Contracts and Licensing Directorate)(伊拉克石油承包商资质办公室)出具的信函，确认公司已成功通过伊拉克油气田开发及作业资格审批，正式获得伊拉克油气田开发及作业资质。

伊拉克油气田开发及作业资质是公司后续参与伊拉克油气区块勘探开发的前提条件。伊拉克石油部对公司油气田运营管理能力、财务管理、融资能力、法律风控、作业技术能力、环保、安全保障能力、人员培训等多方面进行了严格审核，本次资格审批的顺利通过代表公司在油气田勘探开发业务领域的综合实力获得了伊拉克政府的认可。本次伊拉克油气田开发及作业资质的获得，有助于公司在伊拉克获得优质油气田投资开发的机会，有利于不断扩大和完善公司油气勘探开发板块业务布局，为公司长期稳定发展注入新动能。

#### ◆ 伊拉克石油部计划将Siba 气田的产量提高到每天1亿标准立方英尺

伊拉克石油部长阿卜杜勒·加尼在视察siba气田时近日表示，siba目前的产量在5000至6000万立方英尺之间，计划将其增加到每天1亿标准立方英尺。

该气田生产约1200吨液化气和1000桶凝析油，中央处理站由两部分组成，每部分产量为5500万立方英尺，总产量为1亿立方英尺。

## ■ 亚美尼亚

#### ◆ 伊朗-亚美尼亚天然气管道产能未充分利用

10月26日，亚美尼亚总理尼科尔·帕希尼扬表示，伊朗-亚美尼亚天然气管道的产能尚未充分利用。

“只有部分产能得到利用。我们最近与伊朗同事达成协议，将天然气换电力计划延长至2030年，”帕希尼扬周三在议会发表讲话时表示。

他还指出，已采取措施解决协议中的一些问题，以确保稳定的供应。

帕希尼扬还指出，能源供应多元化问题已列入政府议程，并强调市场化进程的重要性。

2023年8月，亚美尼亚和伊朗签署了关于延长气电互换协议、增加对亚美尼亚天然气进口和对伊朗电力出口的文件。该协议延长至2030年。

作为气电互换协议的一部分，亚美尼亚自2009年以来一直从伊朗接收天然气，这些天然气在这里转化为电力，然后运回伊朗。

## ■ 日本

### ◆ 旭化成将扩产锂电池隔膜

近日，日本旭化成株式会社表示，将投资400亿日元，扩大锂离子电池涂层隔膜能力。

该公司将在美国北卡罗来纳州夏洛特市、日本日向市和韩国平泽市建设更多的生产线，新建每年7亿平方米产能，预计在2026年上半年投产。扩建产能将使旭化成锂离子电池涂层隔膜生产能力提高到每年约12亿平方米，能够供应相当于170万辆电动汽车的电池涂层隔膜。

该公司表示，旭化成生产两种湿法锂离子电池隔膜，一种是聚烯烃微孔基膜隔膜，另一种是通过在基膜上涂覆陶瓷和其他涂层生产的涂层隔膜。

### ◆ 丸红百亿英镑投向英清洁能源领域

近日，日本大型综合商社丸红株式会社宣布，未来10年，将与业务合作伙伴一起向英国清洁能源领域投资约100亿英镑。为此，丸红已与英国政府签署了一项开展全面合作的备忘录。

据介绍，丸红计划投资约10亿英镑用于开发海上风力发电。其中，苏格兰沿海的浮式海上风电场“Ossian”预计将是最大的项目。Ossian的装机容量为3.6吉瓦，是世界上最大的浮式海上风电场。建成后将满足600万户家庭的年用电需求，每年可减少约750万吨的碳排放。

英国已设定了到2050年实现温室气体净零排放的目标，到2030年将拥有最大50吉瓦的海上风电和10吉瓦的低碳氢生产能力。

### ◆ 住友化学开建乙醇制丙烯中试装置

近日，住友化学宣布，该公司已开始建设一个由乙醇直接生产丙烯工艺的中试装置。该公司计划在2025年上半年前完成位于日本千叶的中试工厂建设。

该项目由日本新能源和工业技术发展组织(NEDO)绿色创新基金支持。住友化学表示，该公司在致力于开发一种使用乙醇生产丙烯的专有新工艺。与现有涉及多种中间体的工艺相比，其特点是直接从乙醇生产丙烯，其结构紧凑、成本低，除得到丙烯产品外，还会副产氢气。住友化学将从中试工厂获得扩大商业生产工艺规模的数据，同时还将为客户提供使用中试工厂丙烯制成的聚丙烯样品用于评估。住友化学的目标是在21世纪30年代初开始使用新工艺进行商业生产，并将该技术授权给其他公司。

该公司表示，丙烯是一种必需的化工产品，主要通过裂解石脑油等化石资源生产，而乙醇可以从生物质(如甘蔗和玉米)生产，这项技术对丙烯产品减少碳足迹意义重大。

### ◆ 住友化学预计2023财年将出现亏损

日本住友化学11月1日表示，预计2023财年将出现950亿日元（合6.28亿美元）的亏损，这将是其11年来首次出现亏损。

住友化学当日发布的半年报显示，截至2023年9月30日的上半财年销售收入为1.187万亿日元，同比下降22.4%；净亏损763亿日元，上年同期为盈利811亿日元。

半年报显示，2023年4月至9月，住友化学基本化学品和塑料产品运营亏损444亿日元，而上一年同期为盈利233亿日元。与此同时，能源和功能材料部门的营业利润比同期下降逾一半，至65亿日元。

住友化学表示，由于全球经济低迷导致需求减少，其石化产品利润率出现下降。此外，南美洲农作物需求疲软，也影响其健康和农业业务。

住友化学预计，2023财年（截至2024年3月）的合并最终损益（国际会计准则）将出现950亿日元（合6.28亿美元）的亏损，而上财年盈利69亿日元。

据日本经济新闻报道，从此前预期的盈利100亿日元转为亏损，将是2012财年（采用日本会计准则）起的11年来首次出现最终亏损，也是2000年以来亏损幅度最高的一年。

住友化学认为，经济放缓等主要因素之一。此外，其在沙特阿拉伯等地开展的石化业务低于预期，农业相关业务也较为低迷。

在当日的线上说明会上，住友化学社长岩田圭一表示，“这是创立以来的最大危机”。他透露称，鉴于业绩严峻，该公司将停发董事奖金至2024年3月，社长岩田和会长十仓雅和也将在5个月里自主返还月度基本董事薪酬的10%。

住友化学预计，2023财年销售收入（相当于营业收入）减少7%，降至2.7万亿日元，

显示主营业务盈利的“核心营业损益”亏损700亿日元，上财年盈利927亿日元，分别将此前的预测下调2000亿日元和1100亿日元。

全部5个领域的核心营业利润均较之前的预测有所下调。影响较大的是石化产品等“基础化学品”，核心营业损益下调680亿日元，预计亏损750亿日元。在健康和农业相关业务方面，蛋氨酸面临与中国企业等的竞争加剧，价格下降，将计入资产减值损失

为了改善业绩，住友化学将针对30项业务推进出售或缩小规模等举措，预计核心营业利润将改善500亿日元。在蛋氨酸领域，计划将爱媛县工厂的产能比2018财年末减少三成。

### ◆ 日本川内核电厂2台机组获准延寿

日本九州电力公司（Kyushu）表示，日本原子力规制委员会（NRA）2023年11月1日批准了川内核电厂1号和2号机组延寿申请。2022年10月，该公司向规制委提交川内1号和2号机组延寿申请。

2011年福岛核事故发生前，日本核电机组运行许可证有效期为40年，且需要每10年接受一次检查。根据福岛核事故发生后颁布的新安全法规，日本核电机组的正常运行寿期为40年，一台核电机组仅能延寿一次，最长可延寿20年。川内2台机组均为89万千瓦压水堆，分别于1984年7月和1985年11月投运，现有运行许可证有效期将分别于2024年7月和2025年11月结束。

川内2台机组分别于2015年8月和10月重启运行，是日本在福岛核事故后通过规制委安全检查并实现重启的首批机组。九州电力2022年完成了对2台机组的特别检查和延寿评估，确认它们的反应堆压力容器和安全壳均保持完整，可保证继续安全运行20年。

### ◆ 日本启动第三轮核污染水排海 专家指出东电管理体制存在漏洞

日本东京电力公司11月2日启动第三轮核污染水排海，预计将持续到11月20日，排放量约为7800吨。而就在此前的10月25日，福岛第一核电站发生放射性废液溅射事件，处理核污染水的5名工作人员接触到放射性废液，其中2人被紧急送医。东电公司最初公布称，溅射的放射性废液量仅为100毫升，但数日后却进行订正称，溅出的废液量达数升之多，比最初的数据高出几十倍。此次事故，在日本社会备受关注。

日本律师户冢悦朗毕业于核能专业，作为环境法领域的律师，几十年来，他处理过多起大型环境问题诉讼案件。对于10月25日发生在福岛第一核电站的放射性废液溅射事件以及东电公司所公布的信息，户冢悦朗指出，必须深刻关注和反思。

户冢悦朗认为，福岛第一核电站发生放射性废液溅射事件，导致两名工作人员被紧急送往医院处理，这暴露出东电管理不善的弊端。核污染水排放至少要持续30年，东电的做法无法令人接受，也难以让外界放心。

日本环境省工作人员服部弘表示，这是绝不应该发生的事情，必须把安全放在首位。如果发生事故，又会让人们觉得那是危险的地方。必须强化“安全第一”的意识。今后

要彻底防止类似事情发生。

户冢悦朗表示，东电把核污染水称为“处理水”，但“多核素去除设备”根本无法去除“氚”。东电公司也承认这一点。用所谓“科学”的检测数据称排海后是“安全”的，很多人会被蒙骗。海洋环境、地球环境将遭到破坏。人类也将付出巨大代价，必须停止排海。

从国际法的角度来看，户冢悦朗指出，将核电站因核事故而产生的核污染水排入大海的只有日本，国际上没有先例。日本政府和东电公司必须认真回应日本国内和国际社会的关切，采取负责任的行动来处理核污染水，同时积极配合建立一个能够充分让日本周边邻国等利益攸关方参与的有效国际监测体制，防止核污染水排海对海洋环境和人类健康造成长期危害。

户冢悦朗表示，为了安全废除福岛第一核电站机组，必须建立由多国政府机构和科学家组成的监测机构，汇聚世界各国研究者的智慧。如果无法确认安全，就不能将核污染水排海。日本政府和东电应该抱有诚意解决这一难题。

## ■ 印度

### ◆ 印度JBF将关闭比利时PET工厂

近日，印度JBF集团旗下子公司JBF Global Europe宣布，由于高生产成本和全球需求疲软，该公司将暂时关闭其位于比利时拉克达尔的43万吨/年聚对苯二甲酸乙二醇酯(PET)工厂。

JBF表示：“作出这一决定是由于市场情况无法控制，包括从亚洲大量货物进口到欧洲造成市场不可持续。”因此，该公司决定无限期暂停工厂运营，直到该行业出现复苏迹象。如果10月份的原料和生产承诺完成，该工厂将会从11月开始关闭。

据JBF介绍，该PET工厂于2014年6月首次开始商业运营。然而，欧洲塑料树脂生产商目前遭遇需求疲软，油价持续上涨也增加了成本压力，导致上游石脑油和乙烯原料价格上涨，挤压利润率，使利润率变为负值。2023年，由于对原生PET树脂需求低迷，PET的净合同价格较2022年10月的每吨1480欧元下降了30%，降至今年7月的最低点每吨1030欧元。市场参与者将这一下降归因于2023年欧洲宏观经济形势黯淡，终端消费者需求减少。

### ◆ 印企拟投建石化综合体项目

近日，印度国有Petronet LNG有限公司宣布投资2068亿印度卢比，在印度达赫季建设一座石化综合体设施。

该综合体将包括一套75万吨/年丙烷脱氢(PDH)装置和一套50万吨/年聚丙烯(PP)装置,还将包括乙烷和丙烷储存设施。Petronet表示,该公司已与Deepak Phenolics有限公司签署了一项为期15年具有约束力的协议,每年将承购该综合体所产的25万吨丙烯和1.1万吨氢气。Petronet LNG公司进口液化天然气并运营液化天然气接收站。

标普全球商品洞察的《化学经济学手册》称,2022年,印度超过沙特阿拉伯,成为世界第三大PP生产国。根据《化学经济性手册》的数据,印度目前占世界人口的近20%,但该国的PP消费份额仅为8.8%左右,预计印度未来10年PP树脂消费将翻一番。

## ■ 越南

### ◆ 越南液化天然气储气库正式投入运营

10月29日下午,越南油气集团(PVN)旗下越南天然气总公司(PV GAS,股票代码GAS)位于巴地头顿省的越南最大液化天然气(LNG)储气库——施威(Thị Vải) LNG 1 MMTPA项目正式投入运营。

越南政府副总理陈流光在活动上致辞时强调,多年来,越南一直致力于建设发达、高效的能源基础设施,其中,天然气及燃气产品发挥着清洁、安全、高效、便捷的能源之一的作用。施威(Thị Vải) LNG 1 MMTPA项目投入运营,是落实越南党和政府关于国家能源总体规划的重要举措。

陈流光要求越南油气集团及成员单位加快建设进度,使液化天然气项目同步运行。同时,他强调,政府将始终陪伴并为越南油气集团及其成员单位以及所有投资者开展能源、油气项目,特别是绿色、清洁、可持续发展、符合越南党的主张和国家的法律法规的能源项目创造便利条件。

施威LNG 1 MMTPA项目是越南第一个、最大、最现代化的LNG储存项目,包括可接收高达10万载重吨的LNG船舶的码头、储存容量18万立方米的储罐;平均仓库容量为100万吨/年(一期),可增至300万吨/年(二期);再气化能力达到171吨/小时等。

PV GAS董事长阮青平表示,施威LNG 1 MMTPA项目是再气化气体供应的重要环节,确保维持现有客户和新发电项目的天然气供应。此外,该项目投入运营也有助于实现政府在COP26上做出的到2050年将净排放量降至零的承诺。

此前,7月10日,运载第一批液化天然气的Maran Gas Achilles号船已安全停靠在施威LNG码头仓库。

## ■ 哈萨克斯坦

### ◆ 哈法元首举行会谈 探索能源和航空等领域合作

当地时间11月1日，哈萨克斯坦总统托卡耶夫与到访的法国总统马克龙举行会谈。双方在会谈后发表联合声明，并签署多项合作文件。

当地时间11月1日，哈萨克斯坦总统托卡耶夫与到访的法国总统马克龙举行会谈。中新社发 哈总统府官网供图

据哈总统府消息，托卡耶夫在会谈中指出，法国领导人首次访哈将为两国关系发展注入动力。他表示，今年是两国签署战略伙伴关系协定15周年，增强两国友谊和相互支持的合作是双方共同目标。

托卡耶夫称，法国是哈萨克斯坦在欧盟内重要且可靠的合作伙伴。过去15年来，哈萨克斯坦吸引法国投资约187亿美元，两国正在实施涵盖能源、化工、建筑、航空航天和制药等行业的联合项目。据相关数据统计，去年双边贸易额达到40亿美元。今年前8个月，双边贸易额比去年同期增长21%，达27亿美元。目前有170多家法国公司在哈市场投资运营。

谈及未来合作，托卡耶夫指出，两国将在深化经贸合作基础上，继续探索能源、航空、农业、交通、物流、医疗等领域合作。

当地时间11月1日，哈萨克斯坦总统托卡耶夫与到访的法国总统马克龙举行会谈。双方在会谈后发表联合声明，并签署多项合作文件。

马克龙对此表示，法方支持推动两国企业间合作，特别是加强在能源和航空工业领域。

此外，双方强调在地区和国际热点问题上保持互动的重要性，并指出需通过国际组织及机构等平台深入对话，通过和平外交途径解决问题与冲突。

考虑到文化和人道主义领域合作的重要性，两国元首同意在科教领域实施系列项目。据托卡耶夫介绍，双方已签署协议，将在哈开设法语学校，加强两国学术联系。

根据会谈结果，双方签署6项合作文件，涉及政府间合作以及能源、教育、运输等领域。(完) 

## ■ 南非

### ◆ 南非国家电力公司：全国市政电力债务达600亿兰特

当地时间11月1日，据南非国家电力公司对外披露，随着南非部分城市财政情况的持续恶化，南非国家电力公司面临的全国范围市政电力债务已经上升至600亿兰特(约合人民币240亿元)，且这一趋势极有可能还将延续下去。

数据显示，今年以来，南非各地的财政状况并未出现实质好转，部分地区甚至出现财政状况持续恶化的情况。与上一财年相比，2022/2023财年南非国家电力公司承担的市政电力拖欠欠款继续上升，较上一财年增长了130亿兰特(约合人民币52亿元)。

南非国家电力公司分销主管蒙蒂·巴拉(Monde Bala)明确指出，该公司常年出现巨额亏损，其主要原因就在于严重腐败造成的全国范围内市政电力债务不断增加，这导致该公司大规模资金损失。

据他透露，南非国家电力公司承担着向全国230多个不同规模城镇提供电力的任务，其中67个城镇目前已经向该公司申请债务减免。实际上，上述67个城镇面临的市政电力债务约占全国总拖欠费用的95%，其中28个城镇的债务减免申请已经获得南非财政部的批准，并在得到拨款后支付情况有所改善。

蒙蒂·巴拉透露，南非国家电力公司当前正在与其余39个城镇展开合作，以期尽快解决债务问题，但这无疑需要花费大量时间和精力。

作为南非规模最大的国有企业之一，南非国家电力公司过去十余年间深陷债务危机。因腐败引发的管理不善，直接导致电力设备故障频发，继而使得南非各地陷入不断限电的恶性循环之中，南非国家电力公司也因此陷入运营困境。

## ■ 喀麦隆

### ◆ 喀麦隆计划2024年上半年进口6万吨天然气

根据喀麦隆负责石油产品进口的特设委员会2023年10月24日发出的招标书，喀计划2024年上半年进口6万吨液化天然气，以保证供应家庭用气。此次招标分两批次进行，分别为3.5万吨和2.5万吨。

长期以来，喀麦隆液化天然气一直依赖进口。根据喀国家石油公司的数据，截至2021年，喀本地生产的天然气仅占消费总量的21%。喀对天然气价格采取补贴措施，据悉，天然气需求平均每年增长5%。2022年，由于全球范围内石油价格上涨，喀出资750亿中非法郎(约1.25亿美元)用于补贴国内天然气消费。为减少石油产品补贴对国库造成过重负担(2022年约7000亿中非法郎)，2023年2月喀麦隆决定上调石油产品价格，但家用天然

