

石油公司周报

2022年第40期（总第788期）

（每周三出版）2022.11.02

目 录

■ 美国	4
◆ EIA：9月美国天然气产量创纪录	4
◆ 上周美国原油库存大增450万桶	5
◆ 上周美国原油和燃料出口再创新高	5
◆ 美国油气主产区天然气价格突然跌至负值 发生了什么？	5
◆ 美国天然气市场价格受技术和液化天然气影响上涨5%	5
◆ 美国柴油短缺问题日益严峻	6
◆ 美国液化天然气产量仍然下降、需求强劲	6
◆ 埃克森美孚在圭亚那海上又获两新油气发现	7
◆ 埃克森美孚以3.1亿美元出售蒙大拿州炼油厂	8
◆ 瓦莱罗能源公司第三季度净利润猛增	8
◆ 斯伦贝谢第三季度利润超预期 为2015以来最高水平	9
◆ 世界最大油服公司斯伦贝谢更名为SLB专注发展低碳业务	10
◆ 截至10月21日当周北美钻机数量减少4台	10
◆ 哈里伯顿第三季度净利润同比增加一倍多	11
◆ 今年美国石油钻探商自由现金流可能增加68%	12
■ 巴拿马	13
◆ 巴拿马将在大型生物炼油厂增加绿色氢生产	13
■ 圭亚那	13
◆ 圭亚那国内首座炼油厂建设项目进行招标	13
■ 俄罗斯	14
◆ 俄土天然气枢纽建设难达预期	14
■ 英国	14
◆ 英国最大商业银行巴克莱下调今明两年布伦特油价预期	14
◆ bp收购古生能源公司加速在生物能源领域扩张	15
■ 法国	15
◆ 道达尔能源成立新的巴西可再生能源合资企业	15
◆ 道达尔能源第三季度获得创纪录季度利润	16
◆ 道达尔能源开始在Al Kharsaah太阳能工厂生产	16
■ 德国	17
◆ 德国天然气巨头将采取各种措施来节省能源	17

◆ 巴斯夫第三季度销售额219亿欧元 同比增长12%	17
◆ 德国化工巨头科思创三季度净利同比下降97.5%	18
■ 意大利	19
◆ 意大利将于下周批准新的液化天然气终端	19
■ 挪威	20
◆ Aker和托克财团提出收购OMV的勘探生产公司	20
◆ 9月挪威油气产量下降	20
■ 葡萄牙	21
◆ 葡萄牙油气公司Galp调整后第三季度利润增长16%	21
■ 荷兰	21
◆ 壳牌将参与卡塔尔下一波液化天然气扩张	21
◆ 壳牌将于11月中旬在北海勘探区钻探	22
◆ 壳牌关注东南亚潜在的碳捕获和储存中心	22
■ 西班牙	23
◆ 法、西、葡三国同意修建水下“绿色能源走廊”	23
■ 沙特阿拉伯	24
◆ 沙特财富基金有意出售其850亿美元沙特阿美股份	24
■ 阿联酋	25
◆ ADNOC创造世界最长油气井钻井新纪录	25
■ 阿曼	26
◆ 阿曼计划到2030年生产100万吨绿色氢	26
■ 卡塔尔	27
◆ 卡塔尔能源将承销Golden Pass终端70%的液化天然气	27
■ 日本	28
◆ 日本乙烯设备利用率连续低于90%	28
■ 韩国	28
◆ LG新能源拟向丰田供应电动车电池	28
■ 印度	28
◆ 信诚实业石化利润下降	29
■ 印尼	29
◆ 印尼希望与新加坡达成新的天然气供应协议	29
■ 新加坡	29
◆ 胜科工业公司与日本企业合作开发氢气	29
■ 越南	30
◆ 越南多家炼油企业全负荷运转	30
■ 澳大利亚	30
◆ 伍德赛德为其美国氢气项目迈出“重要的一步”	31
■ 中国石油	31
◆ 中国石油集团党组召开会议	31
◆ 中国石油集团召开党组会（扩大）	32
◆ 中国石油集团召开天然气冬季保供领导小组会议	34
◆ 中国石油2022年前三季度经营业绩稳步提升	34
◆ 中国石油各级党组织和广大党员干部热议党的二十大报告	35
一、以走在前作表率的担当	36

二、以实干笃行的作风作为	36
三、以时不我待的紧迫感	37
■ 中国石化	38
◆ 国资央企传达学习贯彻党的二十大精神	38
◆ 集团公司党组学习贯彻党的二十大精神	39
◆ 集团公司召开第三届董事会第三十八次会议	40
◆ 中国石化前三季度实现良好业绩	41
◆ 改革管理组：深化改革打通活力涌动的“任督二脉”	42
一、疏经通路：扎实推进深化改革三年行动、对标世界一流管理提升行动，	42
二、行气活血：持续深化三项制度改革，完善市场化用人用工和薪酬分配机制，	42
三、未病先防：推进“我为内控制度做诊断”和“合规管理强化年”工作，	43
■ 中国海油	44
◆ 汪东进主持集团公司党组会并提出要求	44
◆ 汪东进出席2022年阿布扎比首席执行官圆桌会议并发言	45
◆ 汪东进主持召开中国海油深化改革领导小组会议并提出要求	45
◆ 中国海油：实现深水油气开发新跨越	47
一、锻造大国重器	47
二、加码深海工程建设	49
三、攻克关键技术	50
四、锤炼深水军团	51
五、增储上产前景广阔	52
■ 国家管网	53
◆ 国家管网集团与中国安能集团签署战略合作协议	53
◆ 国家管网集团召开党组（扩大）会议专题传达学习党的二十大精神	53
◆ 《求是》杂志刊发国家管网集团党组书记、董事长张伟署名文章	54
一、撬动形成油气市场新格局	54
二、构建油气“全国一张网”	55
三、坚持统筹发展和安全	56
四、推进管网绿色低碳转型	57
■ 延长石油	58
◆ 陕台陕报关注延长石油党员干部职工热议党的二十大报告	58
◆ 以实干实绩衡量成效~延长石油深入开展作风建设专项行动	59
◆ 研究院、酒店公司：奋力开创新时代企业高质量发展新局面	60
◆ 物流集团、陕化院、西橡公司干部职工：以实干实绩助力企业高质量发展 ..	61
■ 其他	63
◆ 万华化学前三季度净利136亿元同比下降三成	63
◆ 全球单套规模最大的己内酯项目主体封顶	64
◆ 尼龙科技环己酮车间催化剂反应精馏塔技改项目投用	64
◆ 北元集团甘氨酸及配套项目正式开工	65

■ 美国

◆ EIA：9月美国天然气产量创纪录

据管道&天然气杂志网10月25日报道，根据美国能源情报署(EIA)报道，9月份美国天然气产量达到创纪录的988亿立方英尺/天，天然气库存显著增加，但仍低于平均储存水平。

创纪录的产量使9月份天然气库存量达到4280亿立方英尺，比5年(2017-2021年)平均水平高出20%。尽管增加量高于平均水平，但月底天然气库存为3.135万亿立方英尺，比5年平均水平低8%，即2800亿立方英尺。

9月份，美国LNG日均出口量为101亿立方英尺，因为除了自由港停产外，其他液化终端几乎满负荷运行。

自2021年2月以来，天然气12个月滚动平均需求已经超过供应，这导致亨利枢纽现货价格在2021年6月至2022年7月期间上涨了一倍。自2021年6月以来，月度库存一直低于五年平均水平，但2021年12月例外，当时异常温暖的天气导致库存提取量低于正常水平。

EIA预计，亨利枢纽现货价格将持续上涨，直到2023年第二季度，届时预计12个月的滚动平均供应量将接近平均需求，库存将高于五年平均水平。

由于天然气价格和消费量的上升，据EIA分析师预计，使用天然气作为主要取暖燃料的家庭今年冬天(2022年10月至2023年3月)的花费将比去年冬天多28%。近一半的美国家庭主要使用天然气取暖。我们预计冬季家庭平均消费量为5.8万立方英尺，较去年冬季增长5%。