气除外。

## ■ 埃及

### ◆ 埃及天然气进口断了 欧洲担不担心？

财联社10月30日讯，（编辑 潇湘）埃及内阁周日（10月29日）在一份最新声明中表示，埃及的天然气进口量已经从原先的每天8亿立方英尺(mcf)下降到零，这正导致该国陷入更广泛的电力中断之中。

埃及内阁发言人当天表示，气温较往年同期更高正导致用电量增加，同时天然气进口量下降，因此埃及政府延长了国内停电时间。他补充称，可再生能源发电量也有所下降。

业内人士指出，天然气进口急转为零似乎与本月早些时候以色列当局关闭海上Tamar气田的决定有关，以色列当局担心该气田可能受到以色列军队与哈马斯在加沙地带交战的影响。

雪佛龙公司经营着Tamar气田，以及另一个正加大生产的大型气田。该公司上周五表示，将继续履行与埃及签订的部分合同。

以色列临近的东地中海海域蕴藏丰富的天然气资源。目前，以色列沿海的天然气田约占该国发电量的70%，这不仅帮助以色列减少了对污染程度较高煤炭的使用，也帮助该国缓解了对能源进口的严重依赖。

#### 埃及的地理重要性

而串联亚非欧地区的埃及无疑是关键的天然气运输“中转地”——埃及拥有东地中海地区仅有的两座液化工厂。

欧洲天然气贸易商将密切关注埃及天然气进口中断的最新情况。

在此之前，埃及从以色列进口天然气，然后将其中一部分作为液化天然气出口到欧洲。意大利石油巨头埃尼公司上周曾预计，随着国内需求下降，埃及将重启天然气出口，但如今，埃及的情况显然不妙。

在埃及，自今年年中以来就一直遭遇频繁停电，官员们将停电与异常高的气温和早前的节约成本措施联系在一起，埃及官员们早前曾设法将停电时间限制在每天一小时左右。目前，埃及正在努力应对数十年来最严重的外汇危机。

伍德麦肯兹负责天然气和液化天然气研究的副总裁Massimo Di Odoardo此前表示，埃及冬季出口约330万吨液化天然气，其中大部分被运往欧洲。而一旦埃及无法从以色列进口往常数量的天然气，可能会导致液化天然气出口量减少甚至无法出口，这最终将导致可供欧洲使用的天然气减少。

## ■ 中国石油

### ◆ 中国石油集团党组传达学习贯彻习近平总书记重要讲话精神

戴厚良强调：勇扛央企责任，服从服务国家战略

中国石油网10月31日消息，（记者 孙梦宇）10月30日，集团公司召开党组会（扩大），传达学习贯彻10月27日中共中央政治局会议精神、习近平总书记在中共中央政治局第九次集体学习时的重要讲话精神。集团公司党组书记、董事长戴厚良主持。

戴厚良指出，推动东北振兴是党中央作出的重大战略决策。要深入学习贯彻中共中央政治局会议精神，牢牢把握高质量发展这个首要任务和构建新发展格局这个战略任务，坚决落实、积极融入国家发展战略，为新时代东北全面振兴取得新突破贡献石油力量。深入学习、深刻领会《关于进一步推动新时代东北全面振兴取得新突破若干政策措施的意见》文件精神，主动对接东北三省中长期发展规划，积极寻找集团公司与东北地区合作新的契合点，推动落实好“十四五”规划部署项目。深刻领悟实施老工业基地振兴战略的重大意义，扎实推进东北地区结构调整，布局实施战略性新兴产业，加快形成东北地区业务发展的第二增长曲线。特别要牢记总书记重大嘱托，把握当好标杆旗帜、建设百年油田定位，尽快完善大庆油田发展规划。

戴厚良强调，习近平总书记对构建科学完备的中华民族共同体理论体系、构筑中华民族共有精神家园、促进各民族广泛交往交流交融、大力宣介中华民族共同体意识等作出了系列重要部署。要深入学习、深刻领会总书记重要讲话精神，铸牢中华民族共同体意识，扛起央企责任，为推进强国建设、民族复兴伟业贡献石油力量。深入学习贯彻我们党关于加强和改进民族工作的重要思想，积极开展学习宣传教育，大力弘扬以“苦干实干”“三老四严”为核心的石油精神，进一步增进各民族员工对伟大祖国、中华民族、中华文化、中国共产党、中国特色社会主义的认同。深化民族团结进步创建，继续加大对少数民族员工的关心关爱力度，讲好石油民族故事，不断推进各民族员工广泛交往、全面交流、深度交融。加强党对民族工作的领导，各级党委和领导干部要切实增强责任意识，不断提高做好民族工作的本领。

侯启军、段良伟、黄永章、钱朝阳、任立新出席会议。总经理助理、管理层成员，副总师，总部部门、纪检监察组、专业公司等负责同志列席。

## ◆ 中国石油集团党组学习贯彻中央金融工作会议精神

戴厚良强调，要坚定不移推动公司金融业务高质量发展，为加快建设

世界一流企业提供有力支撑

中国石油网11月3日消息，（记者 徐远震）11月2日，集团公司召开党组会，传达学习贯彻中央金融工作会议精神。集团公司党组书记、董事长戴厚良主持并强调，要深入贯彻落实习近平总书记重要讲话精神和会议精神，深刻理解其丰富内涵、精髓要义和实践要求，认真落实会议部署，坚定不移推动公司相关金融业务高质量发展，为加快建设世界一流企业提供有力支撑。

会议强调，中央金融工作会议明确提出加快建设金融强国目标，对全面加强金融监管、防范化解金融风险、服务支撑实体经济等各方面工作作出部署，为新时代新征程做好金融领域工作提供了根本遵循和行动指南。要准确把握产业金融的业务定位和发展方向，跟踪研判金融政策变化，发挥集团公司上下游一体化等方面的优势，更好服务于科技创新、绿色发展、转型升级，提供低成本、定制化、具有市场竞争力的产品和服务。要把防控风险作为金融工作的永恒主题，坚决服从国家监管要求，强化产融结合和融融协同，更好地服务主责主业、依法合规、防范风险、完善管理，坚决守住不发生重大风险和引发系统性风险的底线。要加强党对金融工作的领导和金融系统党的建设，落实全面从严治党主体责任，加强高素质专业化人才队伍建设，大力传承弘扬石油精神和大庆精神铁人精神，培育油味更浓的企业文化，推动金融业务高质量发展。

侯启军、段良伟、钱朝阳、任立新、张道伟出席会议。

## ◆ 中国石油与重庆市签署战略合作协议

戴厚良拜会重庆市委书记袁家军并进行会谈

中国石油网11月2日消息，（记者 陈玉强 孙梦宇）11月1日，中国石油与重庆市签署战略合作协议。协议签署前，中国石油集团董事长、党组书记戴厚良拜会了重庆市委书记袁家军。双方就深化务实合作、实现共同发展交换了意见。会谈时，戴厚良感谢重庆市委、市政府长期以来对中国石油驻渝企业的大力支持。他说，中国石油深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神，落实“双碳”目标任务，推动油气与新能源融合发展，全力保障国家能源安全。重庆市经济社会发展势头良好。中国石油将以签署战略合作协议为契机，进一步深化与重庆市的合作，加大天然气勘探开发力度，加快新能源业务发展，保障油气安全稳定供应，提升资本金融业务服务保障能力，全力推进高质量发展，为成渝地区双城经济圈建设作出新贡献。

袁家军代表市委、市政府欢迎戴厚良一行到渝深化合作，对中国石油长期以来为重庆经济社会发展给予的大力支持表示感谢。他说，当前重庆正全面贯彻党的二十大精神，加快推动成渝地区双城经济圈、西部陆海新通道等国家战略落地实施，在新时代新征程全面建设现代化新重庆。能源是现代化建设的基础和关键。重庆市与中国石油拥

有良好的合作基础，希望在资源开发利用和储备、风光气电业务发展、强化金融服务等方面深化务实合作。重庆市将一如既往为企业发展营造良好环境。

中国石油集团副总经理、党组成员张道伟和重庆市委常委、常务副市长陈鸣波分别代表双方在协议上签字。重庆市委常委、秘书长陈新武等参加活动。

## ◆ 中国石油集团召开第三届董事会第三十六次会议

审议集团公司董事会工作规则等五项议案

中国石油网11月1日消息，（记者 李妍楠）10月31日，集团公司董事长戴厚良主持召开集团公司第三届董事会第三十六次会议，听取2023年前三季度生产经营完成情况及第四季度工作安排，审议集团公司董事会工作规则等5项议案。董事侯启军（委托）、段良伟、李建红、石岩、杨亚、高云虎（委托）、杨华出席会议。

戴厚良指出，今年以来，集团公司深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，坚决贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和党中央、国务院决策部署，统筹推进生产经营、改革创新、提质增效、党的建设等各项工作，公司整体运行平稳有序，原油产量稳中有增，天然气产量保持较快增长，新能源规模化发展全面提速，炼化业务布局持续优化，化工新材料产量大幅增长，成品油销售增销增效，天然气销售量效齐升，重点工程建设稳步推进，前三季度经营业绩再创历史同期最好水平。

戴厚良强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，扎实推进中央巡视反馈问题整改和主题教育，切实把工作成效转化为推动高质量发展的具体行动，进一步加快提高公司核心竞争力、增强核心功能。深刻认识集团公司面临的新形势和新变化，锚定全年目标任务，坚定信心、攻坚克难，全力以赴抓好生产经营，扎实推进重点项目建设。多措并举，牢牢守住民生用气底线，坚决打赢今冬明春天然气保供攻坚战。认真践行共建“一带一路”倡议，持续深化国际能源合作，打造互利共赢的能源合作新格局。进一步深化改革，提升公司治理效能，全力奋进高质量发展。树牢底线思维，增强忧患意识，未雨绸缪，加强宏观形势分析研判应对，防范化解重大风险，坚守安全环保底线红线，加强海外公共安全管理，维护企业大局稳定和安全平稳运行。认真执行董事会工作规则等7项制度，在运行中进一步健全完善制度体系，把制度优势转化为公司治理效能，不断推动董事会建设制度化、规范化、科学化。

黄永章、任立新、张道伟，总经理助理、管理层成员，集团公司总部部门、专业公司等有关负责同志列席会议。

## ◆ 戴厚良出席金砖国家工商理事会中方理事会2023年度第二次会议

推动金砖国家能源合作走深走实

中国石油网10月30日消息，（记者 孙梦宇 特约记者 陈煜）10月27日，金砖国

家工商理事会中方理事会2023年度第二次会议在京召开。会议盘点中方理事会2023年业绩，部署2024年重点工作，审议相关议案。中国石油集团董事长戴厚良出席会议并发言。

戴厚良表示，2023年是金砖丰收年，阿根廷等六国的加入，使金砖全球感召力大幅提升。在理事会统筹部署下，中国石油携手五国能源组，积极分享能源技能发展经验，协助推进南非卓越中心建设，研究提出清洁能源基金方案，配合举办第二届金砖国家能源合作论坛，为“金砖南非年”交出一份精彩纷呈的“中国石油答卷”。展望2024年，金砖国家合作机制迎来新发展阶段。中国石油将牢记嘱托，履行保障国家能源安全的责任使命，推动金砖国家能源合作进一步走深走实；以全球能源治理、能源安全、能源转型为着力点，高水平推动2024年中方能源组工作；聚焦油气产供储销体系建设，优化全球资源配置，构建海外业务发展新格局，着力推动战略合作项目发展，携手开创金砖合作美好未来。

外交部国际经济司司长李克新指出了此次金砖国家扩员的重大意义，部署了理事会下一步重点工作。据悉，金砖国家工商理事会是金砖国家工商界开展交流合作的重要机制，于2013年3月在南非德班举行的金砖国家领导人第五次会晤期间成立，由金砖五国各提名5名理事组成，代表工业和服务业的不同领域。

#### ◆ 自然资源部副部长许大纯到中国石油调研

指出：在新一轮找矿突破战略行动中作出新贡献

中国石油网11月3日消息，（记者 孙梦宇）11月2日，自然资源部党组成员、副部长许大纯到中国石油调研，就加快推进新一轮找矿突破战略行动开展座谈，进行深入交流。中国石油集团党组成员、副总经理张道伟主持。

许大纯在听取中国石油加快推进新一轮找矿突破战略行动进展汇报后，充分肯定了工作成效，并表示对实施新一轮找矿突破战略行动和油气增储上产“七年行动计划”再出新成效充满信心。他指出，中国石油作为国有重要骨干企业，在保障国家能源安全和端稳端牢能源饭碗上，具有举足轻重的地位和作用。未来，要持续巩固扩大资源基础，一方面加强科技创新，持续深化基础理论和装备研究，力争在新层系新领域取得新突破新进展；另一方面要总结提高地质认识，做好地质资料信息的管理和应用，加强基础地质研究和油气资源调查评价。自然资源部将继续支持中国石油加大勘探开发力度，希望中国石油聚焦深层煤岩气等重点领域，在新一轮找矿突破战略行动中作出新贡献、展现新作为。

#### ◆ 中国石油认真学习贯彻习近平总书记关于推动新时代

东北全面振兴重要讲话精神

广大干部员工牢记使命，用实际行动践行央企责任，

为东北全面振兴打造强劲“油气引擎”

中国石油网11月2日消息，（记者 于佳鑫）10月27日，习近平总书记主持召开中共中央政治局会议，审议《关于进一步推动新时代东北全面振兴取得新突破若干政策措施的意见》。连日来，中国石油集团上下认真学习贯彻习近平总书记的重要讲话精神，统筹谋划东北地区企业发展，为推动东北全面振兴贡献石油力量。集团公司党组传达学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，强调要勇扛央企责任，服从服务国家战略。广大干部员工纷纷表示，要牢记使命、抢抓机遇，走出一条高质量发展、可持续振兴的新路。

胸怀“国之大者”，保障国家能源安全。中国石油牢记习近平总书记“能源的饭碗必须端在自己手里”的重要指示，始终以保障国家能源安全为己任。驻东北地区各企事业单位持续加大油气资源勘探开发和增储上产力度，加强能源产供储销体系建设，为国家能源安全提供坚强保障。

10月下旬，在松辽盆地，大庆油田古龙陆相页岩油国家级示范区建设有序推进，钻井等工程技术迭代升级，单井钻井周期首次跨进10天以内，跑出“古龙速度”。在松嫩平原腹地，吉林油田双坨子储气库已超额完成全年注气任务，保障吉林地区今冬明春储气调峰、稳定供气。渤海湾畔，辽河油田勘探开发研究院正加快页岩油等非常规油气增储建产步伐，打造中深层地热利用、稠油化学驱等绿色转型利器。“我们要找准在新时代东北全面振兴中的定位，为油田实现千万吨持续稳产和绿色转型提供科技支撑。”辽河油田勘探开发研究院院长户昶昊说。

培育壮大新动能，构建绿色产业新体系。近年来，在国家“双碳”目标和能源行业低碳转型大潮的推动下，中国石油驻东北地区各企事业单位坚决贯彻集团公司“清洁替代、战略接替、绿色转型”三步走总体部署，加快推进转型升级。截至10月31日，亚洲最大的提高石油采收率项目——吉林油田CCUS示范项目建成投产后，累计注入二氧化碳超过15.4亿立方米。吉林油田风光发电项目今年累计发电超2亿千瓦时。与吉林油田风光发电项目充分联动的吉林石化转型升级项目，正在进行土建施工。这是中国石油首个100%使用绿电的化工项目，将打造绿色协同发展的“吉林模式”。

炼化行业属于高耗能、高碳排放行业。近年来，大庆石化、辽阳石化等炼化企业加快转型升级，原料及用能向着多元化、清洁化、低碳化方向发展，从生产源头有效控制二氧化碳排放。同时，各企业持续加大环保投入力度。10月30日，在大连石化公司污水处理场41号排放口，鱼儿成群、海鸥翔集。大连石化始终坚持绿色发展理念，认真履行社会责任，连续11年实现达标排放，处理后的污水优于农业用水水质要求。

守护大国粮仓，服务“三农”“油”保障。习近平总书记指出，要始终把保障国家粮食安全摆在首位。长期以来，中国石油驻东北地区相关企业始终坚持全年稳定供应农业用油，让“宝石花”闪耀在东北大地。

东北销售公司因地制宜组织油品调运，加大与省市销售公司的衔接力度，仅10月份就向黑龙江、吉林、辽宁、内蒙古东部地区调运成品油超135万吨。黑龙江销售公司在力保惠农措施落实到位和油品不脱销、不断档的同时，采取预约加油、错峰加油等措施，提高农用车加油效率。截至目前，黑龙江销售共开通317条农用柴油绿色通道。吉林销售公司深度参与农耕全过程，把助农保供做到农民心坎上。秋收期间，吉林销售加油

站员工走进田间看收成、登门拜访问意见，积极开展农资售后回访工作，提升服务的精准性和及时性。

新时代新征程，中国石油将牢牢把握高质量发展这个首要任务和构建新发展格局这个战略任务，为保障国家能源安全和推动东北全面振兴持续贡献石油力量。

（王志田、罗前彬、王珊珊、李玲月、毕楠、张建荣、赵赫、黄微参与采访）

## ◆ 中国石油广大干部员工深入学习贯彻中央金融工作会议精神

纷纷表示：为加快建设金融强国贡献石油力量

中国石油网11月3日消息，（记者 金文琦）10月30日至31日，中央金融工作会议在北京举行。习近平总书记出席会议并发表重要讲话，总结党的十八大以来金融工作，分析金融高质量发展面临的形势，部署当前和今后一个时期的金融工作。连日来，中国石油广大干部员工深入学习贯彻中央金融工作会议精神，一致表示要扎扎实实把会议各项部署落实落地，以金融高质量发展助力强国建设、民族复兴伟业。

金融是国民经济的血脉，是国家核心竞争力的重要组成部分。对于会议强调的“要加快建设金融强国，全面加强金融监管，完善金融体制，优化金融服务，防范化解风险，坚定不移走中国特色金融发展之路”，中油资本风险合规部全体员工一致表示，要抓好防范化解金融风险这个永恒主题，在公司治理机制建设、全面风险体系优化、审计监督整改等方面做好深化提升。

昆仑银行坚持党中央对金融事业的集中统一领导，致力于建设能源领域最具竞争力的一流特色化商业银行。昆仑银行法律合规部总经理杨文新表示，围绕加快建设金融强国的目标，昆仑银行将从顶层设计入手，加强三个融合，优化三项机制，营造“三不”氛围，牢牢守住不发生系统性金融风险的底线，不断开创金融发展新局面。

“把更多金融资源用于促进科技创新、先进制造、绿色发展和中小微企业”，“做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融五篇大文章”……此次会议提出了一系列新观点新论断新要求，为中国石油金融业务高质量发展提供了根本遵循和行动指南。