EIA预测，随着生产商继续增加供应，亨利枢纽现货价格将在2023年上半年开始下降。在2022年前三季度，美国干天然气产量稳步增长。EIA预测，干天然气产量将继续增加，在2022年第4季度日均为991亿立方英尺。

天然气期货合约允许在未来的特定日期(对应于每个月初)对天然气进行交割。天然气第1至13个月的价差代表了从现在起1个月后交付的天然气销售价格与从现在起13个月后交付的天然气销售价格之间的差异。9月份，这个价差平均为2.32美元/百万英热单位，较8月份创下的同类纪录高点3.45美元/百万英热单位下降了1.13美元/百万英热单位。自4月以来，此类价差每月平均超过2.00美元/百万英热单位。在此期间，天然气价格一直居高不下，平均为7.74美元/百万英热单位，天然气库存仍比五年平均水平低8%或更多。

EIA分析师预计，天然气现货价格将在2022年底保持高位，然后在2023年下降。他们预测亨利枢纽中心现货均价在2022年第4季度将达7.4美元/百万英热单位，然后随着美国天然气产量的增加，到2023年将降至6美元/百万英热单位以下。

◆ 上周美国原油库存大增450万桶

据道琼斯10月26日消息，美国石油协会(API)报告称，上周美国商业原油库存大幅增加450万桶，而汽油库存则减少230万桶。

API称，上周美国商业原油库存大幅增加是因为原油从国家战略储备转移到商业方面。该数据先于定于明天发布的EIA官方库存数据发布。《华尔街日报》调查的平均预测显示，EIA报告将显示上周美国原油库存较前一周增加60万桶，汽油减少90万桶。

◆ 上周美国原油和燃料出口再创新高

据道琼斯10月27日消息，美国能源情报署(EIA)在其每周报告中表示，上周美国原油和炼油燃料出口跃升至每日1140万桶，打破了8月份创下的每日1110万桶的纪录高点。原油引领了出口热潮，上周美国原油日出口量达到510万桶，比前一周增加近100万桶，几乎是去年同期的两倍。

但炼油燃料出口也出现飙升，上周美国汽油出口达到87.6万桶/天，馏分油出口量达到120万桶/天，出口激增，加上上周美国炼油厂活动意外下降以及国内汽油需求增加，推动周三美国WTI原油上涨3%，至每桶87.88美元。

◆ 美国油气主产区天然气价格突然跌至负值 发生了什么？

据能源新闻网站OilPrice报道，当地时间25日，美国油气主产区西得克萨斯州二叠纪盆地瓦哈中心的天然气价格跌至负价格，最低达-2美元/百万英热单位。而美国基准天然气期货合约的交易价格仍位于5美元上方。

此前于当地时间24日，西得克萨斯州二叠纪盆地瓦哈中心的天然气现货价格迅速下跌，最低至0.2美元/百万英热，截至当日收盘，跌超80%，报0.41美元/百万英热。

据彭博报道，价格下跌的原因主要为输送管道维护，造成了区域性的燃料过剩。

值得注意的是，欧洲天然气价格近几个月也持续下降，因为多数国家已达到了储存的预期水平，欧洲基准的荷兰TTF天然气期货价格跌破100欧元/兆瓦时。

此前于今年8月，TTF天然气期货主力合约最高涨至接近350欧元/兆瓦时。

◆ 美国天然气市场价格受技术和液化天然气影响上涨5%

据管道新闻网10月24日消息称，美国天然气期货上涨约5%，由于技术反弹，以及未来几周出口工厂结束维修中断后，随着液化天然气出口增加，需求将上升，该价格在盘中早些时候曾跌至7个月新低。

能源咨询公司Gelber & Associates的分析师表示，油价飙升主要是由于技术因素，并指出，“在超卖情况下反弹之前，价格下跌得太远太快了”。

在周一上涨之前，由于天气温和、产量创纪录和液化天然气出口较低，使得公用事业公司可以向储罐注入大量天然气，过去9周的期货价格下跌了近60%，这可能有助于降

低美国消费者今年冬天的取暖成本。

主要的液化天然气中断包括伯克希尔哈撒韦能源公司在10月1日关闭其位于马里兰州的8亿立方英尺/天的Cove Point液化天然气出口工厂，计划进行约三周的维护，以及在6月8日发生爆炸后，Freeport液化天然气公司在得克萨斯州的20亿立方英尺/天的工厂因计划外工作而关闭。

◆ 美国柴油短缺问题日益严峻

据油价网10月26日报道，柴油短缺正在美国各地蔓延。

根据彭博社的一份报告，燃料供应商曼斯菲尔德能源公司（Mansfield Energy）在给客户的一封信中写道，“情况正在迅速恶化”，“有时，运输公司不得不访问多个码头来寻找供应，这会延迟交货，并给当地的卡车运输能力带来压力”。

美国柴油库存几个月来一直在稳步下降，截至10月份已达到2008年以来的最低水平。目前，美国只有25天的柴油储备供应量。

彭博社在其报告中指出，将柴油和其他馏分油输送到东海岸的Colonial管道已经被预订一空，这应该会缓解供应压力，但这将需要一段时间，预计11月初将首次交付。

本周早些时候，高盛（Goldman Sachs）警告称，柴油短缺不仅限于美国，而且正在欧洲蔓延，这将导致今年冬天油价上涨。

据彭博社报道称，该银行表示，在美国，炼油产能投资不足、炼油厂关闭和运营中断都导致了今年成品油的短缺，尤其是柴油。

该行分析师在一份报告中写道，炼油方面的限制可能使原油市场和产品市场相差悬殊，使原油供应的政策管理在控制消费价格方面的效果下降。

与此同时，据路透社本月早些时候报道，柴油的短缺促使贸易商开始转移原本运往欧洲的燃油货物。

根据油轮跟踪数据显示，至少有两艘载有约9万吨柴油和航空燃料的油轮原定驶往欧洲，但后来改道驶往美国东海岸。

◆ 美国液化天然气产量仍然下降、需求强劲

10月份，美国墨西哥湾沿岸液化厂的天然气流量有所下降，主要是由于维护保养和电力中断

美国液化天然气出口不日可能开始上升，因为一些交易商预计Cove Point液化天然气设施将很快恢复服务

今年冬天全球对液化天然气的需求将保持强劲，当美国自由港液化天然气终端恢复服务时，美国的液化天然气出口可能会再次飙升

据油价网10月21日报道，自10月初以来，美国墨西哥湾沿岸液化厂的天然气流量一直在下降，反映出维护保养和电力中断导致的液化天然气（LNG）产量下降。

目前Cove Point LNG设施正在进行定期维护保养，而自由港LNG设施在6月发生爆炸后迄今仍然关闭。

Cove Point LNG设施有望很快恢复正常运营，自由港LNG设施也正准备恢复正常运营，这种情况可能会很快发生变化，尽管它们首先需要获得重启的全面批准。

全球第4大财经网站Investing.com援引全球金融市场数据和基础设施提供商Refinitiv公布的数据显示，日前从美国油气田到南方液化生产线的天然气日均流量为111亿立方英尺。这一数字低于9月份的115亿立方英尺，更低于3月份预定的创纪录的129亿立方英尺，3月份欧洲对美国LNG的需求激增。

欧洲这种需求迄今仍然强劲，从而使得两地价差大到足以刺激美国持续创纪录的出口。然而，LNG生产商正接近产能极限，对其产品的需求不太可能在短时间内消退。

事实上，媒体近日报道称，LNG运输船堵塞了西班牙的进口终端，因为在这个拥有最大LNG进口能力的欧盟成员国，等待卸货的船舶数量超过了卸货点。

然而，由于国际市场对美国LNG需求的上升，美国国内天然气价格也在上涨，这引发了人们对美国那些需要供暖的地区在这个供暖季的能源负担能力的担忧。

美国联邦能源管理委员会（FERC）日前表示，预计今年冬天的天然气价格将高于近年来的平均水平，这一切都是因为LNG出口增加。

FERC表示：“预测预计，包括LNG出口设施在内的净出口的持续增长，将在今年冬季给天然气价格带来额外压力。”

路透社援引FERC的话说，即使美国国内天然气产量持续增长，即使其增速超过需求增速，情况（天然气价格上涨）也将如此。

FERC预测今年亨利中心天然气的平均价格为6.82美元/百万英热单位，这将比去年的平均价格高出30%。

◆ 埃克森美孚在圭亚那海上又获两新油气发现

据油价网2022年10月26日报道，美国石油和天然气巨头埃克森美孚公司周三宣布，该公司日前在位于圭亚那海上的斯塔布鲁克区块的Sailfin-1井和Yarrow-1井又获得了两个新的油气发现，埃克森美孚公司自2015年以来在斯塔布鲁克区块获得的新发现数量已超过30个。

埃克森美孚公司透露，Sailfin-1井在水下4616英尺处钻遇了312英尺厚的含烃砂岩，

而Yarrow-1井在水下3560英尺处钻遇了75英尺厚的含烃砂岩。

埃克森美孚公司没有透露其对新发现的原油或天然气储量的估计，但上调了此前对该地区较早发现的第三季度产量的预测。

埃克森美孚公司表示，其在圭亚那海上的开发和生产速度“远远超过了行业平均水平”，埃克森美孚公司批准的两个圭亚那海上项目丽莎一期和丽莎二期目前的原油产量超过了设计能力，平均日产量已接近36万桶。这家美国超级石油巨头预计，到2030年结束前，圭亚那的原油日总产量将突破100万桶。

埃克森美孚公司表示，第三个项目帕拉亚预计将在2023年底前启动，而第四个项目Yellowtail可能会在2025年投产。

埃克森美孚公司是斯塔布鲁克区块的运营商，持有该区块45%的权益，其合作伙伴美国赫斯公司持有30%权益。埃克森美孚公司今年的油气产量远低于历史最高水平，年中的平均日产量为370万桶油当量，与去年持平，但比2016年的410万桶有大量低了近9%。

埃克森美孚公司的股价目前处于历史高点，年初至今上涨了近70%，其市值为4423亿美元，是全球第十大市值最高的上市公司。埃克森美孚公司将于10月28日公布其第三季度业绩，预计该公司将公布又一个强劲的季度业绩。IBES Refinitiv预计，埃克森美孚公司今年的年利润将达到创纪录的548亿美元。

◆ 埃克森美孚以3.1亿美元出售蒙大拿州炼油厂

据烃加工新闻10月20日消息称，埃克森美孚公司同意以3.1亿美元的价格将其位于蒙大拿州比林斯的炼油厂和相关管道资产出售给Par Pacific控股公司。

该交易结束了这家美国石油巨头多年来进一步减少炼油业务、将生产集中在美国墨西哥湾沿岸和中西部的工厂的努力。该公司还一直在出售石油生产资产，以提高回报。

埃克森美孚产品解决方案部门主管Karen McKee表示：“埃克森美孚正专注于投资于可以生产润滑油和化学品等更高价值产品的设施。”

埃克森美孚在一份声明中表示，这家日产6.3万桶炼油厂的交易预计将于2023年第二季度完成。

◆ 瓦莱罗能源公司第三季度净利润猛增

据油价网2022年10月25日报道，美国主要炼油商瓦莱罗能源公司周二公布的第三季度收益超过分析师预期，这得益于对其强劲的产品需求超过2019年水平，以及美国 and 全球炼油基本面稳固。

瓦莱罗能源公司今天启动了美国炼油企业的财报季，瓦莱罗能源公司表示，其第三季度调整后净利润飙升至28亿美元，合每股7.14美元，高于去年第三季度的5.45亿美元，合每股1.33美元。

瓦莱罗能源公司第三季度调整后的每股收益超过了《华尔街日报》汇编的分析师普遍预期的每股6.80美元。

营收从去年第三季度的295.2亿美元飙升至444.54亿美元，也超出了分析师的普遍预期。

今年第三季度炼油部门的营业收入飙升至38亿美元，而去年第三季度的营业收入为8.35亿美元。

瓦莱罗能源公司今年第三季度平均原油日加工量为300万桶，比去年同期日增14.1万桶。瓦莱罗能源公司表示，该公司今年第三季度的炼油厂利用率为95%，而去年第三季度为91%。

今年大多数美国炼油厂已接近产能，以满足国内需求，并满足更强劲的出口需求。

瓦莱罗能源公司董事长兼首席执行官Joe Gorder表示：“炼油基本面仍然强劲，因为通过我们系统的产品需求已经超过了2019年的水平，而由于产能削减和欧洲天然气价格高企，全球石油产品供应仍然受到限制，这为利润率设置了更高的下限。”

Gorder表示：“我们将继续以安全、可靠和对环境负责的方式最大化炼油利用，以提供基本产品。”

◆ 斯伦贝谢第三季度利润超预期 为2015以来最高水平

据钻机地带10月21日报道，斯伦贝谢(Schlumberger)公布了7年来最高的利润，由于在全球供应紧张的情况下，继北美之后，海外钻探公司重新启用了油气钻机。

与竞争对手贝克休斯(Baker Hughes Co.)一样，这家全球最大的石油服务提供商也预测，今年最后三个月的国际销售将出现增长。斯伦贝谢第三季度调整后净利润增至9.07亿美元，为2015年以来的最高水平。该公司股价在盘前交易中上涨2%。

该公司首席执行官Olivier Le Peuch周五在一份宣布业绩的声明中表示，随着我们国际业务的增长步伐显著加快，补充了本已强劲的北美业务水平，我们实现了又一个两位数的营收增长和利润率增长。我们预计第四季度将实现连续的收入增长和利润增长。

由于能源行业多年来的扩建速度超过了全球油气田可用的劳动力和设备供应，斯伦贝谢及其同行正在从中获利。贝克休斯本周对投资者表示，由于服务价格上涨，预计明年全球钻井公司的支出将增加两位数。

Le Peuch表示，需要更多的全球石油和天然气投资来重新平衡市场和重启闲置产能。所有这些都因地缘政治和供应中断事件的增加而加剧。这些动态和恢复平衡的紧迫性导致了一个由供应主导的上升周期。

斯伦贝谢因其全球业务和广泛的国际订单而成为行业领头羊。该公司此前预测，年

度销售额将出现十多年来的最大增幅。虽然国际钻机数量比三年前减少了25%，但该公司的销售额已经超过了同期的收入。

Le Peuch表示，这一对比突显了我们在加强市场参与和持续增长潜力方面取得的显著进展，未来几个季度我们将在全球范围内调动钻机。

贝克休斯股价周三大幅上涨，由于该公司证实了分析师的预期，即第四季度每股收益将较目前增长50%。世界上最大的水力压裂服务提供商哈里伯顿将于10月25日公布财报。

◆ 世界最大油服公司斯伦贝谢更名为SLB专注发展低碳业务

据海上工程师网2022年10月24日报道，全球最大的油田服务提供商斯伦贝谢公司周一表示，该公司将采用新的名称、色彩设计和标识，以彰显其对低碳未来的雄心。

这家有近100年历史的全球最大油服公司最初以其创始家族的名字命名，现已成为全球钻井和地下分析等油田服务和设备领域的巨头。

但斯伦贝谢公司已经放弃了旧的系列产品，将自己重塑为数字服务提供商和清洁能源的支持商。斯伦贝谢公司首席执行官奥利维尔·勒·佩奇在接受媒体记者采访时表示，其品牌重塑并不是要放弃其对化石燃料的依赖。