昆仑资本重点布局新能源、新材料、节能环保、高端智能制造等战略性新兴产业，以股权投资推动创新链产业链融合。昆仑资本投资业务三部投资经理林培锴说：“通过学习此次会议精神，我对昆仑资本促进集团公司绿色低碳转型的责任与使命有了更深的理解。我将加强投资项目优选，发挥产业链协同作用，积极服务于绿色金融发展大局。”

昆仑信托通过“股权投资+技术支持”模式，助力北京销售亦庄零碳智慧站建设和海南销售批量式光伏加油站建设；昆仑金融租赁以租赁代替购买的方式，为中油技服提供电驱压裂装备……长期以来，多家企业坚持产融结合、以融促产，深耕油气全产业链，在保障国家能源安全上作出新贡献。昆仑信托金融科技部总经理刘刚说：“当前，

昆仑信托已进入业务转型提速期。作为信托从业者，我将把握产融大势，做好业务研发，打造更多便捷化、智能化的金融科技工具，为助力油气主业发展提供更加优质的金融定制化服务。”

会议还指出，扩大金融高水平开放，服务好“走出去”和“一带一路”建设，稳慎扎实推进人民币国际化。从国际事业公司完成国内首单国际原油跨境数字人民币结算交易，到中油财务推出“汇易贷”“跨境通”“汇灵通”等多个金融专项产品并开展“筹融资+外汇交易”一站式服务，多家企业正积极推动人民币国际化，力促国际金融业务走深走实。中油财务产融服务部高级主管姜微表示，将始终紧跟集团公司国际化战略，在协助集团公司优化全球资金配置、提高资金使用效率上下更大功夫，为主责主业保驾护航。

对于会议强调的“加强金融干部人才队伍建设”，专属保险公司人力资源部总经理龚志康表示，将有计划、有步骤地安排优秀年轻干部和业务骨干在承保、理赔、再保、投资、国际业务等岗位实践中经受锤炼，努力打造一支富有石油特色的高素质专业化金融干部人才队伍，为集团公司提供更加全面、专业的保障服务。

新时代新征程，金融发展任务十分艰巨。中意人寿、养老资产管理公司等企业的干部员工一致认为，要胸怀“国之大者”，强化使命担当，把服务主责主业和实体经济发展作为“第一职责”，为加快建设金融强国贡献石油力量。

（许琳迪、王聪、王伟、戚玉龙、王晓平、韩超、蔺通联合采访）



## ◆ 学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育

编者按：围绕深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，深入开展主题教育，结合集团公司2023年工作会议精神、年中干部会议精神以及“六个如何”，即如何加快建设世界一流企业，如何实现高水平科技自立自强，如何推进公司治理体系和治理能力现代化，如何完整准确全面贯彻新发展理念实现高质量发展，如何保持解决特大型企业独有难题的清醒和坚定，如何在确保国家能源安全、保障经济社会发展上再立新功、再创佳绩，本报《理论与实践》版陆续邀请集团公司党组管理干部，对这些问题进行深入思考，分享学习心得体会。敬请关注。

### 一、提升质量效益 增强竞争实力 加快培育企业高质量发展新优势

兰州石化公司党委书记、执行董事 吴凯

坚决把习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神转化为定向引航的强大动力，坚持整体效益最大化工作主线，坚定不移推进提质增效、转型升级、管理提升、党的建设等各项工作，以生产经营成果检验主题教育成效，加快培育企业高质量发展的新优势。

今年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是新一轮国有企业改革深化提升行动的起步之年。面对我国经济高质量发展对高效清洁能源需求不断增长的

兰州石化深入开展主题教育，学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想，坚决把习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神转化为定向引航的强大动力。公司深入落实集团公司2023年年中干部会议精神，遵循“四个坚持”兴企方略和“四化”治企准则，坚持整体效益最大化工作主线，坚定不移推进提质增效、转型升级、管理提升、党的建设等各项工作，以生产经营成果检验主题教育成效，加快培育企业高质量发展的新优势，为集团公司实现“加快提高核心竞争力、增强核心功能，奋力谱写中国式现代化建设的石油篇章”目标作出新贡献。

高标准优化生产经营，打造提质增效“精进版”。党的二十大擘画了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图。兰州石化将牢记习近平总书记对中国石油的殷切嘱托，提高政治站位，胸怀“国之大者”“企之要情”，打造提质增效“精进版”，全面提升核心竞争力、增强核心功能。兰州石化是运行了60多年的老炼化企业，在资源、市场和技术装置方面处于劣势，但装置多、产品种类相对齐全，又是炼化一体化生产，优化生产经营大有文章可做。要健全完善以财务管理为中心的经营管理体系，强化市场导向、事前算赢，聚焦资源、产品、市场、成本、指标、算账等关键环节，全流程优化生产、全过程优化运行、全要素管控成本。要随时掌握原油原料、产品库存、价格变化等因素的影响，精确研判市场供求变化，加强产品结构调整，持续提升生产经营效率。坚持大平稳出大效益、大优化挖大潜力，落实“控油增化”“控油增特”举措，深入调结构、优运行、消库存、提综商，深度优化炼化物料互供和装置联合运行，提升装置运行效率。要大力拓展高标号汽油、高效油品和航煤消费市场，进一步优化乙烯装置投油结构，统筹聚烯烃装置排产，推动高附加值产品增产上量，充分发挥精细化工产销优势，实现甲乙酮、丙烯酸、偏三甲苯、正己烷等产品增产增销。

高水平推进重点项目建设，实现转型升级发展。在集团公司2023年年中干部会议上，集团公司党组书记、董事长戴厚良指出，要正确认识集团公司面临的“两大突出矛盾”。“两大突出矛盾”之一是我国经济高质量发展对清洁高效能源的需求与公司保障国家能源安全能力不足之间的矛盾。对炼化企业来说，要破解这一矛盾，就要以等不起、慢不得的紧迫感，全力以赴推动转型升级发展，增产更多清洁高效油品和优质化工产品，满足广大人民群众生活和生产的需求。要加快推动乙烯改造项目落地建设，以乙烯改造项目引领其他业务快速发展，带动绿电建设、园区设立。科学精准谋划延链补链强链，立足现有“五大生产基地”，加快推进炼油调结构、树脂品牌化、橡胶特色化、催化剂系列化、小品种精细化举措，加快打造百万吨新材料生产基地，推动产业基础高端化、产业链现代化。积极推动超高压交联电缆料、聚烯烃催化剂、针状焦等重点项目前期工作，全力推进集团公司部署的新材料提速工程，确保新产品新材料高端化、环保化、定制化开发，实现产业基础高端化、产业链现代化。进一步明确工程建设、检维修、科研开发、装备制造、矿区服务等业务发展定位，拓展中陆平台产业链价值链、有序整合或退出低端低效业务，鼓励自主开拓市场，增强造血反哺功能，实现全业务创新创效发展。

高起点深化改革强化管理，推进企业治理体系现代化。深化改革强化管理，进一步完善公司治理结构，是增强企业发展动能、提升竞争实力的重要路径。要深入落实集团公司新一轮改革深化提升行动，持续深化内部改革，推进组织体系优化提升专项工程，构建更加高效顺畅的以事业部制为核心的组织构架。坚持从严管理出效益、精细管

理出大效益、精益管理出更大效益，着力抓基层、打基础、固基本，深化新时期岗检，建立岗位责任“一人一清单”，推进每半年一次管理诊断，借助第三方创新开展机关岗检，强化新时期“三基”工作，推进现场管理“四化”大整治，切实夯实基础管理根基。加快推进对标指标体系智能化建设，强化招标后评价，推进物资仓储扁平化管理，贯通电商采购流程，实现“工厂到现场”物资直供，进一步提升专业管理水平。深化法治央企建设，实施“1+9”合规管理专项提升方案，完善合规管理体系和责任体系，开展重点领域专项流程优化，常态化评估重大风险；发挥专业、法律、纪检审计监督“三道防线”作用，切实加强风险事件的监测、预警、报告，推动企业治理体系和治理能力现代化迈上新台阶。

高站位抓党建强党建，把党的政治优势转化为发展优势。加强党的领导党的建设，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用，保证企业改革发展的正确方向。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，高质量推进主题教育，强化调查研究成果应用，深化检视问题整改，着力破解生产经营改革发展制约难题，切实用工作业绩检验主题教育成效。加快构建党建工作“组织、制度、教育、责任、考评、保障”六大体系，充分发挥党委领导和党建引领作用，压实各级党建工作责任制，通过“一体两面”的岗位责任制大检查，一体推进党建责任制和生产经营责任制的落实，实现同部署、同落实、同检查、同考评，用生产经营业绩印证党建工作成效，持续打造党建品牌。全面推进基层党建提质升级，树牢大抓基层鲜明导向，坚持“书记抓、抓书记，系统抓、抓系统，创新抓、抓创新，融入抓、抓融入”的优良传统，推进基层党建“三基本”建设与“三基”工作深度融合，靠实“1+14”基层党建质量专项提升方案和“四个指导意见”，深化党支部书记“选育管考”、组织开展集中轮训、全面实行持证上岗，深入推动基层党支部达标晋级、大力选树创建标杆党支部，开展薄弱党支部指导帮扶，促进基层党建全面融合、全面进步、全面过硬。大力弘扬石油精神和大庆精神铁人精神以及公司“高严细实”优良作风，强化兰州石化企业精神和先进文化引领，激发全员的凝聚力、创造力、战斗力，奋进高质量发展，为集团公司加快建设世界一流企业贡献力量。

## 二、深学细悟笃行 全力扭亏脱困 加快打造具有核心竞争力的销售企业

江西销售公司党委书记、执行董事 马铁钢

必须准确把握提高核心竞争力、增强核心功能的深刻内涵和重大意义，聚焦破解“两大突出矛盾”，通过深耕主营业务、强化精益管理、加强党的建设，实现“造血、止血、活血”，全力以赴打赢扭亏脱困攻坚战。

习近平总书记指出：“以提高核心竞争力和增强核心功能为重点，谋划新一轮深化国有企业改革行动方案。”集团公司2023年年中干部会议对加快提高核心竞争力、增强核心功能作出系统谋划和安排部署。江西销售公司必须结合学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，准确把握提高核心竞争力、增强核心功能的深刻内涵和重大意义，聚焦破解“两大突出矛盾”，通过深耕主营业务、强化精益管理、加强党的建设，实现“造血、止血、活血”，全力以赴打赢扭亏脱困攻坚战，加快打造具有核心竞争力的江西销售，为集团公司奋力谱写中国式现代化建设的石油篇章作出更大贡献。

持续推动主营业务高质量发展，加快增强“自主造血”功能。习近平总书记强调，国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是中国特色社会主义经济的“顶梁柱”。国有企业必须在做强做优做大中更好地履行责任、担当大任，要志存高远，推动主营业务高质量发展。

今年1至7月份，江西销售取得了历史最好经营成果，“三年三步走”扭亏治亏首战必胜的曙光已经显现。在这个关键时刻，江西销售必须将推动主营业务高质量发展、加快增强造血机能作为提升公司核心竞争力的根本，努力在区外销售企业扭亏脱困上率先蹚出一条新路来。油品业务是公司发展的“压舱石”，是决定公司生存的关键，必须坚持做精做优油品主业，久久为功。要深入落实“24字营销方针”，大力践行“六个坚持”基本遵循，着眼总毛利最大化和市场份额提升，加强市场营销工作，使企业真正成为具有核心竞争力的市场主体。要牢固树立盯着市场预期卖油的理念，贯彻落实批零一体化营销方案，着力实施精准营销、组合营销、全员营销、跨界营销，积极推动数字技术为营销赋能，不断做大纯枪销售规模、提高纯枪销售比例，努力“多打粮食”“多挣效益”。非油业务是公司效益的重要“增长极”，决定公司的盈利水平，必须做大做强、快速突破。要着力丰富商品品类，做强重点单品，拓展线上业务，加快供应链优化，持续提升非油运营能力，形成店内、店外、线上三足鼎立格局，不断丰富完善“人·车·生活”生态圈。新能源业务是销售企业转型发展的方向，必须结合实际选择适合江西销售的路径和方法，力争抢得先机。要紧密围绕充电、换电、加氢、光伏四个赛道加强布局，加大发展充电、有效发展换电、规模发展光伏、稳健发展加氢，依托现有的油站网络和客户资源，争夺未来客户流量入口，形成传统能源与新能源业务接续发展、与非油业务协同发展的新格局。客户是企业赖以生存和发展的“衣食父母”，谁赢得客户，谁就赢得市场，必须突出服务质量提升，为客户提供卓越的产品和服务。要以“956100”客户投诉、神秘顾客访问、卫生间专项治理为抓手，重点关注客户开发的数量、质量和现场服务，为客户创造价值、为客户成长增动力。

持续深化精益管理合规治企，坚决止住“效益出血点”。新时代以来，习近平总书记高度重视企业依法合规经营，强调守法经营是任何企业都必须遵守的一个大原则，企业只有依法合规经营才能行稳致远。

江西销售底子薄、基础差，如果治理水平、管理能力不能跟上时代和行业的发展要求，效益的出血点没有止住，那么来之不易的扭亏成果就会前功尽弃。必须深入贯彻“四个坚持”兴企方略、“四化”治企准则，着力解决高成本运行、低销低效、考核激励、合规管理、安全环保等方面的短板弱项问题，推动各项工作精益求精、止于至善。高成本运行和低销低效是制约江西销售高质量发展的“两座大山”，是主要的效益“出血点”，必须牢固树立“一切成本皆可降”的理念，强化全员、全过程、全要素成本管控，打造提质增效“精进版”。要狠抓未达销项目治理、“双低站”治理、亏损企业治理，积极推动历史遗留问题的解决，健全完善“阿米巴经营模式”，赋予加油站经营的动力活力，最终实现“收入最大化、费用最小化”。考核激励是企业发展的源头活水，必须实行与效率效益挂钩的差异化奖罚机制，全力以赴提高全员劳动生产率，激活全体干部员工提量创效的动力活力。合规管理是企业防范风险、稳健经营的重要基石，必须落实“管业务必须管合规”要求，持续深化“四查四提升”专项行动，完善合规管理和责任体系，将依法合规强化管理贯穿生产经营和改革发展全过程，以管理提升推动扭亏

脱困取得更大成效。安全环保是提高核心竞争力、增强核心功能的首要前提和重要保障。必须坚持底线思维和红线意识，把防控重大风险、维护安全稳定作为重大政治责任，深化落实“三管三必须”要求，以“时时放心不下”的责任感，紧盯QHSE体系建设这条主线，重点抓好关键岗位安全环保履职、高危作业管控、应急处置三项能力提升，抓实重点风险、库站标准化建设、质量计量管理三方面监督，标本兼治不断提升本质安全水平。

持续加强党的领导党的建设，引领企业“补气活血”。坚持党的领导、加强党的建设是我国国有企业的独特优势。必须坚持抓党建从工作出发、抓工作从党建入手，构建与高质量发展相适应的大党建工作格局，推进基层党建“三基本”建设和“三基”工作有机融合，把党建工作融入企业治理的各环节，将政治优势、组织优势、人才优势、作风优势、文化优势转化为企业的核心竞争力。

思想是行动的先导，思想观念的落后是最致命的落后，必须打破观念“亏损”的思维定式。要扎实抓好主题教育，做到“学思想、强党性、重实践、建新功”，在思想淬炼、深学深信、调查研究中找到治企强企良方、凝聚奋进力量，用实实在在的业绩检验主题教育成效。人才是企业发展的第一资源，是企业核心竞争力的关键要素，必须大力实施人才强企工程，突出讲担当、重实绩、重实干、重基层的导向，培养选拔德才兼备的“三强”干部。干部的作风直接关系到党风企风，必须牢记“两个永远在路上”，强化党风廉政建设和反腐败工作，驰而不息纠治“四风”，营造风清气正的良好政治生态。企业文化是企业的灵魂，必须赓续石油精神血脉，提炼具有江西销售特色的企业文化，切实讲好江西销售故事，凝聚起扭亏脱困、奋进高质量发展的强大合力。

### 三、破难题 蓄动能 促发展 聚焦科研市场党建全力塑造竞争新优势

济柴动力有限公司党委书记、执行董事 周杰

要坚持理论筑基、调研开路、实干推动，坚定推进“三机一新”产品服务，奋力打造能源装备特色产品链系统制造集成和综合服务商，以更加积极主动的姿态、更加扎实的举措，为中国石油当好能源保供“顶梁柱”提供实践支撑。

今年以来，济柴动力有限公司深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，始终牢记习近平总书记“把装备制造牢牢抓在自己手里”的重大嘱托，坚持理论筑基、调研开路、实干推动，用党的创新理论破解发展难题，聚焦战略支持目标，着力把主题教育的成效转化为公司提高核心竞争力、增强核心功能的方法路径，坚定推进“三机一新”产品服务，立足服务保障油气勘探开发增储上产主责主业，奋力打造能源装备特色产品链系统制造集成和综合服务商，以扎扎实实的工作业绩检验主题教育成效，为集团公司建设基业长青的世界一流综合性国际能源公司贡献济柴力量。

加强科技创新，坚定自立自强。习近平总书记强调，以科技创新开辟发展新领域新赛道、塑造发展新动能新优势，是大势所趋，也是高质量发展的迫切要求，必须依靠创新特别是科技创新实现动力变革和动能转换。

科技创新能力就是企业核心竞争力。济柴动力充分认识到高水平科技自立自强

的重要意义，今年上半年推出了钻井用L12V200柴油机、L16V200气体机、L8190柴油机、石化用30兆帕氢气充装压缩机4款新产品，参与发布两项压缩机国家行业标准，4款产品通过集团公司科技成果鉴定。RTY1320型国产燃气发动机和压缩机一体化成套装备、IOAD10型减氧空气一体化装置、500马力压裂车用12V175ZLY-3柴油机3项产品被鉴定为“国际一流”，科技创新自立自强能力稳步提升。下一步，公司将继续深刻把握科技创新实践要求，坚持以习近平总书记关于科技创新的重要论述为根本指引，以“快速突破”支撑当前和“久久为功”引领未来为主要方向，破解关键核心技术难题，推进产业链创新链价值链深度融合。支撑当前，即坚持围绕产业链部署创新链，重点落实好以25款发动机、7款压缩机为核心的拳头产品打造方案以及6项关键核心技术攻关清单，着力做好关键产品的开发与完善，打好打赢关键核心技术攻坚战。引领未来，即立足长远，科学预判未来产业发展趋势，围绕创新链布局产业链，科学规划布局战略导向型创新项目，进一步完善成果评价及转化应用机制，加大与科研院所的合作力度和模式创新，加大人才引进力度，推进创新市场化留人机制。公司将突出抓好氢压缩机、炼化压缩机、离心式压缩机、电化学储能、智能加注业务、气体机组、掺氢/富氢内燃机、清洁燃料燃烧产品技术攻关等工作，努力以高水平科技自立自强塑造高质量发展新优势。