但这是对更名后的SLB如何运用其技能发展低碳业务的肯定，其中许多业务都获得了美国《通货膨胀削减法案》的资金支持。SLB在业内被称为“蓝色巨人”，它采用了浅蓝色和俯冲标识，反映了勒·佩奇所说的二氧化碳减排曲线。

勒·佩奇说，“我们相信，我们有机会在选定的市场和选定的领域创新和扩大清洁能源解决方案”，并指出，重新命名的SLB可以利用其在地下分析等领域的能力，支持碳捕获和封存等新兴技术。

2020年，斯伦贝谢公司成立了一个新能源业务部门，探索低碳和碳中和技术，并于去年设定了企业净零排放目标，其中包括范围3排放，即由使用其产品的客户产生的排放。斯伦贝谢公司的许多石油生产客户也开始采用氢和其他可再生燃料，以及低碳生产技术，以减少温室气体排放。

◆ 截至10月21日当周北美钻机数量减少4台

据钻机地带10月24日报道，根据贝克休斯10月21日发布的最新钻机数据显示，截至10月21日当周北美减少4台钻机。

贝克休斯表示，尽管美国增加2台钻机，但加拿大在同一时间段内减少6台钻机，导致北美钻机总数下降。据贝克休斯透露，目前北美钻机总数为981台，其中美国771台，加拿大210台。

根据贝克休斯称，美国的钻机总数为771台，包括753台陆地钻机、15台海上钻机和3

台内陆水域钻机，其中石油钻机612台，天然气钻机157台，杂项钻机2台。根据贝克休斯钻机数量显示，加拿大有144台石油钻机和66台天然气钻机。

较去年的数据，北美钻机数量同比增加275台，其中美国增加229台，加拿大增加46台。根据钻机数量显示，美国石油钻机同比增加169台，天然气钻机同比增加58台，杂项钻机同比增加2台，而加拿大石油钻机同比增加51台，天然气钻机同比减少5台。

根据贝克休斯10月14日公布的上一份数据显示，截至10月14日当周北美地区的钻机数量增加8台。根据10月7日发布的统计数据显示，贝克休斯强调，截至10月7日当周北美地区减少一台钻机，而在9月30日发布的统计数据中，贝克休斯透露，截至9月30日当周北美地区减少一台钻机。

自1944年以来就向石油行业发布钻机数量的贝克休斯，称这些数据是钻井行业及其供应商的重要业务晴雨表。该公司从Enverus获取钻机的位置信息，Enverus利用GPS跟踪设施生成每日钻机数量。

◆ 哈里伯顿第三季度净利润同比增加一倍多

据油价网2022年10月25日报道，世界上最大的水力压裂服务提供商哈里伯顿公司周二报告称，其今年第三季度调整后的净利润比去年同期增加了一倍多，并预计其在所有市场的钻井活动将继续增加。

哈里伯顿公司今年第三季度的净利润为5.44亿美元，摊薄后每股收益为0.60美元。相比之下，该公司第二季度的净利润为1.09亿美元，摊薄后每股净利润为0.12美元，去年第三季度每股净利润为0.26美元。

哈里伯顿公司今年第三季度营收增至54亿美元，高于第二季度的51亿美元，远高于去年第三季度的38.6亿美元。

哈里伯顿公司董事长、总裁兼首席执行官杰夫·米勒表示：“由于北美和国际市场的活跃度和定价同时提高，哈里伯顿公司总收入连续增加了6%。”

米勒补充说：“我相信，对石油和天然气供应的结构性需求将为我们的业务提供强劲的推动力，哈里伯顿公司已经做好了充分的准备，为股东带来更好的盈利能力和更高的回报。”

米勒说：“展望未来，我们看到世界各地的油气活动都在增加——从最小的国家到最大的国家和生产国。”

哈里伯顿公司向市场发出的乐观信息，与全球最大油田服务供应商斯伦贝谢公司公布的信息类似。斯伦贝谢公司10月24日更名为SLB。

上周，斯伦贝谢公司公布了其第三季度收益，超出了分析师的预期，这得益于国际钻井活动的加速，以及北美地区本已活跃的钻井活动。

斯伦贝谢公司首席执行官奥利维尔·勒·佩奇周五表示，展望未来，斯伦贝谢公司仍对全球钻井活动持乐观态度，并预计“全球钻井活动将出现多年增长”。

全球第三大油田服务提供商贝克休斯公司在上周发布的第三季度财报中表示，最严重的供应链问题“应该已经过去了”，这表明美国原油产量可能在2023年出现显著增长。



◆ 今年美国石油钻探商自由现金流可能增加68%

据油价网2022年10月25日报道，据德勤会计师事务所估算，由于油价上涨，美国石油生产商今年的自由现金流可能会增加68%。

路透社在一份有关该消息的报道中指出，尽管实际产量的增长要温和得多，但自由现金流仍将增加。

正如业内高管已经反复指出的那样，尽管美国不遗余力地敦促钻井公司增加钻探活动，但产量增长并不是他们的首要任务，因此燃油零售价格可能会下降。

德勤会计师事务所对100家石油公司进行的抽样调查显示，石油公司的首要任务是向股东返还现金和偿还债务。

德勤会计师事务所对美国石油公司自由现金流的最新计算，比早先预测的今年自由现金流翻倍至1.4万亿美元有所上调。

与此同时，德勤会计师事务所指出，自由现金流的增加对资本支出的影响不大。德勤会计师事务所说，今年美国上游行业的资本支出预计将增长29%，至1080亿美元。

白宫为促使石油钻探公司增加钻探量所做的最新尝试是，在开始补充战略石油储备（SPR）时，向他们提供固定价格的石油合同。政府计划在油价跌至每桶67美元至72美元之间时采取这一措施。

斯伦贝谢公司首席执行官奥利维尔·勒·佩奇在对该提议的评论中对《华尔街日报》表示：“实际情况比这要复杂一点。”

《华尔街日报》在最近的一份有关该话题的报告中指出，事实上，业内人士批评政府将SPR用作价格控制工具，正是因为SPR在短期内会释放更低的价格，所以在这一过程中阻碍了对更多生产的投资。

人们对这个盈利季节的预期是，石油公司将维持目前的优先事项，其中一些公司可能会进一步提高派息和股票回购。

■ 巴拿马

◆ 巴拿马将在大型生物炼油厂增加绿色氢生产

据管道&天然气杂志网10月21日报道，巴拿马政府和包括SGP生物能源公司在内的能源公司周二宣布，他们将在正在开发中的先进生物炼油厂中增加绿色氢气生产。

该厂计划每天提炼18万桶生物燃料，包括可持续航空燃料(SAF)，每年生产40.5万吨绿色氢气。SGP生物能源公司在一份新闻稿中表示，生产绿色氢气将使该厂在零排放的情况下运行。

航空业比其他类型的运输业更难脱碳，因此，航空业要实现净零排放，就需要大幅提高SAF产量。

今年5月，SGP生物能源公司首次宣布了位于巴拿马科隆和巴尔博亚的该厂的计划。

该厂的建设将于2023年开始。针对该项目，SGP生物能源公司将与Topsoe可持续航空燃料公司合作，从废弃碳和炼油过程中产生的可再生燃料副产品中生产绿色氢。

■ 圭亚那

◆ 圭亚那国内首座炼油厂建设项目进行招标

据路透社10月17日消息，圭亚那已经呼吁各方提出设计、融资和建造一座3万桶/日加工量的炼油厂的建议，这将是该国成为原油生产国后的首座炼油厂。

该炼油厂将位于伯比斯河附近的公共土地上，建设工作预计将在2023年上半年开始，项目将在两年后完成。该炼油厂项目的招标截止日期为12月中旬。

埃克森美孚牵头的财团今年计划将圭亚那的油气产量提高到近40万桶/天，对于一个2019年才开始生产原油的国家来说，这是一个快速的增长。当前该国所有的原油用于出口。

圭亚那政府计划为该项目提供财政激励，包括10年的免税期。它还将从圭亚那的石油产量中获得炼油厂所需的所有原油供应。不过，圭亚那政府不打算入股该炼油厂。

到2027年，埃克森牵头的财团预计圭亚那石油日产量将达到120万桶。圭亚那已经承诺将很快安排石油和天然气区块的拍卖，以吸引新公司进入其剩余的海上地区。

■ 俄罗斯

◆ 俄土天然气枢纽建设难达预期

10月13~19日这一周，俄罗斯和土耳其关于建立土耳其天然气枢纽的讨论再次浮出水面。10月13日，土耳其宣布在色雷斯地区建立天然气枢纽，预计2025年建成。10月17日，俄罗斯天然气工业股份公司(俄气)总裁米勒表示，土耳其天然气枢纽建成后，将承接“北溪”管道的全部输气量。10月19日，土耳其方面也表示，已就建设天然气枢纽事宜与俄罗斯达成一致，欧洲可以通过土耳其使用俄罗斯的天然气。然而，笔者认为，尽管俄土两国对建立天然气枢纽十分积极，但实际上，该天然气枢纽难以达到俄土两国的期望。