加强市场开拓，强化发展支撑。党的二十大强调，“充分发挥市场在资源配置中的决定性作用”。企业是市场的主体，市场是企业生存发展的根基。市场营销是保障企业运营顺畅、实现产品增值、提升企业价值的关键环节，要通过全力加强市场营销工作，使企业真正成为具有核心竞争力的市场主体。

济柴动力深入学习领悟习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，按照“以大市场、大营销理念开拓国际市场和高端市场”的要求，深化“制造+服务”模式，提高客户满意度、市场占有率和销售效益，积极抢抓当前油气与新能源融合发展的良好机遇，打造竞争新优势。上半年，公司大力拓展市场，推动价值创造有效突破，营业收入、净利润、签约额同比分别增长30.7%、219.1%和242.5%，净资产收益率、研发投入比率、全员劳动生产率持续优化改善，经营实现量的合理增长和质的有效提升。下一步，一方面抓好市场谋划，以全球视野和战略思维，精准洞悉、快速反应市场格局和客户需求变化，切实做好内部、外部、海外三大市场和主机、配件、服务三大领域的营销政策系统研究；另一方面，推进项目落地，聚焦“三个增长极”和“三个支点”，以“多签订单、多抢市场”为核心目标，重点抓好中亚市场和“一带一路”沿线国家的发动机及压缩机业务，抓好油气田企业储能项目、油服市场项目、社会市场低瓦斯发电项目，抓好三大油气田压缩机生产保供项目。同时，促进协同配合，充分发挥资源优势和产业链一体化优势，在技术支持、生产保供两方面加强统筹协调，做足做好各项预案，加大对重点市场、重点项目的支持力度，提升大功率发动机生产能力、供应链保障能力和现场精益生产能力，最大程度形成市场竞争合力，推动订单落地见效，奋力完成全年目标任务，以优异成绩奋力谱写企业高质量发展新篇章。

加强党建引领，推动高效运行。习近平总书记强调，要推进国有企业在完善公司治理中加强党的领导。

济柴动力深刻认识、准确把握党的二十大对国有企业工作作出的重大部署，坚持以党建引领企业管理，对标一流，围绕“现代企业治理能力”要求明思路、定目标、

强举措，推进中国特色国有企业现代企业制度建设，推动党建与经营融合发展，为提高装备保障能力、自主创新能力、产品竞争能力提供了有力的思想支持。今年以来，公司聚焦深化改革，按照集团公司“深化事业部制改革，推动‘三能’机制做深做实”的工作要求，持续深化组织体系优化提升，持续推动市场化经营机制，持续推进三项制度改革，持续探索业务发展模式。聚焦民生关切，对主题教育“办实事、解民忧”事项进行系统梳理论证，围绕员工普遍关注、所思所想、急难愁盼，大力开展可行性研究，形成16大项“办实事、解民忧”重点民生项目，全力推进落地落实，有效增强了员工群众的获得感、幸福感、安全感和生产工作积极性。聚焦企业文化建设，按照集团公司党组对企业文化建设提出的相关要求，强化系统内外企业调研学习，制定场景文化提升方案，建设完成济柴厂区新修缮大门、大型“四精”管理标语、迎宾路标识、办公楼前雕塑群、生产区功勋产品及设备展示区等5处重点场景文化区域，举办了铁人像雕塑揭幕仪式，开展了“百年百篇”故事寻访、企业展厅厂史教育等一系列文化建设活动，征集并发布了“济柴文创”形象，进一步提升了企业文化建设水平，赓续精神血脉、传承优良传统，激发员工干事创业热情，以高质量党建引领国内领先国际一流动力装备百亿企业建设。



## ■ 中国石化

### ◆ 集团公司党组深入学习

贯彻习近平主席致第五届中俄能源商务论坛贺信精神

本报10月30日讯，记者赵士振报道：10月27日，集团公司党组书记、董事长马永生主持召开党组会，深入学习贯彻习近平主席致第五届中俄能源商务论坛贺信精神，强调要准确把握新趋势，积极探索新模式、打造新成果，全力推动国际能源合作行稳致远，更好服务党和国家工作大局。

10月19日，国家主席习近平向第五届中俄能源商务论坛致贺信。习近平主席指出，经过中俄双方多年共同努力，两国能源合作已形成全方位、宽领域、深层次、高水平的合作格局，是中俄平等互利务实合作的典范，为保障两国乃至全球能源安全和可持续发展发挥了积极作用。面向未来，中方愿与俄方一道，高水平建设能源合作伙伴关系，持续增强能源产业链供应链韧性，为促进全球能源市场长期健康稳定可持续发展，推动构建全球清洁能源合作伙伴关系作出更大贡献。

会议强调，习近平主席的贺信，充分肯定了中俄能源合作取得的成绩，提出了“高水平建设能源合作伙伴关系”的倡议，为我们推进中俄能源合作指明了前进方向、注入了强劲动力。我们要深入学习贯彻习近平主席重要贺信精神，准确把握中俄能源合作新趋势，探索合作新模式，积极打造新成果，为保障两国能源安全、促进全球能源市场长期健康稳定可持续发展作出新贡献。要加大工作力度，持续跟踪相关项目，确保各项重

点工作平稳推进。深化炼化产业合作，积极开拓炼化工程技术服务市场。强化风险防控，做实做细各项工作，持续优化具体举措，始终把依法合规、风险可控、经济安全理念贯穿始终，助力两国能源合作行稳致远，为更好服务党和国家工作大局作出更大贡献。

## ◆ 集团公司党组深入学习

贯彻中央金融工作会议和中央政治局会议精神

本报讯 记者赵士振报道：11月1日，集团公司党组书记、董事长马永生主持召开党组会，深入学习贯彻中央金融工作会议和中央政治局10月27日会议精神，强调要全面落实党中央决策部署，全力防范化解金融风险，坚定不移推动公司相关金融业务高质量发展，为建设世界一流企业培育新动能新优势。

会议指出，10月30日至31日，中央召开金融工作会议，明确提出加快建设金融强国目标，对全面加强金融监管、防范化解金融风险、服务支撑实体经济等各方面工作作出部署，为新时代新征程推动金融高质量发展提供了根本遵循和行动指南。我们要认真学习贯彻党中央决策部署，坚定不移推动公司相关金融业务高质量发展，采取更加有力措施扎好金融风险防护网，坚决守住不发生系统性金融风险的底线。要坚持稳健经营，全力防范化解金融风险，严密防范金融市场波动对公司生产经营造成的冲击及金融投资风险、境外债务风险。要坚持服务主业，全面做实产融结合支撑，不断深化产业金融业务的集中统一和专业化管理，为主业提供高质量金融服务。高效发挥资金平台作用，助力企业资金运作、改善边际效用、降低融资成本。加快落实战略性投资项目，为主业转型发展培育新动能。着力提升上市公司质量，争做资本市场“优等生”。要坚持依法合规，全方位加强监管，进一步压实责任，确保各方面风险可控能控在控。进一步加大审计监督力度，提高审计监督发现问题的精准性，及时发现各类潜在风险。

会议强调，中央政治局10月27日召开会议，审议通过新时代推动东北全面振兴的重点政策措施。这是贯彻落实习近平总书记关于新时代推动东北全面振兴重要讲话精神的具体施工图、任务书，我们要结合实际抓好贯彻落实。要围绕中央关于强化科技创新、培育新兴产业、加强生态保护、发展清洁能源等部署要求，着眼全局，统筹当前和长远，研究贯彻落实的具体措施，不断提升公司驻东北企业核心竞争力，为推动新时代东北全面振兴贡献石化力量。要加大交流合作力度，主动对接地方产业升级需要，发挥好央企引领带动作用，推动企地融合发展、共同发展。

## ◆ 集团公司召开第四届董事会第八次会议

本报讯，记者徐 徐 阎茹钰报道：10月31日，集团公司召开第四届董事会第八次会议，听取三季度主要目标任务完成情况及四季度重点工作安排报告，审议集团公司“十四五”规划中期评估暨2023~2025年三年滚动规划报告、有关重点项目可研报告等议案。集团公司董事长、党组书记马永生主持并讲话。

集团公司董事、总经理、党组副书记赵东，董事、党组副书记钟韧，董事焦开河、吴献东、陈壁、潘正义出席会议。公司领导喻宝才、张少峰、李永林、牛栓文列席会议。

马永生强调，要全面贯彻落实习近平总书记视察九江石化重要指示精神，紧密结合实际，经常对标对表，对照年度目标任务，全面加强节点把控，不断提升工作质量和成效，确保习近平总书记重要指示精神在中国石化全面贯彻、落地见效。要坚决完成全年各项目标任务，紧盯效益目标，持续攻坚创效，争创更好经营业绩，抓好重点指标管控，抓好天然气、成品油资源保供，坚决担当央企责任。要严密防范化解各类潜在风险，扎实开展安全管理强化年行动，切实提升本质安全水平，深入打好污染防治攻坚战，不断提升绿色企业创建质量，加强形势研判，坚决守住不发生系统性风险的底线。要认真研究谋划明年重点工作，与三年滚动规划相衔接，与改革深化提升行动相统筹，科学编制“三大计划”，加快推进高质量发展。

总师级领导，有关部门负责人等列席会议。

#### ◆ 马永生会见荆门市委书记胡亚波

本报10月30日讯，记者阎茹钰报道：10月27日，集团公司党组书记、董事长马永生在总部会见湖北省荆门市委书记胡亚波一行。双方就强化企地合作、共同推进高质量发展等话题深入交换意见。

马永生对湖北省委省政府、荆门市委市政府长期以来对中国石化的支持表示感谢，表示中国石化将深入贯彻落实习近平总书记视察九江石化重要指示精神，充分发挥自身优势，坚定不移推进沿江炼化企业转型升级，加快推进荆门石化“油转特”项目，积极拓展合作空间，共同推动产业绿色低碳高质量发展。

胡亚波感谢中国石化长期以来对荆门市各方面工作的支持，表示荆门市委市政府将全力推进荆门石化“油转特”转型升级工作，提升服务水平，深化合作、互利共赢，推动双方实现高质量发展。

#### ◆ 冰岛驻华大使参观新星绿源公司地热项目

本报10月30日讯，10月25日，冰岛驻华大使易卜雷到中石化新星绿源青岛公司海尔全球创新模式研究中心地热项目现场参观。

易卜雷对中冰合资企业新星绿源公司持续在地热等新能源领域探索及取得的成绩表示赞赏，希望中冰双方进一步加强清洁能源开发、低碳减排技术研发应用等合作，共促绿色发展。（曹海峰 邵佳音）

#### ◆ 塞尔维亚石油公司到中国石化开展CCUS技术及工程建设交流

本报10月30日讯，近日，塞尔维亚石油公司副首席执行官瓦迪姆·斯米尔诺夫一行13人，来到中国石化开展CCUS（二氧化碳捕集、利用和封存）技术及工程建设交流，并在国际合作部组织下到石油工程建设公司、齐鲁石化、胜利油田考察。

塞尔维亚石油公司团组表示，此次在华考察交流成果丰硕，为双方进一步合作奠定了基础，希望保持积极沟通，共同开展CCUS及光伏发电、地热能源、数字化智能化等领域技术与项目建设，通过应用中国石化的先进技术、标准、设备等，助力实现减碳目标。（孙亚楠）

## ◆ 切实在解决实际问题上下更大功夫

——论深入开展第二批学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育

现阶段的一项重大政治任务就是开展好第二批主题教育。集团公司党组强调，要深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神，坚持问题导向、聚焦解决难题，坚持边学习、边对照、边检视、边整改的要求，坚持围绕中心、服务大局，把问题整改贯穿主题教育始终，切实解决实际问题，以问题破解推动公司发展。

开展好主题教育，归根到底还是要看是否解决问题、解决了多少问题。特别是第二批主题教育，联系员工群众更紧密更直接，如果不实实在在解决好制约公司高质量发展和员工群众高度关注、反映强烈的问题，就难以得到普遍认同。

实践证明，开展主题教育，必须从一开始就奔着问题去、带着问题学、对着问题改，在发现问题和解决问题的过程中推动实现高质量发展。

要突出问题导向。结合本板块、本企业实际，聚焦增收创效、安全环保、改革发展、科技创新、队伍建设等方面最突出最迫切的问题，把理论学习、调查研究、检视整改等重点措施同解决实际问题结合起来，不断研究提出解决问题的思路办法和政策举措。

要认真抓好调查研究。调查研究是我们党的传家宝，是做好各项工作的基本功。要科学谋题、主动领题、精准破题、高效答题，开好调研成果交流会，并确定正面和反面案例进行复盘剖析、解剖麻雀。要扑下身子、沉到一线接地气，着力开展有深度、有价值、有实效的调研，在调查研究中加深对党的创新理论的理解，运用党的创新理论研究新情况、解决新问题。

要着力整改解决实际问题。要聚焦高质量发展，深入查找分析在贯彻新发展理念、构建新发展格局、加快建设世界一流企业中的短板及其根源，全力抓好推动绿色低碳发展、提升公司治理能力和精益化管理水平、持续提高党的建设质量等工作，切实以推动高质量发展的新成效检验主题教育成果。要处理好党员、干部受教育与员工群众得实惠的关系，常态化开展为民办实事，用心用情用力解决员工群众急难愁盼问题。要不断优化业务流程、提高办事效率、提升服务质量，让群众真切感受到主题教育带来的新气象新变化，以优质高效服务树立中国石化良好形象。

要全力做好衔接联动。两个批次主题教育，是上下篇、接力赛的关系，是一个有机整体，不能截然分开。对第一批主题教育还未整改到位的难点问题，要紧盯不放、一抓到底，对第二批主题教育查摆出来的问题，以及单靠基层自身难以解决的问题，第一批主题教育单位要主动认领、建立清单、合力解决。第二批主题教育单位也不能因此把问题都推给上面，是自己的问题要自己改、主动改、改到位。总之，两个批次主题教育要上下联动、前后衔接、相互配合，共同把主题教育推向纵深。

当前，中国石化正在加快建设世界一流企业，我们要深入学习贯彻习近平新时代中

国特色社会主义思想，坚持学思用贯通、知信行统一，突出问题导向，紧扣员工群众急难愁盼问题，在解决实际问题上下功夫、求实效，以踏石留印的劲头，高质量开展好第二批主题教育，不断激发党员干部干事创业精气神，凝聚起推动发展的强大力量，奋力谱写中国式现代化石化新篇章！

#### ◆ 集团公司召开主题教育领导小组办公室第四次会议

本报10月30日讯，记者张 灵报道：10月27日，集团公司召开主题教育领导小组办公室第四次会议，传达中央主题教育工作推进会精神，总结第二批主题教育工作开展情况，研究部署下一步重点工作。集团公司总经理、党组副书记、主题教育领导小组办公室主任赵东主持并讲话，集团公司党组副书记钟韧出席并讲话。

赵东强调，要思想认识再提升，在对标对表中确保主题教育正确方向，全面盘点检视第二批主题教育开展情况，确保有序推进。重点措施再务实，在一体贯通中推动主题教育走深走实，坚持目标导向、问题导向、实效导向，推动各项重点措施落地见效。工作方法再精准，在分类施策中提升主题教育效能活力，确保主题教育取得高质量、好效果。聚焦中心再发力，在融合互促中确保主题教育成色成效，把主题教育与完成全年目标任务、增强群众获得感幸福感安全感统筹起来。工作责任再压实，在齐抓共管中形成主题教育强大合力。两批主题教育是接力赛，要一以贯之抓好主题教育。

钟韧指出，集团公司主题教育工作高标准启动、高质量运行，得到上级单位的充分肯定和一致好评，体现了领导有力、运行有序、督导有方、落地有效等鲜明特点。下一步，要倍加珍惜主题教育开展以来取得的优异成绩，持续弘扬求真务实、笃学践行的优良作风，再接再厉、乘势而上，高质量开展好第二批主题教育，切实抓出高质量、抓出好成效、抓出新气象。

会上，综合组、宣传组、联络组、整改整治组分别汇报前一阶段工作情况和下一步重点工作计划。集团公司主题教育领导小组办公室成员，各工作组组长、副组长参加会议。

#### ◆ 共青团中国石化第二次代表大会在京开幕

本报讯，记者张 灵报道：10月30日，共青团中国石油化工集团有限公司第二次代表大会在京开幕。集团公司总经理、党组副书记赵东出席并讲话，要求各级团组织和广大团员青年要从习近平总书记视察胜利油田、九江石化重要指示精神中汲取丰富营养和强大力量，砥砺奋进，攻坚克难，奏响新时代“爱我中华、振兴石化”的青春之歌，为新征程实现更高水平振兴石化贡献青春智慧、青春力量。

集团公司党组副书记钟韧出席。共青团中央组织部、国务院国资委党建工作局有关负责同志到会指导。

赵东指出，集团公司第一次团代会召开以来，各级团青组织发扬“党有号召、团有行动”的光荣传统，团结带领广大团员青年建功立业。实践充分证明，新时代的石化青年不愧为公司高质量发展的生力军和突击队，公司共青团组织不愧是党的青年工作最忠诚最可靠的力量。

赵东强调，要深入学习贯彻习近平总书记关于青年工作的重要思想，全方位推动共青团工作高质量发展。公司各级团组织要坚定不移引领青年与党同心、跟党走，坚定不移激励青年接续奋斗、建功立业，坚定不移服务青年成长成才、全面发展，坚定不移深化自我革命、走在时代前列。要牢记习近平总书记对新时代青年的殷切期望，在打造世界一流的火热实践中展现青春风采。广大石化团员青年要志存高远，把准人生航向；勇于担当，挺直精神脊梁；勤于磨砺，蓄积发展势能；不懈奋斗，创造更大价值。要全面贯彻落实党的青年工作战略部署，切实加强对共青团工作的全面领导。各级党组织要认真贯彻落实习近平总书记的重要要求，把青年工作摆到更加突出的位置，支持各级团组织创造性地开展工作、发挥作用；为团组织开展工作创造良好环境，凝聚起齐抓共管的强大合力；不断提高党建带团建的质量和实效，持续深化“四带一健全”工作机制，确保《中国石化党建带团建工作实施方案》落地见效。