土耳其天然气枢纽的核心问题在于，俄罗斯向土耳其输气，其终端用户仍是欧盟。而欧盟的用气大户，是德国、法国、意大利等工业发达国家。“北溪”管道之所以重要，在于其直抵德国，而现有的“土耳其溪”和“蓝溪”管道，其到达的首个欧盟国家是保加利亚，距离工业发达国家还有“十万八千里”。这导致俄罗斯经土耳其向欧洲绕路输气的战略重要性不高。德国国际政治与安全事务研究所的数据显示，2020年，欧盟天然气消费量达到3940亿立方米，但通过土耳其运输至欧洲市场的仅有50亿立方米，占总量的1.2%。这意味着，即使天然气枢纽建成，未来可能的运输规模也很有限。此外，新建天然气基础设施造价也十分高昂。土耳其能源和自然资源部部长登梅兹就表示：“天然气枢纽在技术上可行，但还要多方面评估和研究。”

即使土耳其天然气枢纽最终建成，并且能够扩大天然气出口量，欧洲会不会“买账”也是大问题。法国总统马克龙日前就称，俄土共建天然气枢纽“没有任何意义”，因为欧盟根本不会增加俄罗斯来源的天然气进口。欧洲智库一位高级研究员也分析称，土耳其成为天然气枢纽的潜力不会来自供给端，而是来自需求端。目前，欧盟仍在寻求天然气供应“去俄化”，且已略见成效。欧盟目前的确有能源短缺的风险，但以目前欧盟的规划，2025年时，其天然气进口多元化举措完全能够实现，届时欧盟自俄罗斯的天然气进口量将非常低。从这个角度看，土耳其天然气枢纽的意义不大。

■ 英国

◆ 英国最大商业银行巴克莱下调今明两年布伦特油价预期

据油价网2022年10月21日报道，由于预计全球石油需求增长将放缓，英国最大商业银行之一的巴克莱银行日前下调了其对于今明两年布伦特原油价格的预期。

CN Wire援引巴克莱银行的消息报道，这家英国银行在8月份将布伦特原油价格预测从每桶111美元下调至每桶103美元，2022年和2023年则每桶下调了3美元，2023年每桶下调了5美元。

但巴克莱银行仍然对油价曲线和共识持建设性态度。

然而，巴克莱银行表示，如果2023年全球石油需求比预期每天低100万至200万桶，那么明年的油价预测将每桶下降15至25美元。

此外，报道援引巴克莱银行的话说：“尽管由于更广泛的经济放缓，流动性限制可能会放宽，但全球石油需求可能低于我们的预期。”

由于市场人士再次关注经济衰退可能减缓全球石油需求增长的担忧，油价周四收平，周五油价连续第二周下跌。

◆ bp收购古生能源公司加速在生物能源领域扩张

据安迅思能源10月17日消息称，bp宣布同意收购美国领先的可再生天然气(RNG)生产商古生能源公司，此举将扩大和加速其战略生物能源业务的增长。

此次协议收购将以33亿美元的现金以及约800万美元的净债务进行，并有待监管机构和古生能源公司股东的批准。

生物能源是bp计划在本十年快速增长的五大战略转型增长引擎之一。bp预计，到2025年，对转型增长业务的投资将达到其年度总资本支出的40%以上，并计划到2030年将这一比例提高到50%左右。

收购古生能源将扩大bp在美国沼气行业的影响力，增强其支持客户脱碳目标的能力，并推进其降低其所销售能源产品平均碳强度的目标。bp的目标是到2050年或更早将碳强度降至净零。

■ 法国

◆ 道达尔能源成立新的巴西可再生能源合资企业

据油气新闻网10月26日报道，法国能源巨头道达尔能源公司宣布与巴西Casa dos Ventos公司成立新的合资公司，以在巴西建立新的可再生能源投资组合。

道达尔将持有新合资公司34%的股份，Casa dos Ventos将持有66%的股份。道达尔表示，其将支付5.5亿美元现金，并可能额外支付3000万美元以完成收购，5年后将有权购

买该巴西合资企业15%的额外股份。

◆ 道达尔能源第三季度获得创纪录季度利润

据油价网2022年10月27日报道，受能源价格高企和液化天然气（LNG）价格飙升的推动，欧洲急于在冬季前采购天然气，法国能源巨头道达尔能源公司公布了其第三季度创纪录的利润。

10月27日，道达尔能源公司公布第三季度调整后净利润为99亿美元，这是去年第三季度调整后收益的两倍多，创公司历史新高。

在计入与产能大国相关的31亿美元减值后，净利润为66亿美元。尽管有减值，但其第三季度的净利润仍比去年同期高出43%。

与去年第三季度相比，道达尔能源公司第三季度来自运营的现金流增加了两倍多，达到178亿美元。

受LNG平均售价比上一季度上涨超过50%以及交易活动强劲表现的推动，道达尔能源公司的综合天然气、可再生能源和电力部门报告称，其第三季度调整后的净营业收入达到创纪录的36亿美元，比第二季度增加11亿美元，现金流达到27亿美元。

道达尔能源公司指出，该公司第三季度下游业务表现也非常强劲。这家法国超级石油巨头说，下游受益于强劲的馏出物利润，产生了24亿美元的调整后净营业收入和29亿美元的现金流。

同样是在周四，英国壳牌公司公布了其强劲的季度盈利，尽管天然气交易量比第二季度的创纪录水平有所下降。壳牌公司计划提高股息，并启动新的股票回购计划。此前，壳牌公司公布了第三季度的季度收益，仅次于第二季度的创纪录利润。

壳牌公司是全球最大的LNG贸易商，而道达尔能源公司是第二大LNG贸易商，但由于其贸易业绩较弱，壳牌公司没有从欧洲的LNG进口热潮中受益。

◆ 道达尔能源开始在Al Kharsaah太阳能工厂生产

据钻机地带10月21日消息称，由道达尔能源及其合作伙伴卡塔尔能源公司和丸红公司开发的Al Kharsaah太阳能发电厂今天揭牌。

该仪式标志着建设工程的完成和工厂的启动，现在该工厂已连接到国家电网。

Al Kharsaah电站位于多哈以西80公里处，是卡塔尔第一个大型光伏电站，太阳能装机容量为800兆瓦。该工厂占地1000公顷，相当于大约1400个足球场，集成了安装在单轴跟踪器上的200万个高效双面模块。这些面板在前面和后面都装有光伏电池，一边捕获太阳的直射光线，另一边则捕获反射到地面上的光线，从而优化电力生产。

Al Kharsaah可以提供该国10%的峰值电力消耗，在其使用寿命内将避免2600万吨二

二氧化碳的排放。 

■ 德国

◆ 德国天然气巨头将采取各种措施来节省能源

据油价网2022年10月24日报道，路透社援引德国媒体报道说，德国天然气巨头Uniper将把总部办公空间的使用面积减少一半，并保持较低的温度。

Uniper采取的措施与欧盟建议企业和家庭在今年冬天减少能源消耗的措施类似。这些措施还包括减少照明，在可能的情况下关闭热水，目的是将总能耗减少20%。

Uniper的一位发言人对一家德国媒体表示：“今年冬天，每度电都很重要。”

Uniper是德国最大的天然气进口商，几个月来一直在努力解决能源供应和负担能力的挑战，最终不得被朔尔茨政府收归国有。

今年早些时候，Uniper在上半年录得125亿美元的亏损，并警告称，由于天然气供应量大幅下降，Uniper每天仍在遭受亏损，因此面临资不抵债的风险。

德国政府首先向这家德国最大公用事业公司注入150亿美元，通过收购其30%的股份和增加其信贷额度来维持其运营。然而，这还不够，今年9月，德国政府和Uniper目前的大股东芬兰富通同意柏林将收购Uniper的99%股份。

然而，这还不够。10月早些时候，媒体报道称德国政府可能不得不向这家天然气巨头再注入390亿美元，以维持其生存。

据报道，新的救助计划的原因是德国政府取消了向所有消费者征收汽油税的计划，这将在一定程度上缓解Uniper和其他能源公用事业公司复杂的财务状况。 

◆ 巴斯夫第三季度销售额219亿欧元 同比增长12%

10月26日，巴斯夫集团公布的季报显示，2022年三季度销售额为219亿欧元，同比增长12%。巴斯夫表示，这一增长主要得益于几乎所有业务领域都大幅提升了价格，积极的货币因素为所有业务领域带来了正面影响，业务组合也有效推动了销售额的增长。不过，除农业解决方案业务领域外，所有其他业务领域销量均出现下滑，极大地遏制了销售额增长。

巴斯夫2022年三季度不计特殊项目的息税前收益为13亿欧元，较2021年三季度下降5.17亿欧元。相比去年同期的强劲表现，其化学品和材料业务领域的收益大幅下降。

巴斯夫三季度不计特殊项目的息税、折旧及摊销前收益为23亿欧元，与2021年三季度相比减少了4.46亿欧元。息税、折旧及摊销前收益为23亿欧元，同比下降4.74亿欧元。

2022年10月12日，巴斯夫宣布了一项成本节约计划。该计划将在2024年底之前实施多项降低成本的措施，整体计划完成后，预计每年将节省5亿欧元。

巴斯夫欧洲公司执行董事会主席薄睦乐认为，该计划是对欧洲以及德国日益恶化的收益进展以及充满挑战的法规框架条件的回应。他表示：“首先，欧洲化工市场在过去十年出现增长疲软的态势。其次，今年天然气和电力价格的大幅上涨给化工产业价值链带来了压力。”

2022年前9个月，巴斯夫欧洲生产基地的天然气成本与2021年同期相比额外增加了22亿欧元。“不仅如此，由欧盟计划的大量法规政策所带来的不确定性，也在给化工产业增加负担。”薄睦乐补充道。

薄睦乐表示，欧洲这些具有挑战性的法规框架条件正在危及当地制造商的国际竞争力，并且迫使巴斯夫尽快永久地调整成本结构。由此推出的成本节约计划旨在保护在德国及欧洲地区中长期的竞争力。

尽管自2022年三季度开始经济出现大幅衰减，巴斯夫集团依旧维持此前在上半年业绩报告中对2022年的预测：预计销售额为860亿~890亿欧元，预计不计特殊项目的息税前收益为68亿~72亿欧元。

◆ 德国化工巨头科思创三季度净利同比下降97.5%

受能源价格和原材料价格上涨影响，德国化工巨头科思创第三季度净利润同比降超九成。

10月25日，科思创发布了2022年前三季度财报，公司报告期内实现销售额140亿欧元，同比增长21.1%；净利润6.27亿欧元，同比减少52.3%；息税折旧摊销前利润（EBITDA）17亿欧元，同比减少31.7%；自由经营现金流（FOCF）下降至负4.12亿欧元（去年同期：11亿欧元）。

其中，第三季度，科思创实现销售额46亿欧元，同比增长7.3%；净利润1200万欧元，同比减少97.5%；息税折旧摊销前利润3.02亿欧元，同比减少65%；自由经营现金流3300万欧元，同比减少91.3%。

科思创表示，当前欧洲能源危机导致的能源和原材料价格上涨，对集团2022年前三季度业绩造成显著影响。

报告期内销售额增长主要是由于汇率波动和尤其在欧洲地区销售价格水平的大幅提高，而盈利下降主要是因为利润率降低，集团提高销售价格水平只能在很小程度上抵消原材料和能源价格的大幅上涨。此外，科思创主营产品总销量下滑也致使盈利降低。

另外，自由经营现金流下降主要归因于EBITDA下滑和营运资本占用的资金增加，尤其包括针对2021财年的短期可变薪酬的支付。

科思创首席执行官施乐文博士（Markus Steilemann）表示，化石燃料价格空前的上涨表明，科思创向全面循环转型的战略重点是正确之举。我们的产品是实现无化石未来的关键所在。

鉴于欧洲能源危机及全球经济的进一步疲软，科思创正在系统地确保其经济应变能力。例如，采取中短期成本削减措施。

此外，科思创还通过各种举措来减少在德国的天然气需求，并继续致力于进一步提高工艺流程中的能效。例如，技术优化措施正在帮助提升生产能效，其中一项举措就是使用数字传感器监测蒸汽疏水阀，这让科思创在生产中能够尽可能高效地利用蒸汽。据悉，科思创位于德国的基地约占全球产能四分之一。

2022年第三季度，科思创继续在实现全面循环的道路上前进，在此过程中，集团通过扩大替代性原材料的来源等途径，以期在长期不再使用原油和天然气等化石资源。

鉴于当前业绩数据，科思创收窄了于2022年7月29日发布的2022年全年指引，现在预计EBITDA将介于17亿至18亿欧元之间（此前预计为17亿至22亿欧元之间），FOCF将介于0至1亿欧元之间（此前预计为0至5亿欧元之间）。温室气体排放量预计介于500万至540万吨二氧化碳当量之间（此前预计为530万至580万吨之间）。

2022年上半年，科思创实现销售额94亿欧元，同比增长29.2%；净利润6.15亿欧元，同比减少26.95%。

科思创是全球最大的聚合物生产商之一，前身为德国拜耳（Bayer）材料科技，2015年独立上市，业务范围主要集中在高科技聚合物材料的生产制造，以及用于日常生活领域的创新性解决方案的研发。截至2021年底，科思创在全球拥有50个生产基地，约17900名员工。

■ 意大利

◆ 意大利将于下周批准新的液化天然气终端

据管道新闻网10月21日消息称，意大利政府任命的一名专员周五表示，他将于下周初批准意大利在托斯卡纳Piombino港新建的液化天然气终端项目，以便在春季开始输送天然气。

在罗马的授权下，天然气电网运营商Snam在6月份购买了一个新的浮动存储和再气化

装置(FRSU)，承诺在2023年3月前投入使用。

意大利能源公司埃尼集团首席执行官Claudio Descalzi本月表示，新终端将有助于补充该国的存储系统，到今冬末，该国的存储系统将几乎耗尽，并加强意大利的能源安全。

■ 挪威

◆ Aker和托克财团提出收购OMV的勘探生产公司

据油气新闻10月20日消息称，一名业内人士向路透社证实，包括挪威能源集团Aker在内的一个财团主动提出收购奥地利石油和天然气公司OMV的大部分勘探和生产业务。

据奥地利报纸《Kurier》报道，该财团包括挪威第二大天然气生产商Aker BP的母公司Aker ASA、全球大宗商品交易商托克和私募股权公司Bluewater。该财团表示有兴趣收购该勘探与生产部门51%的股权。