本次团代会为期一天半，将选举产生集团公司共青团第二届委员会。集团公司党建工作领导小组相关部门和成员单位主要负责人参加开幕式。

#### ◆ 集团公司举办总法律顾问（首席合规官）培训班

本报10月30日讯，10月25日至27日，集团公司在京举办2023年总法律顾问（首席合规官）培训班。集团公司总经理、党组副书记赵东出席培训班结业仪式暨总法律顾问述职会并讲话。

赵东对全系统法治建设、合规管理工作给予充分肯定，并指出，集团公司加快建设世界一流企业的任务艰巨，总法律顾问（首席合规官）要进一步提高认识，准确把握企业“走出去”面临的风险挑战，正视当前工作存在的问题不足，切实增强做好法治合规工作的责任感、使命感，聚焦国际化经营、公司治理、科技创新、合资合作、纠纷处置等重点领域，加强学习，苦练内功，不断增强自身履职尽责的素质能力。

赵东要求，总法律顾问（首席合规官）要强化担当作为，以高水平法治合规工作支撑保障公司高质量发展。要在参与决策、审核把关上发挥更大作用，进一步强化重大决策合规性审查，严格落实首席合规官签字把关制度，定期开展合规审查后评估，确保企业全面做到依法决策、依法管理、依法经营。要在完善治理、创造价值上发挥更大作用，坚持问题导向、价值导向，围绕增强治理效能、防范化解风险、科技自立自强等重点工作，融入中心、服务大局，充分发挥法治固根本、稳预期、利长远的重要保障作用。要在聚焦问题、整改提升上发挥更大作用，重点针对“十四五”法治建设中期督导发现的问题，把抓好合规管理体系有效运行作为今后一段时期的重要任务，加快补短板强弱项，持续推进合规管理。

此次培训由企改和法律部、管理干部学院和中国人民大学法学院共同举办，52家直属单位总法律顾问（首席合规官）参加培训。（吴明晓）

#### ◆ 习近平总书记视察九江石化重要指示精神在石油工程企业引发热烈反响

本报10月31日讯，连日来，石油工程公司及其所属企业深入学习习近平总书记视察九江石化重要指示精神，干部员工表示要把习近平总书记视察胜利油田和九江石化重要

指示精神联系起来学习、贯通起来掌握，突出主责主业、奋力真抓实干，充分发挥石油工程主力军作用，切实把习近平总书记殷殷嘱托转化为推动油气勘探开发大发展的务实之举。

石油工程公司聚焦端牢能源饭碗，全面深化“五个一体化”（地质工程一体化、方案设计一体化、生产运行一体化、现场决策一体化、信息共享一体化）运行管理机制，加快突破勘探开发技术瓶颈，全链条挖潜力、提效率。聚焦产业转型升级，坚持智能化发展方向，强化旋转导向等“国之重器”配套升级，加快打造世界一流技术先导型油服公司。聚焦绿色低碳发展战略，发挥新能源技术研发中心创新引领作用，积极发展CCUS、风能、地热、环保、地下煤气化等新业务，加快建设“绿色油服”。

胜利石油工程坚持把“端好能源饭碗、推进技术先导、再立发展新功”作为重大政治使命和光荣历史责任，全力推动页岩油商业开发、难动用储量合作开发，加强科技创新、“卡脖子”技术突破，建设更高水平绿色企业、绿色井场，努力构建数字化智能化新管理新业态。中国青年五四奖章获奖集体黄河钻井70183SL钻井队党支部书记黄利民表示：“两年前，习近平总书记登上钻井平台，勉励我们再立新功、再创佳绩，两年后又视察九江石化并作出重要指示，令我们备受鼓舞。我们将牢记嘱托，立足岗位全力打好每一口井，奋力交出既要绿色发展又要能源安全高分答卷。”

江汉石油工程聚焦智能化、绿色低碳发展要求，紧盯页岩油气、深井超深井高温高压两大领域勘探难题，强化科技创新，加强一体化协同，大力推动油基岩屑处理、固废处置与利用、污水处理等环保业务发展，加快完善设备自动化、数字化、智能化改造，全力打造更多支撑服务“金刚钻”和拓市创效“撒手铜”。中央企业优秀共产党员、完井测试中心主任郭锐锋表示，将深度参与“深地工程”建设，加快推进万米深层试油测试等技术攻关，助力我国超深特深油气藏勘探开发持续突破。

华北石油工程坚持创建绿色低碳生产企业，研究应用绿色装备和工艺技术，促进能源资源节约和循环利用，强化源头减排、过程管控和末端治理，做好生态保护，防控环境风险，规范绿色现场管理，打造绿色工程。该公司副总工程师吴世立说：“作为服务鄂尔多斯油气田勘探开发的主力军，我们将推广应用动力设备油改气、油改电等环保技术成果，全力服务天然气绿色开发，让草原天更蓝草更绿。”

国工公司深入落实集团公司国际化经营战略要求，做好海外市场开发，持续强化境外项目统一管理，以高度政治责任感保障境外业务高质量发展；认真履行所在国社会责任，持续擦亮中国石化“负责任国际化大公司”良好形象。集团公司劳动模范、国工厄瓜多尔子公司总经理钱根春表示，将统筹各类市场资源，加大市场开发力度，完善海外市场布局，做大做强重点市场，积极培育潜力市场，全力塑造中国石化卓越服务管理形象。

石工建持续完善一体化运行机制，推进减污降碳等领域高端技术研发，加速突破低能耗二氧化碳捕集、纯氢长输管道安全输送等关键核心技术，积极开展地下盐穴储氢等前瞻技术研究，着力打造更多信誉优、影响大的标杆工程。集团公司优秀共产党员、石油工程设计公司副主任设计师车荣杰表示，将积极攻关页岩油集输及处理、压缩空气储

能等前沿技术，加快一体化集成装置科技成果转化，努力锻造油气田地面工程领域的技术铁军。

经纬公司聚焦“深地工程”、页岩油、页岩气、老区稳产、新区勘探等重点领域，加强研发攻关和迭代升级，推动信息化、新型工业化深度融合，为勘探开发贡献更多优质高效技术，并将持续加大科研投入，强化基础理论研究，打造更多“国之重器”。全国劳动模范、特级技师龙景庆表示，要带领创新工作室研发人员，深入一线摸清牵引器使用情况，将实践经验应用到牵引器研发制造中，为勘探开发提质提速提效贡献力量。

（李泰豫 华春哲 张 玉 吴莉萍 王玉庆 杨 森 曲星远 王 军）

## ◆ 让青春在建设世界一流企业中绽放绚丽之花

——五年来中国石化共青团工作综述

本报记者 宋铁毅 李泰豫 通讯员 郑 晨 杨 宇

10月30日，共青团中国石油化工集团有限公司第二次代表大会在京胜利召开。

回首过去五年，自2018年11月集团公司第一次团代会召开以来，中国石化共青团全面贯彻习近平总书记关于青年工作的重要思想，坚决落实集团公司党组和上级团组织工作部署，在紧跟党走、为企业育人中领航青春，在围绕中心、服务大局中逐梦青春，在助力成长、服务青年中守护青春，在推动改革、强基固本中升华青春，组织力、引领力、服务力持续增强，各项工作取得了显著进展和成效。

### 一、坚持为党育人、培根铸魂，引领石化青年听党话、跟党走

“理想信念是引领我们不断前进的一盏明灯，有了正确的理想信念，才能作出正确的人生抉择。”2022年5月31日，集团公司党组书记、董事长马永生为石化青年讲授“青年精神素养提升工程”第一课。五年来，集团公司党组成员多次出席团员青年活动，关心关爱青年发展，数次对集团公司共青团和青年工作作出批示，激励石化青年坚定不移听党话、跟党走、感党恩。

为党育人、培根铸魂是各级团青组织的重要任务。中国石化现有团员3.8万名，35周岁以下青年11.8万名。五年来，全系统共开展青工政治轮训2000余班次，不断建强石化青年思想进步的“政治学校”。如今，参加青工政治轮训已成为新入职员工的必修课。

2021年，集团公司团委联合党组组织部印发青年马克思主义者培养工程实施方案（简称“青马工程”），将“青马工程”培训纳入集团公司重点人才培养计划，作为集团公司全层级人才培养体系的重要一环，目前已系统培训青年政治骨干1.3万名，一批优秀青年陆续走上关键岗位和基层领导岗位。

面对青年思想观念日趋多元、个性追求更加鲜明的特点，集团公司各级团青组织持

续加强石化青年思想政治引领，引导石化青年在学思践悟中深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想的理论深度、时代厚度、实践力度、情感温度——

在线上，连续3年开展覆盖10余万名石化青年的思想动态调研，有针对性地分析研判，提出建议对策；建强以“青春石化”为重点的融媒体工作矩阵，打造具有石化特色、在青年中有广泛影响力的“网上共青团”品牌，引导团员青年铸牢听党话、跟党走的立身之本和政治之魂。

在线下，突出青年化阐释，组织各级团青干部、“青马工程”学员、青年典型成立青年讲师团，深入基层开展小范围、生动化、互动式宣讲，将大道理转化为小故事、大主题切换成小场景，引导青年更加深入感悟党的创新理论的真理力量和实践伟力。

## 二、坚持围绕中心、服务大局，激励石化青年以青春之力建功企业发展

黄河岸畔，湿地如画。作为一支成员平均年龄不到34岁的队伍，胜利石油工程70183SL钻井队自2020年4月成立以来，全力完成好胜利油田非常规、高难度油井的钻井施工任务，创多项指标纪录。该钻井队作为全国19个优秀青年集体之一，获第27届中国青年五四奖章。

潮起东海，奔腾不息。在镇海基地，86支青年突击队3850名队员努力为项目按期高质量建成努力攻坚。镇海基地青年创新创效中心发挥自身优势，持续打造青年创新智慧的集散中心、青年创新力量的汇聚中心、青年创新项目的实践中心、青年创新人才的孵化中心。

之江大地，生机盎然。浙江石油绍兴东湖油库综合大班组班长郦炎奇组建青年创新创效团队，探索“自动化+数字化”管理模式，班组先后被评为“全国青年安全生产示范岗”、“全国工人先锋号”、集团公司“青年文明号”。

五年来，中国石化各级团组织团结青年员工立足岗位、攻坚克难，在围绕中心、服务大局中逐梦青春，确保“中心工作在哪里、团员青年就在哪里”。

在重点项目主战场，团旗飘扬，4000余支青年突击队活跃在“深地工程”勘探开发、镇海基地建设、上海石化冬奥会火炬研发量产等项目中，创造出色的青春业绩。建团百年之际，首次以集团公司名义，表彰东营原油库迁建工程青年突击队等50支中国石化优秀青年突击队，“东营原油库迁建工程BEPC项目”青年突击队优秀做法入选全国优秀青年突击队案例。

在科技攻关最前沿，“揭榜挂帅”“赛马”等机制鼓励支持团员青年以问题为导向、需求为目标，积极探索新技术、新思路、新工艺、新方法。五年来，5600余场青年科技精英赛、青年创新创效论坛等活动，激发青年创新创效热情，让创新创效呈现“燎原之势”。

在安全生产第一线，为引导基层一线青年增强安全生产意识、提升安全操作技能，

集团公司团委于2022年联合有关部门制定印发《中国石化青年安全生产示范岗创建活动实施细则》，助力安全生产和“三基”工作作用进一步显现，中国石化19个集体获“全国青年安全生产示范岗”荣誉称号。

在志愿服务领域，2021年3月成立中国石化青年志愿服务总队，在此基础上，全系统8.8万名青年志愿者组成3132支青年志愿服务队，参与乡村振兴、冬奥保障、世界地热大会等志愿服务项目，助力中国石化树立“党和人民好企业”形象。

### 三、坚持“党旗所指就是团旗所向”，从严管团治团得到新加强

“这个工作思路很有特点，能不能详细说说？”集团公司团委书记张昆在听完河南油田团委书记姜亚琳的述职后提问。8月4日，集团公司团委召开2023年直属单位团组织书记抓团建工作述职评议会，贯彻落实全面从严治团要求，压紧压实基层团组织书记抓团建工作主体责任。会上，8家直属单位团组织书记聚焦履行抓团建工作“第一责任”进行现场述职并回答集团公司团委委员提问。

团组织书记述职评议是集团公司团委全面从严治团的一个缩影。五年来，集团公司团委坚持对标全面从严治党经验做法，落实从严治团主体责任，确保共青团成为党可以信赖和依靠的力量。

欲筑室者，先治其基。为建强团青工作组织，集团公司团委督导推动直属单位团组织按期规范换届，推进各级团组织“应建必建”“应换尽换”。在不具备独立建团条件的单位，探索成立青年工作组织，率先在总部建立24个青年工作组，拓展共青团的组织覆盖和工作覆盖范围。五年来，制定印发集团公司团委工作规则、团支部工作细则、直属单位团组织选举规定等7项团青工作制度，建立起横向到边、纵向到底的团青工作制度体系，团青工作标准化规范化信息化建设得到进一步加强。《中国石化团青组织标准化规范化建设工作手册》内的共青团各项工作规范一应俱全，开发的石化党建平台团青子系统助力团青工作科学化、信息化水平不断提升。

团干部是全面从严治团的“关键少数”。为了充分发挥“关键少数”的“头雁”作用，各级团组织始终严抓团干部队伍建设，认真履行团干部协管职责，管团治团责任不断压实。五年来，各级团干部为青年解决技能提升、婚恋交友、文化生活等急难愁盼问题3.4万件，青年获得感、幸福感明显提升。

奋进新征程，建功新时代。站在新的历史节点上，集团公司团青工作将始终坚持党的领导、坚持为党育人、坚持服务大局、坚持心系青年、坚持大抓基层，团结带领广大石化青年踔厉奋发、勇毅前行，推动党建带团建、思想政治引领、青年岗位建功、服务青年成长、全面从严治团等方面工作再上新台阶，为打造具有强大战略支撑力、强大民生保障力、强大精神感召力的中国石化贡献青春智慧、青春力量。

## ■ 中国海油

### ◆ 中国海油党组深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神

汪东进主持并提出要求

11月3日，中国海油党组书记、董事长汪东进主持召开党组会，深入学习贯彻习近平总书记主持中共中央政治局第九次集体学习、在中央金融工作会议上的重要讲话精神和中央金融工作会议精神等，强调要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，不断开创新时代中国海油民族工作新局面，坚定不移推动公司金融业务高质量发展。

集团公司党组副书记、董事徐可强，党组成员温冬芬、钟庆明、霍健、周心怀、俞进参加会议。

汪东进强调，要深入学习贯彻习近平总书记关于加强和改进民族工作的重要思想，在全系统营造学习贯彻的浓厚氛围，提高各级领导干部做好民族工作的本领。要把牢政治方向，及时了解并积极解决少数民族职工工作生活上面临的实际问题。要认真贯彻落实新部署新要求，持续打造“我到海油走亲戚”等推动民族团结进步事业和统一战线工作的品牌活动，继续做好对口帮扶县市少数民族高校毕业生招聘工作，让在中国海油工作的各民族职工人心归聚、精神相依，守望相助、手足情深，用共同理想信念凝心铸魂，系紧民族团结奋进的强大精神纽带。

汪东进要求，要坚持稳健经营，采取更加有力措施织密金融风险“防护网”，全力防范化解金融风险，坚决守住不发生系统性金融风险的底线。要坚持服务主业，全面做实产融结合支撑，各金融单位要紧紧围绕集团公司战略发展方向，坚持以融促产服务集团公司主业，提升金融支持服务实体经济质效。要发挥自身优势，创新金融服务模式，持续拓展金融服务范围，积极探索供应链金融、绿色金融等业务领域，贡献金融服务价值。要坚持依法合规，全方位加强监管，压紧压实责任，确保各方面风险可控能控在控，各金融单位要以巡视反馈问题整改为抓手，进一步明确金融业务功能定位，建立长效机制。

### ◆ 汪东进赴中海油服欧洲钻井公司调研

推动探索创新 打造一流技术服务体系

当地时间10月30日，中国海油董事长汪东进赴挪威斯塔万格中海油服欧洲钻井公司调研。汪东进对一线干部员工表示慰问，对公司在生产经营、改革创新和安全管理等方面取得的工作成效表示充分肯定。

汪东进要求，要坚定信心，锚定年度生产经营目标，进一步强化降本增效，为完成

全年经营任务提供坚强保障；要锲而不舍，解放思想，加强探索创新，牢牢巩固并持续开拓市场；要精益管理，提高生产效益和效率，加强与伙伴的合作共赢，打造一流技术服务体系；要狠抓人才培养，着力打造集团公司技术服务人才培养基地，助力公司国际化发展。

在挪威调研期间，汪东进一行还会见了艾奎诺公司首席执行官奥佩达尔、挪威船级社首席执行官艾瑞民、睿咨得能源公司创始人兼首席执行官睿咨得及挪威国家能源商会首席执行官安德森等，并赴北极光二氧化碳封存项目现场考察交流。

## ◆ 汪东进与中国海油参加中国工会十八大

中国妇女十三大代表座谈交流并强调

在保障国家能源安全中彰显更大作为

11月3日，中国海油党组书记、董事长汪东进在京与中国海油参加中国工会第十八次全国代表大会、中国妇女第十三次全国代表大会的代表座谈交流，听取代表参会感受、履职情况。汪东进强调，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习宣传贯彻中国工会十八大、中国妇女十三大精神，胸怀“国之大事”，在保障国家能源安全中彰显更大作为。

集团公司党组副书记、董事徐可强，党组成员、总会计师温冬芬出席座谈。

中国工会十八大代表、渤海地区工会主席张德林，中国工会十八大代表、南海西部地区工会主席李茂，中国妇女十三大代表、中海油研究总院海管结构首席工程师侯静，中国妇女十三大代表、有限海南分公司工程建设中心纪检组副组长聂伟莉汇报参会感受和履职情况。

在座谈交流中，汪东进表示，中国工会十八大、中国妇女十三大，是亿万职工和妇女群众政治生活中的一件大事，参加中国工会十八大、中国妇女十三大，既是光荣的使命，也是重大的责任。要当好大会精神的宣传者、倡导者和践行者，把学习宣传贯彻习近平总书记重要讲话精神、中国工会十八大精神、中国妇女十三大精神与集团公司当前重点工作相结合，在加快建设中国特色世界一流能源公司进程中奋力谱写工运事业和妇女事业的新篇章。

汪东进强调，要加强思想政治引领，把学习宣传贯彻大会精神与凝聚中国海油职工思想共识相结合。各级工会作为党领导下的职工群众组织，要把党的全面领导贯穿始终。要结合当前正在开展的第二批主题教育，谋划具有特色的学习宣传活动，把大会精神送入平台、车间、班组，送到职工心里。