托克拒绝置评。Bluewater没有立即回应置评请求。

然而，该报纸和消息人士都表示，该财团曾表示，它有能力保证奥地利的天然气供应安全，这是奥地利政府的首要任务，奥地利政府拥有OMV 31.5%的股份。

◆ 9月挪威油气产量下降

据海上能源10月21日报道，今年9月挪威油气产量低于挪威石油局（NPD）的预测，低于8月的数据。然而，该国的天然气产量仍略高于去年。

根据NPD周四的报告，2022年9月的初步产量数据显示，石油、NGL（天然气液体）和凝析油的日均产量为183.2万桶。

天然气总销售量为91亿立方米，较上月减少了16亿立方米。

9月的日均液体产量为164.2万桶石油、17万桶NGL和1.9万桶凝析油。

9月份的石油产量比NPD的预测低9.5%，比今年迄今的预测低5.2%。

根据修订的国家预算中政府对生产的预测，对天然气和NGL的预测进行了更新。

2022年迄今为止的石油总产量约为1.726亿标准立方米油当量，细分如下：石油约7210万标准立方米，NGL和凝析油为910万标准立方米油当量，天然气9140万标准立方米油当量待售。总量较2021年高190万标准立方米。

■ 葡萄牙

◆ 葡萄牙油气公司Galp调整后第三季度利润增长16%

据OE网10月24日报道，葡萄牙油气公司Galp Energia周一报告，由于油价飙升和炼油利润率几乎翻番，调整后的第三季度利润增长16%。

地缘政治冲突导致能源价格飙升，而随着疫情限制的解除，需求正在迅速恢复，世界各地的石油和天然气公司受到提振。

Galp 7月至9月调整后的净利润为1.87亿欧元，高于一年前的1.61亿欧元，也超过该公司21位分析师预计的1.77亿欧元。

Galp在一份声明中表示，其业绩反映了各业务部门的强劲运营表现，突显了上游和工业活动如何受益于强劲的宏观环境。调整后的息税折旧及摊销前利润(EBITDA)增长29%，至7.84亿欧元，但低于8.3亿欧元的平均预期。

油价上涨使其上游调整后的息税折旧及摊销前利润上涨17%，至6.12亿欧元，尽管该公司在其所持股项目的石油和天然气产量中所占份额几乎稳定在每天12.76万桶石油当量。Galp表示，第三季度布伦特原油价格从一年前的73.4美元升至每桶110.8美元。

Galp上周表示，该公司液化天然气的主要供应商尼日利亚液化天然气公司(Nigeria LNG)宣布，由于大范围洪水，该公司可能面临进一步的采购中断。尼日利亚供应不规律迫使Galp在现货市场以更高价格购买天然气，导致今年上半年亏损1.35亿欧元。

投资银行杰富瑞(Jefferies)预计，Galp将是受天然气供应中断影响最大的公司之一，去年葡萄牙近一半的液化天然气供应来自尼日利亚。Galp的主要业务是在巴西富饶的上游“海上”地区，但其在安哥拉也有小规模勘探和生产业务，并经营着可再生能源工厂。

■ 荷兰

◆ 壳牌将参与卡塔尔下一波液化天然气扩张

卡塔尔国有油气公司(QatarEnergy)选择壳牌作为其北部油气田(NFS)液化天然气(LNG)扩建项目的第二个国际合作伙伴，此前，道达尔能源成为该项目的第一个国际合作伙伴。

根据合作协议，壳牌将获得该项目每年1600万吨(Mtpa)项目的9.375%的参与权益，其中25%的权益可供国际合作伙伴使用，而卡塔尔国有油气公司将持有剩余75%的权益。

卡塔尔能源事务国务部长、卡塔尔国有油气公司总裁兼首席执行官Saad Sherida Al-Kaabi表示：“卡塔尔将向市场提供新的液化天然气量，在最近地缘政治动荡的背景下，天然气变得更加重要，在满足全球环境目标对更清洁能源的迫切需求中。鉴于全球不仅对能源安全日益关注，而且对务实的能源转型以及公平和公平地获得清洁能源也日益关注，这些数量是值得欢迎的。”

这是QatarEnergy第二次宣布NFS合作伙伴关系，第三个合作伙伴将在适当的时候宣布。

今年早些时候，壳牌作为一家合资公司25%的股东加入了北油田东部(NFE)的扩张。NFE投资287.5亿美元，计划在2025年底前投产。

◆ 壳牌将于11月中旬在北海勘探区钻探

据海上能源10月25日报道，石油巨头壳牌公司正准备在英国北海的彭萨科拉(Pensacola)天然气勘探区进行钻井作业，计划于2022年11月中旬开钻该井。

壳牌是P2252许可区的运营商，该许可区包含Pensacola远景区，Deltic Energy是其合作伙伴。2021年3月，双方为彭萨科拉做出了积极的油井投资决定。在此承诺之后，活动的重点转移到了该井的规划上。今年4月，该井计划于2022年第3季度末开始钻探。

2022年6月，现已成为来宝公司一部分的Maersk Drilling公司被选定为Pensacola井钻探提供马士基弹性恶劣环境自升式钻机。铺设钻井平台的海底作业原定于7月底开始。

Deltic Energy周二透露，壳牌表示，目前正在准备将马士基弹性钻机(现在被称为来宝弹性)转移到Pensacola，并计划在11月初进行调试。该井预计将于11月中旬开始钻探。

Deltic Energy表示，当钻机在Pensacola现场并开始钻探时，公司期待提供进一步的更新。

彭萨科拉是位于北海南部布雷(Breagh)气田西北部的一个泽克斯坦礁(Zechstein Reef)勘探区。据估计，该勘探区的P50勘探区资源总量为3090亿立方英尺，地质成功率为55%，这将使彭萨科拉成为“近年来在该天然气盆地钻探的最具影响力的勘探目标之一”。

Gusto设计的MSC CJ 50高效自升式钻机于2008年交付，该钻机将为壳牌公司在北海钻井。

◆ 壳牌关注东南亚潜在的碳捕获和储存中心

来源：中国石化新闻网时间：2022-10-28 09:45

中国石化新闻网讯 据离岸工程网10月27日报道，石油和天然气巨头壳牌（Shell）已与文莱和新加坡签署协议，研究碳运输和储存方案，这可能会成为东南亚潜在碳捕获和储存（CCS）中心的一部分。

壳牌公司的目标是到2035年达到每年至少2500万吨的CCS产能，到2050年成为净零排放能源企业。周三，壳牌东方石油公司（Shell Eastern Petroleum）与文莱壳牌石油公司（BSP）签署了谅解备忘录，探讨文莱和新加坡碳运输和储存方案的可行性。文莱政府和壳牌集团各自持有BSP 50%的股份。

BSP总经理Agnete Johnsgaard Lewis评论道：“我们处于有利的地位，可以利用我们在文莱和新加坡的现有关系和业绩纪录，在东南亚发展潜在的CCS中心。”

如协议所述，双方将评估文莱碳储存方案和新加坡碳运输方案的技术和商业可行性。这将促进两国在制定相关政策方面的合作，同时补充两国政府为深化能源和绿色经济领域的合作所做的努力，例如通过今年8月签署的一项协议，在CCS领域进行合作。

壳牌公司新加坡分公司董事长吴嘉鹏评论道：“CCS将有助于减少我们自身运营中的二氧化碳排放，因为我们将在这里的制造业足迹转化为新加坡壳牌能源和化工园区。它还为减少难以脱碳的行业（如裕廊岛的行业）的排放提供了一种方法。这将有助于新加坡在向低碳经济转型的过程中减少其碳足迹。”

作为二氧化碳捕获技术的供应商，壳牌强调，CCS涉及成熟的技术要素——二氧化碳捕获、压缩和运输以及储存——的整合，并补充说，其航运业务在开发和建造“世界上第一艘专门设计用于运载来自CCS的液态二氧化碳的船舶”中发挥了“积极作用”。