要广泛凝聚团结奋斗伟力，把学习宣传贯彻大会精神与助推中国海油高质量发展相

结合。各级工会要聚焦“围绕中心、服务大局”这条主线，主动对接公司重大战略部署，找准工作的切入点、结合点和着力点，持续为提高职工工作效能搭建平台，更好激发广大职工的劳动热情和创造潜能，培养造就更多大国工匠、科技骨干和高技能人才。

要有效发挥桥梁纽带作用，把学习宣传贯彻大会精神与提升组织功能相结合。工会作为职工利益的代表者和推动者，要深化改革与建设，不断提高组织力、服务力，畅通职工诉求表达渠道，扎扎实实为职工群众做好事、办实事、解难事。要创新工作方式，努力为职工提供精准贴心的服务，不断增强职工的获得感、幸福感和安全感。

座谈交流后，中国海油召开学习宣传贯彻习近平总书记重要讲话精神和中国工会十八大、中国妇女十三大精神专题会议，对学习宣传贯彻大会精神进行动员部署。会上，中华全国总工会研究室专家应邀辅导授课，四位中国海油参会代表分享参会心得。

集团公司管理层成员，总部有关部门主要负责同志参加座谈交流。集团公司管理层成员，总部有关部门相关负责同志，各所属单位党委副书记、工会主席及工会工作部门负责人等在主会场和视频分会场参加专题会议。

## ■ 国家管网

### ◆ 国家管网集团召开人才工作会议

国家管网集团董事长、党组书记张伟对集团公司人才工作作出批示指出，国家管网集团是习近平总书记亲自谋划、亲自批准组建成立的，是我国能源行业领域的“国家队”，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻习近平总书记关于做好新时代人才工作的重要思想，坚决贯彻落实创新驱动发展战略，深入实施人才立企强企工程，着力加强党对人才工作的全面领导，着力筑牢人才工作组织保证，着力强化人才工作顶层设计，着力提升人才工作质量，着力营造引才育才用才爱才的良好氛围，充分激发人才创新创造活力，为国家管网集团实施“五个坚持”总体方略推进高质量发展，加快打造服务卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代、与众不同的中国特色世界一流能源基础设施运营商提供坚强人才保证。

张伟强调，各级党委要站在贯彻新时代党的组织路线的政治高度，坚决扛起党管人才政治责任，认真贯彻落实集团公司党组关于人才工作的部署要求，加快建设堪当管网事业发展重任的高素质干部人才队伍。各级组织人事部门要强化责任担当，勇于改革创新，持续优化人才发展体制机制，不断开创人才工作新局面。

国家管网集团人才工作会议11月2日召开。会议传达了张伟对集团公司人才工作的批示，总结了集团公司成立以来的人才工作，部署了下一步重点工作任务。集团公司副总经理、党组成员王振声出席会议并讲话。

会议指出，国家管网集团组建成立以来，组织人事战线广大干部员工主动担当作为，勇于改革创新，人才结构持续优化，人才素质逐步提高，人才活力动力有效激发，取得了积极工作成效。

会议强调，要提高政治站位，深入贯彻落实新时代人才工作新理念新战略新举措，切实增强做好人才工作的责任感使命感紧迫感。要增强系统观念，深入实施人才立企强企工程，牢牢把握坚持正确政治方向这一根本要求，坚定不移擦亮“最讲政治、最有信仰”的管网主标签；牢牢把握加快建设世界重要人才中心和创新高地这个战略目标，坚定不移以人才集聚赋能高质量发展；牢牢把握加快实施人才强企战略这个重中之重，坚定不移抓紧抓实关键核心人才队伍建设；牢牢把握深化人才发展体制机制这个重要保障，坚定不移创新人才工作机制。要坚持党管人才原则，切实加强人才工作的组织领导，构建广泛参与的人才工作格局，提升人力资源管理的工作效能，营造识才爱才敬才用才的良好环境，加快构建集团公司人才发展治理新格局。

会议以“现场+视频”方式召开。集团公司总部部门和在京所属单位有关负责人、相关部门负责人和业务骨干在主会场参加会议，其他所属单位、各筹备组有关负责人和业务骨干在分会场参加会议。

## ◆ 国家管网集团召开宣传思想文化工作会议

深入学习贯彻习近平文化思想 奋力开创国家管网集团宣传思想文化工作新局面

10月31日上午，国家管网集团召开宣传思想文化工作会议，深入学习贯彻习近平文化思想和全国宣传思想文化工作会议精神，总结集团公司宣传思想文化四年来工作，部署当前及今后一个时期的重点任务，表彰先进集体和先进个人。集团公司董事长、党组书记张伟出席会议并讲话，强调要深入贯彻落实习近平总书记关于宣传思想文化工作的重要指示精神，聚人心，树形象，亮品牌，赋新能，全力服务和保障集团公司实施“五个坚持”总体方略推进高质量发展，为国家管网集团加快打造服务卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代、与众不同的中国特色世界一流能源基础设施运营商提供坚强思想保证、强大精神力量、有利文化条件。

张伟指出，国家管网集团组建成立以来，宣传思想文化战线坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻习近平文化思想和党的二十大精神，自觉扛起举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象的使命任务，唱响主旋律、打好主动仗、守好主阵地，推动管网宣传思想文化工作取得良好开局和显著成效。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，“最讲政治、最有信仰”的管网主标签越擦越亮。坚持用文化融合引领管网改革发展，三万管网铁军的凝聚力向心力极大增强。坚持以大流量传递管网正能量，管网品牌知名度美誉度快速提升。坚持加强党对意识形态工作的全面领导，管网意识形态阵地全面筑牢。坚持在强基固本上持续用力，宣传思想文化根基更加扎实。

张伟强调，当前和今后一个时期，要深入学习贯彻习近平文化思想和全国宣传思想文化工作会议精神，聚人心，树形象，亮品牌，赋新能，持续巩固三万管网铁军团结奋

斗的共同思想基础，奋力开创国家管网集团宣传思想文化工作新局面。

一要坚决把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，切实做到真学真懂真信真用。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，在深化、内化、转化上下功夫、见真章、求实效，坚持全面系统“学得深”，保持学习热度“学得新”，注重以上率下“学得实”，让理论宣讲“有生气”、理论传播“接地气”、理论成果应用“冒热气”，切实把学习成效转化为领导干部的“真本领”、破解难题的“金点子”、改革发展的“硬成果”，以管网高质量发展的新业绩新成果彰显党的创新理论的实践伟力。

二要坚决把建好用好管网融媒体中心作为强力抓手，打造具有强大引领力、传播力、影响力、公信力的全媒体传播体系。全面把握媒体融合发展的趋势和规律，高标准组建融媒体中心，打造全媒体传播“中央厨房”，完善融合传播矩阵，以内容建设为“根本点”、以先进技术为“倍增器”、以机制创新为“内驱力”，推进媒体融合发展，形成资源集约、结构合理、差异发展、协同高效的全媒体传播体系。

集团公司董事长、党组书记张伟在党报党刊发表署名文章，做客央视《对话》；管网身影多次亮相主流媒体，全网报道25.7万余篇。

三要坚决把抓好正面宣传和舆论引导作为重中之重，全面提升管网品牌形象美誉度和影响力。充分发挥宣传思想文化工作团结稳定鼓劲作用，聚焦中心任务、做优专题策划，抓强正面宣传，全方位奏响管网宣传“交响乐”。聚焦基层一线，将笔头镜头对准基层，善于挖掘管网故事，用心用情讲好管网铁军“身边事”。把握好“时度效”，提高新闻发布能力，抓好舆论引导，为管网事业发展营造良好舆论氛围。

四要坚决把培育管网特色文化作为立企强企之本，汇聚形成管网高质量发展的磅礴精神力量。坚持传承为根，弘扬以伟大建党精神为源头的中国共产党人精神谱系，弘扬中华优秀传统文化，弘扬石油精神，加强管网历史记录整理，深入挖掘管网文化基因和胜利密码，大力开展管网历史教育，把管网创业阶段的好传统好作风传承下去，让管网文化底色更加鲜明。坚持创新为魂，适应改革发展，持续强化对管网核心理念、特别是“结果导向、团结协作、科技创新”核心价值观的宣贯，深入贯彻落实“三不变、八个新”的改革路径，大力选树管网铁军英模，营造浓厚文化氛围，让管网文化发展更加蓬勃。坚持践行为本，以管网文化引领管理实践、融入群众活动，鼓励开展基层文化建设，让管网文化价值更加彰显。

五要坚决把建设具有强大凝聚力和引领力的社会主义意识形态作为战略任务，筑牢管网铁军团结奋斗的共同思想基础。全面贯彻意识形态工作责任制，切实做到守土有责、守土负责、守土尽责。抓好集团公司关于新时代加强和改进思想政治工作重点举措落实，加强形势任务教育，健全落实“我为群众办实事”长效机制，切实增强员工队伍获得感、幸福感、归属感。强化主管主办和属地管理原则，有效防范化解意识形态风险，坚决杜绝“低级红”“高级黑”，不断巩固管网改革发展稳定大局。

六要坚决把锻造堪当管网事业高质量发展重任的宣传思想文化队伍作为基础支撑，

形成大抓宣传、抓大宣传的生动格局。要强化政治导向，坚持党对宣传思想文化工作的全面领导，加强宣传思想文化部门领导班子和干部队伍建设，引导全体员工特别是各级领导干部当好“传播大使”。要强化能力提升，涵养过硬的政治本领、策划本领、创新本领、调研本领、文字本领，加快打造本领高强敢打必胜的宣传思想文化铁军。要强化作风建设，积极践行马克思主义学风争当理论专家，深入基层一线挖掘素材，多写“短实新”文章，以新气象新作为担当新使命新任务。

会上，集团公司党组成员何仲文传达了习近平总书记对宣传思想文化工作的重要批示精神和全国宣传思想文化工作会议精神，集团公司党组成员姜昌亮宣读了宣传思想文化工作先进集体和先进个人表彰决定。

会议以“现场+视频”方式召开。集团公司党组成员王德华主持会议。集团公司党组成员陈萍萍、王振声，集团公司总经理助理，总部各部门负责同志、副总监级以上干部和宣传思想文化业务骨干在主会场参加会议。集团公司所属单位两级领导班子成员、部门负责人和宣传思想文化业务骨干，各筹备组成员、宣传思想文化业务负责人和业务骨干在分会场参加会议。

#### ◆ 国家管网集团在京发布国产天然气气质分析仪系列产品

近日，国家管网集团在京发布“智慧眼”国产化天然气气质分析仪系列产品，实现我国精密仪器仪表研发领域又一自主创新。

天然气气质分析仪是保障长输天然气管道安全高效运行的关键设备，包括在线气相色谱分析仪、冷镜面法水烃露点仪、激光法热值仪、水露点仪、硫含量测定仪等5类6种成套仪器及相关配套设备，通过对天然气气质组分、发热量、水烃露点和硫含量等参数进行在线精确分析，为天然气生产、输送、使用等环节提供重要依据。

国家管网集团科研攻关团队与国内高校、研究院所及优势企业联合攻关，历时3年，突破了微型热导检测器精密加工制造、水烃露点在线识别算法、多维激光光谱分析甲烷中微量水、光声关联法测定热值等多项关键核心技术，自主研发微型热导检测器、冷镜面与制冷机一体水烃露点检测模块、光声检测气室等关键核心元器件，累计形成核心发明专利12项、实用新型专利24项、软件著作权12项。

该系列产品已在西气东输、陕京管道、中贵线等天然气管道站场顺利完成4000小时工业性试验，并通过中国测试技术研究院测试评价、中国计量科学研究院成果鉴定，测量精度符合天然气贸易计量交接等技术规范要求，防爆性符合化工能源等工业场所安全标准，稳定性、可靠性等技术指标全部符合国家规范。同时，模块化、微型化设计使产品更广泛适用于不同应用场景，保证结果分析更加快速、准确、可靠，自主制造及技术自主可控使维护维修更加便捷高效。

中国工程院院士、气质分析国产化设备工业性试验评价专家组组长张来斌表示，该系列仪器的色谱仪灵敏度、水烃露点精度及检测范围、热值仪准确性等指标达到国际先进水平，该系列仪器未来可实现在冶金、化工及能源领域广泛应用。

### ◆ 国家管网集团：魏荆新线原油管道顺利投产

11月3日，国内凝点最高的长输原油管道魏荆新线一次投产成功。对保障区域成品油及化工原料稳定生产、更好服务中部地区经济发展，具有重要意义。

魏荆新线起自河南南阳，途经河南、湖北两省三市，终至湖北荆门，全长232公里，设计年输油量90万吨，全线设7座输油站，对原油进行全程加热。工程于2022年11月14日全面开工，投产后将替代魏荆老线，承担将河南油田原油输至荆门石化的重要任务。

魏荆新线输送的河南油田原油具有凝点高、胶质沥青质含量高、蜡含量高的特点。其中一种混合原油凝固点达45摄氏度，在国内属于罕见的高凝固点原油，在夏季常温下呈奶酪状，流动性差、输油成本高，却含蜡丰富，是航空航天等领域特种润滑油的紧缺原料之一，从中提炼的石蜡也是用途广泛的化学工业原料。

老旧管道更新替换工作是国家管网集团贯彻落实习近平总书记关于安全生产重要论述，加快推进油气管道安全隐患整治的重要举措。魏荆老线在役运行45年，输送原油6200余万吨。随着经济发展和城市规模扩大，管道沿线附近人口密集区和厂矿企业逐渐增多，对管道的依赖进一步增强，对管道绿色安全平稳运行的要求也在不断提升。

国家管网集团坚持安全生产先于一切、高于一切、重于一切，在管道沿线地方政府和有关企业的支持下，有序开展老旧管道的更新替换工作，以“开工即决战、起步即冲刺”的姿态，对控制性工程提前开展技术攻关，在全体参建单位中开展“百日攻坚”劳动竞赛等活动，仅用337天就完成工程建设任务，管道焊接一次合格率达98.88%。

建设过程中，国家管网集团坚持绿色低碳发展，在国内首创保温管外加钢套管的“管中管”双管异径结构体系，完成全长2555米的汉江主河道段定向钻穿越，确保了回拖过程中管道保温层不受卵石、砾岩等损伤。通过选用节能加热设备和变频输油泵，大幅降低了整个管输系统燃料消耗和耗电量。

### ◆ 国家管网集团召开青年精神素养提升工程总结

暨团员和青年主题教育部署推进会

10月31日，国家管网集团召开青年精神素养提升工程总结暨团员和青年主题教育部署推进会，国家管网集团董事长、党组书记张伟出席会议并讲授专题团课，对当前和今后一个时期国家管网集团团员青年工作作出总体部署。

会议强调，要深入学习贯彻习近平总书记关于青年工作的重要思想，全面落实共青团中央关于团员和青年主题教育的工作部署以及国务院国资委党委有关要求，持续推进集团公司团员和青年主题教育、青年精神素养提升工程走深走实，引导和激励广大团员青年在国家管网集团实施“五个坚持”总体方略推进高质量发展，加快打造服务卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代、与众不同的中国特色世界一流能源基础设施运营商中接续奋斗、挺膺担当。

张伟指出，要深入学习贯彻习近平总书记关于青年工作的重要思想，站在管网事业发展薪火相传的战略高度做好青年工作。当前和今后一个时期，是国家管网集团由建企向立企强企跨越的关键时期，做好青年工作责任重大，使命光荣。必须心怀“国之大者”，坚决做学习贯彻习近平总书记关于青年工作重要思想的示范引领者；必须扛起使命担当，坚决在强国建设民族复兴伟业中展现管网青年新风采新作为；必须适应时代要求，坚决推动新时代管网团员青年工作迈上新台阶创造新业绩。

张伟指出，要瞄准“五个模范”标准要求，在国家管网集团推进高质量发展和打造世界一流企业中挺起团员青年大担当。广大管网青年要始终坚定政治信仰，始终保持理论清醒，始终坚守能源报国初心，做理想远大、信念坚定的模范，在学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想中把牢青春航向。要沉下心来苦练本领，放眼世界开阔视野，不畏权威勇于创新，做刻苦学习、锐意创新的模范，在勤学苦练中增长青春才干。要有“初生牛犊不怕虎”的闯劲、“敢叫日月换新天”的拼劲、“咬定青山不放松”的韧劲，做敢于斗争、善于斗争的模范，在大战大考中彰显青春担当。要坚信吃苦就是福、奉献最高尚、成功靠奋斗，做艰苦奋斗、无私奉献的模范，在改革发展中激扬青春活力。要自觉做到崇德修身，带头弘扬管网文化，严格坚守底线红线，做崇德向善、严守纪律的模范，在守正笃实中展现青春风采。

张伟指出，要坚定不移全面从严治团，着力锻造对党忠诚、心系青年、勇于担当、作风过硬的马克思主义青年组织。各级团组织要紧紧围绕当好党的助手和后备军这一根本政治定位，认真履行好引领青年、组织青年、服务青年的职责使命，团结带领管网青年在集团公司改革发展中争当排头兵和突击队。要坚持为党育人，打造引领管网青年思想进步的“政治学校”；自觉担当尽责，打造组织管网青年永久奋斗的先锋力量；深入扎根青年，打造党联系青年最为牢固的桥梁纽带；勇于自我革命，打造紧跟党走在时代前列的先进组织。

会议传达了中央企业青年精神素养提升工程推进会暨团员和青年主题教育工作会议精神，报告了国家管网集团青年精神素养提升工程工作情况。北方管道公司、东部原油储运公司、西气东输公司、西部管道公司、北京管道公司5家单位团员青年代表作交流发言。

会议采取“现场+视频”方式召开。集团总部有关部门负责人，总部及在京单位“青马工程”学员、团员青年代表在主会场参会；各所属单位及二级单位有关负责人、团委书记、“青马工程”学员和团员青年代表在分会场参会。

## ■ 延长石油

### ◆ 集团公司部署开展 2023年消防宣传月活动

【本网西安10月31日讯】11月9日是第32个全国消防日，为普及消防安全知识，提高

全员消防安全意识和防灾减灾能力，切实做好秋冬季火灾防控工作，共同营造良好的安全生产环境，日前集团公司根据《国务院安委会办公室关于开展 2023年消防宣传月活动的通知》，安排自11月1日至30日集中开展2023年“消防宣传月”活动。

本次宣传月活动要求各单位以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深刻领会习近平总书记关于安全生产、应急管理、防灾减灾救灾工作重要论述和来陕考察重要讲话精神，牢固树立“两个至上”理念，严格落实“三管三必须”要求，结合秋冬季安全生产特点，突出推动责任落实、强化自我管理、提升全员安全意识等，开展形式活、内容实、有成效的消防宣传活动，进一步提高消防安全管理水平，提升全员消防安全意识和素质，有力保障安全生产。

同时，集团公司要求各单位广泛动员，全员参与，全面落实开展消防安全宣传培训，大力宣贯消防安全责任，营造浓厚的消防宣传氛围，提高全员消防安全意识；深入开展火灾隐患排查，持续扎实开展消防安全重大隐患排查整治活动，及时消除各类火灾隐患，确保安全生产。要充分认识专职消防救援队伍建设的重要性，全面提升消防队伍建设，严格落实消防安全责任，持续提升消防救援应急保障能力和水平。

#### ◆ 张恺颢一行赴基层调研工业稳增长

【本网西安10月30日讯】10月25日至27日，集团公司总经理、党委副书记张恺颢一行，赴延安区域相关单位就工业稳增长、天然气产能倍增工程、新能源产业发展情况进行调研考察。党委委员、总会计师沙春枝，副总经理罗万明、李军一同参加。

期间，张恺颢一行深入中能建陕西安塞建坪10万千瓦风电项目、国电投吴起高胜新能源5万千瓦风电项目等地，现场考察项目建设、管理模式、日常运维、投资收益等情况。他指出，布局发展新能源是落实国家“双碳”战略、推动企业绿色低碳转型的重要举措，新兴产业事业部等相关单位和部门要加强政策研究，抢抓发展机遇，对标行业先进企业，优化项目投资建设方案，创新运营管理模式，加快光伏、风电等项目落地实施，大力推动油气勘探开发与新能源融合发展，不断培育壮大战略性新兴产业，为集团公司高质量发展多作贡献。

在气田公司中区北部产能建设项目周湾天然气净化场和集气站，张恺颢一行实地检查项目建设进度，督导安全施工管理，并召开天然气产能建设第十三次推进会，协调解决有关问题。他强调，各单位要认真贯彻落实全省稳增长调度会和全省新型工业化推进会精神，切实强化奋进150亿方天然气产能建设的责任感和使命感，扩大有效投资，形成更多实物工作量，奋力冲刺四季度，尽最大努力取得更好发展成绩。要统筹发展和安全，深入开展重大事故隐患专项排查整治2023行动和“反三违一杜绝”工作，严格执行《外包作业十五大禁令》，切实守牢安全生产底线。要坚持“稳煤、扩油、增气”并举，稳步实施油田采收率提升工程，加快推进原油储备库、煤炭储备基地和煤电一体化项目建设，全力做好电煤和天然气保供工作，实现质的有效提升和量的合理增长，为我省工业稳增长贡献延长力量。

集团公司投资与项目管理部、资源与勘探开发部、人力资源部、物资装备部以及财务中心、新兴产业事业部负责同志参加调研。

### ◆ 集团及所属7单位喜获全国石化企业管理创新成果奖

【本网西安11月2日讯】日前，记者在第十六届全国石油和化工企业管理创新大会获悉，集团公司及所属油田公司、炼化公司、勘探公司、销售公司、燃气集团、兴化集团、西北橡胶公司7家单位分别荣获此次创新成果大赛一等奖和二等奖。其中，集团公司《能源化工产业与物流业深度融合协同发展的管理实践》荣获创新成果一等奖，《落实“小切口”改革立足提升全员劳动生产率的量化管理模型的应用与实施》荣获创新成果二等奖。

据悉，全国石油和化工企业管理创新大会是具有较大影响的全国性行业企业管理创新经验交流的品牌盛会，由中国石油和化学工业联合会、中国化工企业管理协会联合主办，每年举行一届，并得到了各级政府有关部门的大力支持和行业企业、管理专家、科研院校的积极参与。该大会在总结和推广新时代石油和化工企业管理创新经验、探讨企业改革发展和管理面临的突出问题、传播国内外先进管理理论和方法等方面发挥了积极作用。

### ◆ 集团公司举办年度会计人员继续教育专业课培训班

【本网延安11月1日讯】10月25日至27日，延长石油在延安枣园举办2023年度会计人员继续教育专业课培训班，集团公司1300多名会计人员线上线下同时参加学习。

本次培训是财务中心根据省财政厅相关要求，结合集团公司财务工作和会计人员的实际需求，从省财政厅规定的《陕西省会计人员继续教育科目指南》中，按照就高的原则，选择了《会计人员职业道德规范》《关于进一步加强财会监督工作的意见》《会计计量属性分析》等学习科目。课程设计旨在帮助会计人员更好地了解行业动态，提高实际操作能力，加深对会计工作的理解和认识，确保培训内容的针对性和实用性。

本次培训特邀请到陕西省财政厅特聘师资专家组成员、特聘专家讲师进行授课，培训重点突出，采取课堂讲授、课间交流、课后考试的方式，为提高集团公司会计人员的综合素质提供了良好的学习和交流平台，也为推动集团公司2023年各项财务管理工作落地落实起到积极作用。

### ◆ 陕西省危化品（延长石油）应急救援队技能竞赛落幕

【本网洛川10月30日讯】10月26日至27日，由集团公司主办、炼化公司承办的2023年度陕西省危险化学品（延长石油）应急救援队伍技能竞赛在延安炼油厂消防大队举行，来自集团公司3个板块5家单位11支代表队的40余名应急救援选手参赛。

此次技能竞赛坚持“真、难、实、严、抗”原则，按照“紧贴任务、多能合一、连续对抗”的实际，以实战、实情、实践、实效为工作导向，设置“单兵竞赛和应急抢险竞赛”两个模块，全面检验了集团内部危化品专业应急救援队伍的练兵成效，展现了参赛队员精湛的救援技术和良好的精神风貌，达到了相互交流、以比促练、互学互鉴的竞赛目的。

赛场上，各参赛队员以过硬的专业素养在赛场上争分夺秒、奋勇争先，以高昂的

斗志和最佳的状态全身心投入到比赛当中，共同打造了一场规格高、质量高、水平高的精彩赛事。

经过两天的激烈角逐，张春阳、高耀东等6名同志分别获得一人三盘水带连接、百米负重跑、百米消防障碍操、5000米跑、带压快速堵漏竞赛项目第一名。延安炼油厂消防大队代表一队、榆能化公司消防大队、管输公司临潼消防大队分获应急救援队技能竞赛团体前三名。

## ■ 石油技术

### ◆ 中曼石油业绩创历史新高，盈利能力持续增强

10月30日，公司披露了2023年第三季度报告，不管是从单季度业绩还是前三季度业绩来看，都创下了历史新高。今年前三季度，公司实现营业收入29.97亿元，较上年同期增长35.23%；实现归属于上市公司股东的净利润6.9亿元，同比增长85.65%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为6.72亿元，同比增长80.99%。

依托于公司一体化战略布局与优势，公司发挥油气增储上产的主力军作用，全力推进温宿区块增储上产，精细研究油藏技术、老井增油措施，原油产量再创新高。2023年至今，温宿项目实现原油产量43.08万吨，比去年同期增加11.60万吨，同比增长36.85%。

在勘探开发业务继续保持高增长的情况下，公司的油服工程和装备制造业务也强势复苏。2023前三季度，公司油服工程业务复苏明显，共完成进尺58.61万米。新签油服工程订单31.12亿元，较去年同期增长43.93%；装备制造板块以科技研发为驱动力，将智能化研发成果投入实践，逐步实现钻井智能化全覆盖。截至2023年9月30日，公司新签设备销售及租赁订单1.48亿元，较去年同期增长74.12%。

下一步，公司将继续坚持以效益为中心、深入实施“勘探开发引领，三个一体化协同”战略，通过深化改革管理创新，数字化转型，突出抓好油藏精细化研究、安全环保、提质增效等工作、进一步提升各板块的盈利能力，为股东创造更大价值和回报。（证券事务部 王冰玉）

### ◆ 中曼钻井4队年进尺突破4万米大关

11月1日12时30分，中曼4队在新疆阿克苏油田承钻的红76-4井钻进至井深2054米时，年累计进尺突破4万米大关，成为今年钻井公司首个进尺上4万米大关的队伍。

当天下午，钻井公司总经理陈晓荣、副总经理兼温宿项目经理朱逢新专程到中曼4队慰问，热烈祝贺中曼4队取得历史性突破，代表钻井公司奖励2万元，勉励该队全体员工继续发挥“领头羊”的作用，在今后的工作中再立新功。

今年钻井公司开展劳动竞赛以来，各井队争先恐后，你追我赶，中曼4队今年以来共开钻18口，交井17口，在施工中，他们不断强化技术措施，加强现场管理力度，有效提高钻井效率、降低成本、减少风险，为提速提效提供了有力保障，最终成为钻井公司首个年进尺上4万米的队伍。

平台经理王传江表示：成为钻井公司首个年进尺上4万米的队伍，得益于钻井公司、温宿一体化团队的大力支持，中曼4队全体员工将继续发扬中曼石油“铁血之旅”精神，严格落实各项操作规程，继续争做国内钻井队伍的“领头羊”，努力为中曼阿克苏油田的开发做出应有的贡献。（钻井公司 于歌 张建涛）

#### ◆ ENI代表团到祖拜尔油田中曼27队考察调研

10月24日，甲方ENI代表团安全经理 Samir Wasim、钻井经理giuseppe denichio等陪同审计专员Matteo macchia先生来到中曼27队考察，深入了解了中曼的生产经营情况，并对中曼的钻井生产、安全管理给予高度评价。

ENI代表团首先参观了27队的施工现场，详细了解了中曼的钻井工艺和技术水平，对中曼的钻井水平和安全生产管理给予了充分肯定，并对中曼运用PMS系统进行精细化管理给予了高度赞赏，称中曼的PMS系统运用非常成熟，有效地提升了钻井效率和安全性。中曼的生产经营情况非常优秀，品牌形象和“铁血”精神深入人心。

中曼27队自2021年项目启动以来，多次刷新油区的最快搬家时间、最快建井周期等指标，安全管理也得到了甲方的高度认可，日费率始终保持在90%以上，成为了伊拉克祖拜尔油区的一面旗帜。本次考察团也是慕名而来，满意而归。

中曼27队平台经理朱兆才表示，27队将以此次考察为契机，进一步加强品牌建设，打造一支战无不胜攻无不克的“铁血之旅”，为甲方提供更加优质的产品和服务。（伊拉克公司 朱兆才）

#### ◆ 延安项目中曼2队再次喜获斯伦贝谢长和油田甲方奖励

10月30日，由中曼钻井延安项目2队承钻的YK19-12H5井以提前设计周期9.625天的成绩顺利完井，这是继第一口水平井H4井节约钻井周期5.85天之后取得的又一突破，甲方斯伦贝谢长和油田延北项目部第一时间发来贺信，并给予13万元奖励。

YK19-12H5井位于延安子长市，该井设计井深4618米，自8月19日开钻以来，中曼2队克服地层条件复杂、四开砂岩气层研磨性强、可钻性差以及钻遇煤层碳泥层多等困难，10月24日3时30分钻至井深4618米，水平段长1200米。

该井在四开施工过程中，钻遇砂岩890米，含气砂层钻遇率73.55%；煤层以及碳泥、泥岩等易垮塌地层长达310米；为保证水平段钻进施工的顺利完成，钻井公司、延安项目在水平段钻进过程中充分分析施工存在的风险和施工难点，科学详细地制定施工方案，确保了水平段1200米设计任务的顺利完成。

中曼2队自2023年初进入延北区块以来，秉承中曼“铁血之旅”精神，通过两口定

向井施工磨合设备、适应施工环境、了解区域地层，不断刷新钻井周期纪录，得到了甲方的高度认可。（钻井公司 周小建）

## ■ 石油化工

### ◆ 绿色建材高质量发展方案公示

11月2日，工信部起草了《绿色建材产业高质量发展实施方案(征求意见稿)》(简称《实施方案》)，对工业副产石膏的健康发展提出了相应要求。

该《实施方案》提出的主要目标是，到2027年，绿色建材全生命周期内“节能、减排、低碳安全、便利和可循环”水平进一步提升，形成一批国际知名度高的绿色建材生产企业和产品品牌，星级绿色建筑力争全面推广绿色建材。

为完成上述目标，该《实施方案》提出了几项重点任务，一是推动生产转型，提升产业内生力。强调要推进产业发展协同化。如鼓励在尾矿、废石、废渣、工业副产石膏等工业固体废弃物和农林废弃物较为集中的地区，建立耦合发展的绿色建材园区。

二是夯实行业基础，提升产业支撑力。优化创新机制。支持企业加大科技创新投入，联合上下游企业、高校、科研院所等，构建产学研用相结合的创新体系，围绕节能减污降碳工艺装备、结构功能一体化产品、磷石膏赤泥等复杂难用固废生产绿色建材产品等开展攻关。鼓励大企业发布技术创新榜单，中小企业揭榜攻关，形成协同创新体系。

### ◆ 中国化学举行产业链融合发展推进会

总结70年发展经验 展望新时代奋进征程

10月30日，中国化学产业链融合发展推进会在京召开。大会回顾总结中国化学70年发展历程和经验，展望新时代新征程光明前景，以期进一步深化交流、凝聚共识，共同推进产业链融合发展。更高质量更高水平推动共建“一带一路”，为构建人类命运共同体做出新的贡献。第十届全国人大常委会副委员长、原化工部部长顾秀莲，原化工部副部长李勇武，中国石油和化学工业联合会会长李寿生，《中国化工报》社有限公司党委书记、董事长崔学军等应邀参会。

大会宣读中央有关领导同志、有关部委以及社会各界发来的批示、贺信。中国化学党委书记、董事长戴和根回顾了中国化学70年发展历程并指出，自1953年至今，70年来，中国化学秉承“化工报国、化工强国”的光荣使命，坚定不移服从服务党和国家工作大局，勇当国家化学工业体系建设的奠基者、落实改革开放政策的先行者、社会主义市场经济

经济建设的主力军和新时代国家经济社会发展的顶梁柱，为解决全国人民“吃饭穿衣”问题、构建独立完整化学工业体系、促进经济社会发展、增进人民福祉做出了重要贡献。

戴和根强调，在新时代新征程上，中国化学必须把服务国家战略作为一以贯之的主题主线，完整、准确、全面贯彻新发展理念，自觉融入新发展格局，推动实现高质量发展，不断提高企业核心竞争力、增强核心功能；必须把深化改革作为发展壮大不竭动力，持续当好深化改革的排头兵，认真落实国有企业改革深化提升行动方案，加快完善中国特色国有企业现代公司治理，建立真正的市场化经营机制，全力推动质量变革、效率变革、动力变革；必须把科技创新作为争创一流的强大引擎，以国家战略需求为导向，积极布局战略性新兴产业和未来产业，集聚内外力量打好关键核心技术攻坚战，加快打造原创技术策源地、建设现代产业链链长，推进科技成果向现实生产力转化，充分发挥企业科技创新、产业控制、安全支撑作用；必须把精细化管理作为提质增效的重要抓手，作为构建“不能腐”体制机制的重要举措，作为打造中国化学软实力的靓丽名片，以更大力度、更实举措推进全面精细化管理，不断提升企业价值创造水平，持续推动治理能力和治理水平现代化；必须把互利共赢作为融合发展的核心理念，继续与各级党委政府和广大合作伙伴携手共进，强化战略协同、推动规划对接、丰富合作内涵，在科技创新、绿色低碳、新材料新能源、数字化智能化等领域同题共答、同向发力，构建更加开放更富活力的产业链创新链价值链，坚持依靠工人阶级办企业，让广大员工共享企业改革发展成果；必须把坚持党的领导加强党的建设作为行稳致远的根本保证，深入贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想，坚持党对国有企业全面领导这个重大政治原则，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，把党的领导优势转化为企业竞争优势和发展优势。

戴和根号召全体干部职工坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以中国化学成立70周年为新起点，以此次会议胜利召开为契机，加快建设研发、投资、建造、运营一体化的世界一流企业，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴做出新的更大贡献。

中国驻俄罗斯大使张汉晖，印尼驻华大使周浩黎，俄罗斯天然气开采公司首席执行官康斯坦丁·马哈夫，国家能源投资集团党组书记、董事长刘国跃，万华化学集团党委书记、董事长廖增太、恒力集团有限公司董事长兼总裁陈建华等致辞。

大会授予在中国化学70年改革发展历程中贡献突出人员“70年70人”功勋人物称号，并颁发荣誉证书和奖章；同时，表彰了中国化学劳动模范、十大杰出工匠、十大杰出勘察设计师、十大杰出青年、十大营销标兵、海外营销工作标兵、优秀外籍员工及十大突出贡献科技成果等。顾秀莲等为获奖者颁奖。

会上还发布了中国化学《大事记》、简史和《永恒的记忆》等史志书籍，李寿生、戴和根以及原中央大型企业监事会主席贾成炳，中国化学党委副书记、总经理文岗共同按下发布启动键。

大会期间，中国化学及所属企业分别与岳阳市、襄阳市、宜昌市等人民政府签署合

作框架协议；与中国科学技术大学签订高性能单原子材料联合研发项目，并举行高性能单原子材料应用联合实验室揭牌仪式；与国家能源集团、上海华谊集团、新疆新业集团、万华化学、延长石油、铜陵化工、裕龙石化等央企签订战略性新兴产业协议和项目合约；与俄气开采公司、OSAM能源有限公司、卢克石油公司、巴斯夫（中国）有限公司等国际合作伙伴签订协议、补充协议和项目合约等。本次推进会共签署合作框架协议和项目合约19项，总投资超1500亿元，其中国内签订金额约590亿元，海外签订金额为916亿元。根据协议和合约，各方将深化合作伙伴关系，互学互鉴、互利共赢，共同开创更加美好的未来。

中国化学所属各部门、各企业主要负责人，国内外合作伙伴及相关业界嘉宾代表参与本次大会。文岗主持会议。当日下午，与会领导和嘉宾共同观看了中国化学职工文艺汇演。

### ◆ 中国化学产业链融合发展推进会成果丰硕现场签约超1500亿！

10月30日在京举行的中国化学产业链融合发展推进会上，中国化学与多个地方政府、国家重点高校、国内外相关企业等签署了合作框架协议和项目合约，共计签约19项，总投资超1500亿元。

集中签约中，在与会领导和嘉宾的共同见证下，中国化学及所属企业分别与岳阳市、襄阳市、宜昌市等人民政府签署合作框架协议；与中国科学技术大学签订高性能单原子材料联合研发项目；与国家能源集团、上海华谊集团、新疆新业集团、万华化学、延长石油、铜陵化工、裕龙石化等央企签订战略性新兴产业协议和项目合约；与俄气开采公司、OSAM能源有限公司、卢克石油公司、巴斯夫（中国）有限公司等国际合作伙伴签订协议、补充协议和项目合约等。根据协议和合约，各方将深化合作伙伴关系，互学互鉴、互利共赢，共同开创更加美好的未来。

本次签约项目涵盖能源化工、智慧化工园区、科技研发、高端新材料、工程项目建设等多个领域，充分体现中国化学战略布局、发展方向、资源优势和产业重点。其中，与俄气开采公司签订的协议为增补协议，在目前实施的波罗的海“千亿大单”原有合同额120亿欧元的基础上，增加合同额从而达到207亿欧元（含税），实现了中国化学海外经营方式从做项目向做市场的重大转变。与上海华谊、新疆新业等签署的战略性新兴产业项目，将助力中国化学特色化工实业渐成体系，加快培育实业发展新动能。与中国科学技术大学共同建立的高性能单原子材料应用联合实验室，未来将为中国化学产业创新发展注入强劲动力，提供充足的资源储备。

### ◆ 全球最大！中景石化年产100万吨丙烷脱氢项目中交

10月31日，由陕西化建公司承建的全球最大丙烷脱氢制丙烯单套装置——福建中景石化二期年产100万吨丙烷脱氢项目顺利实现中交，标志着该项目全面进入投产前的调试准备阶段，再次彰显了陕西化建的专业技术能力和品牌影响力，进一步稳固了福建区域经营市场根基。

陕西化建总经理李科社在中交仪式上表示，公司始终秉持友善合作的共赢理念，竭诚为业主服务。下一步将全力做好项目中交后的收尾和配合试车工作，以饱满的热情持

续做好在建项目施工管理，为中景石化集团建成全球最大的丙烷脱氢生产基地贡献化建力量。

该项目于2022年3月开工，陕西化建调配优秀的管理团队，投入充足的生产要素。广大参战职工充分发扬敢于拼搏、敢打硬仗的铁军精神，精诚团结、齐心协力，先后克服了梅雨施工、交叉作业等诸多困难，圆满完成施工任务。项目管理团队在施工中精心组织，科学管理，勇于创新，破解难题，屡创佳绩。其中，创新采用800吨和260吨履带吊配合进行空中翻身工法，完成了单台重约285吨反应器的吊装，节约了制作大型旋转胎具的时间和成本，创新了大型设备吊装工艺；提前8天完成全球最高、容积最大的丙烷丙烯分离塔吊装；高温管线TP321材质焊接实现焊接一次合格率100%；圆满完成8台国内最大离心压缩机安装，刷新了压缩机安装纪录等。

据统计，陕西化建累计完成设备安装195台，钢结构重13580吨，管道长度59683米、电缆99.7万米、桥架14716米。

中景石化年产100万吨丙烷脱氢项目总投资40亿元，是当今全球最大的丙烷脱氢制丙烯单套装置。项目引进美国鲁姆斯公司先进的丙烷脱氢制丙烯生产技术，为下游聚丙烯企业提供高纯度丙烯原料，补齐循环产业链。（张小梅 张瑜 何政正）

#### ◆ 全球最大PDH项目预计12月正式投产总投资40亿元！

10月31日上午，中景石化二期年产100万吨PDH项目现场举行中交仪式，标志着中景石化丙烷脱氢二期项目完成安装验收，顺利转入投产前的调试准备阶段。项目计划今年12月正式开车投产。

中景石化二期年产100万吨丙烷脱氢项目，总投资40亿元，年产值可达100亿元，并拉动下游产业链产值200亿元，是当今全球最大的丙烷脱氢制丙烯单套装置。项目引进美国鲁姆斯公司最先进的丙烷脱氢制丙烯生产技术，为下游聚丙烯企业提供高纯度丙烯原料，补齐企业内循环产业链。

自2022年9月丙烷脱氢装置反应器吊装以来，在项目技术引进、工程设计、设备采购、建造及安装过程中，中景石化与国内知名企业院所合作，共同攻克了多项技术难题，实现了50兆瓦正压防爆电机、169兆瓦空气加热炉的首次国产化。项目投产后，年产5万吨氢气副产品，可为集团碳四产业链提供原料，增强碳四产业链竞争力。

中景石化在福清江阴港城经济区中景石化科技园总投资500亿元，打造全球唯一的从码头仓储→丙烷→丙烯→聚丙烯→聚丙烯薄膜的完整全产业链BOPP企业。2023年入选中国企业500强、中国制造业企业500强、中国民营企业500强。

#### ◆ 首个设计引领型央地民共建开放式石化科创平台落成

11月1日，中国化学旗下中国天辰工程有限公司主导建设的开放式科创平台——辰聚(苏州)科创发展有限责任公司在苏州落成。这是国内石油和化工领域首个设计引领型央地民共建的开放式科创平台，也是中国化学首个开放式科创平台。

据中国天辰总工程师、辰聚公司董事长林彬彬介绍，该公司由中国天辰主导，联合恒力集团有限公司、福建省能源石化集团、中控技术股份有限公司共同成立，注册资本1亿元，将致力于科技成果转化，尤其围绕国家石化战略和行业发展“卡脖子”环节，构建科技协同网络，打造“科技两商”——高新材料的专利商与协同创新的服务商。

“我们的目标是建成石油和化工领域的‘科技创新特区’。”辰聚公司总经理刘林林告诉记者，公司将聚焦高端新材料、双碳技术等领域，通过科研课题攻关、中试项目开发、工程设计转化、线上平台运营、股权投资、节能改造+控制优化、设备租赁等多元化方式，构建“资源汇聚、协同创新、多方共赢”的创新生态，打造“政策高地、资源高地、人才高地”，建设开放式科技创新平台。

中国天辰董事长焦在月出席活动，他期望辰聚公司通过科技创新、资源整合肩负起服务国家战略、推动行业发展、创造企业价值的使命，奋力打造一流水平的行业重大技术创新策源地。

中国化学工程集团有限公司科技与数字化部部长周伟指出，辰聚公司成立是中国化学将科技创新作为头号任务的最新体现，苏州市和吴江区具有浓厚的创新氛围和雄厚的产业基础，股东各方都是创新驱动发展战略的有力践行者，汇聚形成了辰聚公司高质量发展的“天时地利人和”。

苏州市吴江区副区长陈建忠表示，辰聚公司总部落地建成将成为央地合作、共赢发展的典范，吴江区将为其发展提供有力支持和保障，推动打造具有一流水平的科技创新基地。

来自政府和股东方以及相关高校院所、金融机构等相关单位代表上百人参加活动，并参观了辰聚公司成果展示区。

## ◆ 转型，氯碱企业脱困之策

当前，烧碱价格的持续下行和企业盈利能力的大幅下降让氯碱行业的“碱氯失衡”问题进一步加剧。烧碱行业受下游需求支撑未来尚有预期，但耗氯40%的聚氯乙烯(PVC)企业，尤其是电石法PVC企业因缺乏下游房地产的有力支撑，供需失衡局面短期难缓解，转型发展或许是电石法PVC企业走出困局的可行之策。

供应方面，PVC新建装置陆续释放。前三季度国内新增PVC产能80万吨，随着新建装置产能的释放，国内PVC供应量有所提升，市场供过于求的压力也随之增加。需求方面，下游需求持续低迷。虽然国家出台了一系列房地产刺激政策，但效果有限，PVC需求增量不及预期。PVC市场供应增加而需求未能及时跟上，行业的“碱氯失衡”问题并未得到缓解。

在经历了近一两年的市场低迷后，PVC正在成为氯碱企业的主亏损产品。再加上

近两年行业增量都是乙烯法PVC，无论是西部地区还是中部地区的电石法PVC生产企业都面临着很大的转型压力。尤其是PVC价格下行导致企业亏损的深度跟广度都有所扩大，目前很多电石法PVC企业都在思考如何转型这一问题。一些竞争力较弱的电石法企业已经在考虑退出现有产能，同时寻找更好的碱氯平衡方式。

众所周知，在以往烧碱价格高企、企业盈利能力强的时候，“碱氯失衡”问题并不十分突出，但近期烧碱价格持续下行和企业盈利能力大幅下降让这一问题更为凸显。

由于目前烧碱仍保持了84%~85%的开工负荷，导致氯的产量仍然较大。出于碱氯平衡的需要，PVC的产量也没有特别减少。烧碱价格的下行又叠加PVC价格的低迷，已使得PVC企业骑虎难下。如果再不考虑转型，想继续采用“以碱补氯”的方式维持运行，那么所造成的亏空就会很大，企业的竞争力和盈利能力也会持续下降。

因此对氯碱企业而言，如何尽快退出过剩产能，规划出更高附加值、更适合企业的耗氯产品，通过建立新的“碱氯平衡”缓解氯碱企业的亏损压力，或许是一条出路。



#### ◆ TIGER氟碳粉末涂料通过美国佛罗里达10年暴晒测试

10月30日，从老虎表面技术新材料(苏州)有限公司获悉，由该公司送检的TIGER 086系列氟碳粉末涂料，暨环保高性能建筑涂料、氟碳粉末涂料近日通过了QUALICOAT美国佛罗里达10年暴晒测试，至此，TIGER成为目前国内唯一在实质意义上完全通过QUALICOAT最高等级——Class 3认证的粉末涂料制造企业。

据老虎新材料产品及市场总监周翔介绍，QUALICOAT是致力于维护和提高建筑铝及铝合金表面喷涂产品的质量标志组织。从客户的利益出发，QUALICOAT规定了全球统一的综合质量评定标准和监控体系，以保证客户获得长期稳定的优质产品。

此次TIGER氟碳粉完全达标QUALICOAT Class 3认证是对氟碳粉末涂料强有力的质量背书，意味着粉末涂料达到全球建材行业的最高标准，全面提升了粉末涂料行业的整体发展高度。

周翔指出，全球气候变化正在对人类社会构成巨大的威胁，在绿色消费复苏和碳中和的大背景下，建筑建材行业高能耗场景对材料的环保以及质量要求愈发严苛，环保且高性能的涂料成为了全球建筑业的一大趋势。

此次通过QUALICOAT 10年佛罗里达暴晒测试的TIGER氟碳粉，同时通过了2000小时耐酸性盐雾测试以及1000小时丝状腐蚀测试。兼具氟碳和环保新材料优异性能的氟碳粉末涂料，以其超稳定的耐候性及防腐蚀性赋予基材长效优质的保护屏障，使建筑表面经得住风吹日晒的考验，保持长久光洁如新。

周翔表示，氟碳因其优异的耐候性、防污、防腐蚀性，广泛应用于高端建筑建

材领域。相较于传统的氟碳油漆体系，氟碳粉末涂料在制造和使用过程中不含溶剂、零挥发、零VOC排放，其绿色环保优势更为符合时代的要求。

### ◆ 京博物流亮相第三届中国(博兴)国际金属板材工业展览会

11月1日，第三届中国(博兴)国际金属板材工业展览会在京博物流园区盛大开幕。本次金属板材工业展览会汇集了国内外金属板材、化工辅材、钢构建材、机械设备、电商物流等多个行业的企业，为广大市场主体创造了一个交流合作的舞台。

众所周知，金属板材行业是国民经济的重要基础产业之一，与我们的生活息息相关，而物流则是连接生产与消费、供应商与客户的关键环节。京博物流作为伙伴链接者“物流电商代表”参展，展示了其在物流领域的专业能力和创新服务。

山东京博物流股份有限公司(以下简称“京博物流”)是一家集危险化学品物流、大宗普货物流、汽车后市场服务于一体的多元化、服务型第三方物流企业，成立于2012年。2015年12月2日，正式登陆新三板资本市场，证券代码834616。2016年，正式进入首批新三板创新层企业名单。

京博物流深耕行业10余载，拥有7类危化品承运资质，以公路、铁路、水运、管道、仓储等方式为客户提供多品类的场景物流服务。有自主产权的铁路专用线8条，“滨海欧”“滨新欧”国际货运班列实现“一次申报、一次查验、一次放行”，以专线库区优势打造以铁路场站为核心的多式联运服务，实现集铁路、公路、水运、管道等一站式综合物流服务，为搭建金融、商贸、物流、仓储一体化平台提供装备支撑。用品类对接需求，让资产变为资源，以技术赋能方案，借助数智化手段，定制个性化的综合物流方案，提供全链路全场景的综合物流服务。

为了更好地服务金属板材行业，助力行业发展，京博物流从多个维度出发，不断提升服务水平，完善物流网络，通过定制精细化、个性化的物流方案，满足客户不同场景物流需求，借助先进的物流管理系统，实现了对物流过程中的实时监控和追踪，确保了物流环节的可视化管理和数据的准确性。与此同时，京博物流还提供包括装卸、包装、报关报检等一系列多样化的增值服务，为金属板材企业创造了更多的附加值，满足了金属板材企业在物流过程中的各种需求，提高企业的核心竞争力。

希望通过这次国际展会，让更多的合作伙伴们认识京博物流，我们有信心通过更安全高效的物流服务让更多国内外的上下游伙伴“紧密连接”，不再感受“距离”带来的遥远。未来，京博物流还将持续关注行业政策、市场需求的变化，以解决方案价值为核心、以物流数智化为手段、以多式联运为重点，不断创新服务模式，提升服务能力，为金属板材行业的持续健康发展乃至整个国民经济的发展贡献自己的力量，以更加优质的服务，助力金属板材行业走向更加美好的未来。

### ◆ 高压水清洗尝试“危险作业区域无人化”

“近几年，原本‘看好’但‘不见量’的高压水清洗执行机构出现了大幅增量的势头。”在近日举行的第二十二届全国清洗行业技术进步与产业发展论坛上，业内专

家指出，目前，高压水清洗执行机构已迎来快速发展机遇，建议业内企业抓住此次机会，顺势而为，扩大市场。

## 一、企业“招工难”“风险大” 执行机构来帮忙

北京焦阳清洗技术工作室主任焦阳分析说，近年来高压水清洗执行机构的大幅增量与国内劳动力从过剩到稀缺、对安全生产从忽视到重视、清洗企业从弱小到规模化及供应商的数量快速增加等因素有关。

“国内的高压水清洗起步较晚，早期的高压水清洗执行机构普遍由国外厂商提供，价格昂贵，售后服务也不及时。”焦阳说，“但随着国内工业水平逐步提升，特别是机械制造能力的迅速发展，国内高压水清洗行业正在快速追赶甚至超越国外的制造能力。”

欣格瑞(山东)环境科技有限公司销售总监宋明卫指出，工业清洗行业属于劳动密集型行业，很容易受劳动力市场影响。“尤其是在春秋季节的检修旺季，招工难的问题更加突出。”他说，“部分企业不堪人工重负，以临时工替代固定工，导致效率低下、安全隐患增大、管理水平降低。”

以执行机构代替人工操作是解决这一问题的重要手段。焦阳表示，一方面，面对国内人力资源日趋紧张的形势，执行机构可以顶替多人操作，大幅降低现场用工数量，缓解招工压力；另一方面，近年我国对于安全生产的要求愈发严格，采用执行机构可以使操作人员能够远离高风险区域，实现“危险作业区域无人化”，改善清洗作业人员职业健康水平，帮助企业实现本质安全。

“此外，采用执行机构还可以使企业提高清洗效率和质量、缩短清洗工期，在招投标中更具竞争力，赢得更大范围内的用户的认可，长期稳定占领市场。”焦阳说，“对于清洗施工企业来说，从长远发展和保持合理盈利的角度考虑，采用执行机构替代人工操作是必然选择。”

## 二、拥抱“智能化”“绿色”浪潮 行业目标“弯道超车”

“经过数十年的发展，我国清洗行业已经涌现出一批大型施工企业。这些大型企业依靠其雄厚的经济实力、技术储备、市场占有率等，在高压水清洗施工中采用机械化、自动化、智能化的执行机构，应当说，他们既是执行机构快速发展的推动者，也是其受益者，而且这种‘益’会在未来越发明显。”焦阳说。

焦阳进一步指出，智能化将是未来执行机构的发展方向。“目前在工业清洗行业的部分领域中已经出现了智能化的执行机构，如立式换热器管程清洗机，集成机器人技术、视觉识别导航技术、智能规划技术、人工智能编程技术等，可以实现全自动清洗。这类产品很可能成为国产清洗设备的拳头产品，在国际市场实现弯道超车。”他说。

深圳市行知机器人技术有限公司总经理李赳华表示，该公司近年来致力于实现机器人清洗技术的国产化，已在人工智能、爬壁机器人、高压水射流、机器视觉等方面申请各类专利和软件著作权共计100余项。“与国外产品相比，我们的设备使用综合成本较低，可以大幅提升客户的盈利能力，帮助企业实现转型升级、绿色发展。”李赳华说。

“节能降耗”也是高压水清洗执行机构研发企业关注的重点之一。上海洁固清洗设备有限公司销售经理曾琳文介绍说，该公司研发的250系列超高压清洗机是目前国内市场采用最多的一款泵型，该设备最大的特点是“省油”。他表示：“现在柴油价格飙升，已经成为高压水清洗施工最大的成本来源。而我们的设备通过电控系统，可以降低约25%的油耗，既降低了成本，又能够助力企业减排降耗，可以说一举多得。”

### 三、走向产学研用一体化 人才还需“复合型”

尽管已经取得了一定成果，但专家指出，工业清洗行业的“智能化”之路还很漫长，主要阻碍在于技术匮乏。

“氧化铝清洗领域在整个工业清洗行业里的自动化普及率名列前茅，可达80%左右，但智能化水平大概只有10%。”焦阳说，“最大的问题还是缺技术，更缺技术人才。”

据介绍，目前工业清洗行业存在从业者知识、技能水平不足的问题，一线操作人员对于自动化、智能化设备的操作流程和运行机制不熟悉、不了解，技术研发人员则往往来自其他行业领域；且由于技术壁垒得不到突破，业内对于国外优秀产品的模仿借鉴多是“得形忘神”——仅有外形相似，清洗质量、清洗效率和控制精度都相差甚远。

“事实上，工业清洗行业从业人员应该是‘通才’，既懂工艺和流程，也了解装备，还具备材料和化学方面的专业知识。”中国石油和化学工业联合会化工人才交流劳动经济就业服务中心主任叶皓指出，“从这几年申报中初级职称的情况来看，工业清洗行业的从业人员来源很广泛，有些从业者甚至完全不具备相关背景。”

对此，焦阳建议企业有意识加强工人培训，提高从业者素质；同时，加强人才引进机制，尤其是对具备多种知识储备的复合型人才，要着力培养，并建构奖励制度。

“目前以企业为主、科研单位为辅的研发机制效率较低。我建议加强产学研用一体化建设，企业应积极与有关院校和科研单位合作，推动先进技术尽快落地，达到事半功倍的目的。”叶皓说，“此外，我认为比较重要的是，在职业院校甚或本科专业中设立工业清洗专业，培养能够适应目前行业发展趋势的复合型人才，这需要举全行业之力来实现。”