此外，这家能源巨头“在帮助开发大型商业项目方面有着良好的纪录”，这些项目涉及整个碳捕获和存储价值链。这包括在加拿大艾伯塔省建造和运营Quest，自2015年以来，该地区的二氧化碳储存量超过700万吨，“低于预算，并在时间上提前”。

壳牌还与挪威的Equinor和道达尔能源合作，开展北极光项目，通过船舶将工业来源的二氧化碳运输至中央接收中心，然后通过管道将二氧化碳输送至海上储存库。

谈到壳牌的其他业务，值得一提的是，这家石油巨头最近公布了2022年第三季度的业绩，由于天然气价格上涨和深水资产产量增加，该公司的利润同比增长。

■ 西班牙

◆ 法、西、葡三国同意修建水下“绿色能源走廊”

综合消息：当地时间10月20日，法国、西班牙与葡萄牙三国领导人发表联合声明，同意搭建一条从西班牙巴塞罗那到法国马赛的水下燃气运输管道，形成连接伊比利亚半岛与欧洲能源市场的“绿色能源走廊”。

据路透社报道，该管道将主要用于运输氢气与其他可再生能源，但也将暂时允许其运输“有限数量”的天然气，以帮助缓解欧洲的能源危机。

西班牙能源部长通过社交媒体表示，巴塞罗那-马赛绿色能源走廊协议是一项具有重要意义决定，有助于加强团结以及对可再生能源使用的承诺。

据美联社消息，三国领导人通过联合声明指出，该管道是连接伊比利亚半岛和中欧最直接、最有效的选择。

另据西班牙《世界报》消息，联合声明同时强调，为实现最终目标，还将完成从葡萄牙塞洛里库达贝拉到西班牙萨莫拉的可再生能源互联。同时，在电力方面，三国领导人表示将“全力支持”通过比斯开湾加快完成新的电力连接，称将确定、评估并实施新的法国和西班牙之间的电力互联项目，“以实现欧洲电力互联”。

据悉，该管道可能在2030年投入使用。法、西、葡三国领导人将于12月9日在西班牙阿利坎特再次会面，以确定该项目的工程进度表和融资细节。

■ 沙特阿拉伯

◆ 沙特财富基金有意出售其850亿美元沙特阿美股份

据油价网2022年10月25日利雅得报道，公共投资基金(PIF)是沙特的主权财富基金，该基金总裁Yasir Al-Rumayyan周二在接受彭博社记者采访时表示，沙特财富基金可能很快就会宣布出售其在沙特阿拉伯国家石油公司（沙特阿美）中持有4%的股份，这4%股份目前价值约850亿美元。

Al-Rumayyan表示，投资者和分析师应“继续关注”有关PIF可能减持沙特阿美股份的消息。以产量和市值计算，沙特阿美是全球最大的石油公司。

今年年初，沙特政府将沙特阿美4%的股份转让给了沙特PIF，以提高其信用评级和财务状况。

今年2月，沙特王储萨勒曼表示：“这一转移是沙特阿拉伯支持经济重组的长期战略的一部分，符合2030年愿景。”

沙特通讯社当时援引萨勒曼王储的话报道称：“这些股票将在中期内巩固基金强劲的财务状况和较高的信用评级，因为PIF的融资策略依赖于其资产价值和管理资产的回报率。”

到2025年底前，PIF管理的资产规模将从5000亿美元增加到1万亿美元以上，此次股票注入是这一努力的一部分。转让的股份当时价值约800亿美元。

截至今年第一季度末，PIF管理的资产价值已达到6200亿美元。

同时也是沙特阿美董事会主席的Al-Rumayyan在接受彭博社记者采访时表示，沙特阿美尚未决定其交易部门上市的时间。

彭博社上周援引了解相关计划的消息人士的话报道称，沙特阿美计划在今年年底或2023年初将能源交易部门上市。据彭博社消息人士称，这个部门估值可能超过300亿美元。

■ 阿联酋

◆ ADNOC创造世界最长油气井钻井新纪录

据海上工程师网2022年10月20日报道，阿布扎比国家石油公司(ADNOC)10月20日表示，ADNOC近日在其上扎库姆海上租借区内创造了世界最长油气井钻井新纪录。

这口长5万英尺(15240米)的油气井比2017年创下的世界纪录还要长大约800英尺(243.84米)，此井支持了ADNOC扩大低碳油气资源产能的努力，从而帮助满足世界不断增长的能源需求。ADNOC旗下的钻井公司从ADNOC海上公司的一个人工岛上钻完了这口油气井。

ADNOC说：“这一非凡的钻井工程壮举是由ADNOC海上公司与上扎库姆战略国际合作伙伴美国埃克森美孚和日本INPEX/JODCO合作设计和领导的大位移延伸井项目的一部分。这口大位移延伸井将开发巨大的上扎库姆油田的未开发部分，有可能将上扎库姆油田的原油日产能提高1.5万桶，而不需要扩建或建设任何新的基础设施。”

ADNOC钻井公司首席执行官Abdulrahman Abdullah Al Seiri表示：“这一令人难以置信的成就符合ADNOC钻井公司的追求，即为客户提供更高的效率，同时继续为股东创造更大的价值。这口破纪录的深井的交付也表明了我们的降低运营成本的承诺，同时使ADNOC能够实现其油气产能目标。”

“这一历史性的里程碑应归功于我们员工的辛勤工作和奉献，他们共同展示了作为负责任的作业者如何成功地最大化利用先进的大位移、水平和定向钻井方法。”

Umm Al Anbar人工岛是上扎库姆油田4个人工岛之一，是海上钻井和作业的中心。

ADNOC海上公司首席执行官Ahmad Sager Al Suwaidi表示：“ADNOC对人工岛的开拓性和创新性使用，加上其世界领先的钻井专业知识，使我们能够推动增长，最大化价值，并将我们的业务对环境的影响降到最低。我们将与我们的国际战略合作伙伴一起，继续推动工程的边界，为阿联酋、我们的合作伙伴和世界各地的客户带来利益。”

■ 阿曼

◆ 阿曼计划到2030年生产100万吨绿色氢

据油气新闻网10月24日报道，阿曼成立了阿曼能源发展公司（Energy Development Oman SAOC, EDO）的全资子公司Hydrom，以实现其成为全球最大的绿色氢生产商之一的目标，目标是到2030年生产达100万吨绿氢。

受能源和矿产部监管，Hydrom的任务包括划定政府拥有的土地区域和构建相关的大型世界级绿色氢项目，管理分配给开发商的过程，以及与经济特区和自由区公共管理局(Opaz)密切合作，促进共同基础设施和相关的生态系统产业和枢纽中心的发展。

据阿曼通讯社（ONA）报道，11月6日，Hydrom将开始第一轮公开竞标，目标是在2023年前授予首批地块，以实现2030年的产量目标。

阿曼能源发展部首席执行官Mazin Al-Lamki表示，我们很高兴地宣布EDO的全资自主型子公司Hydrom的新品牌标识。与雄心勃勃的政府计划相配合，Hydrom将利用阿曼国的地理位置和丰富的太阳能和风能资源生产绿色氢气，并支持政府减少碳足迹和实现脱碳目标的努力。

Hydrom代理董事总经理Firas Al Abduwani博士表示，我们Hydrom期待与国际合作伙伴合作，共建能源的未来。我们今天宣布的这一轮投标是全球首轮，我们相信这将有助于加快阿曼和全球绿色氢工业的发展。

这些新的雄心勃勃的可持续发展倡议是在阿曼将参加的埃及COP27会议前几周提出的。

能源和矿产部长萨利姆·纳赛尔·奥菲（Salim Nasser Al Afi）10月23日在马斯喀特举行的新闻发布会上宣布了阿曼国的新气候承诺及其雄心勃勃的绿色氢战略。

阿曼承诺到2050年实现净零排放，这符合《巴黎协定》的目标，即与工业化前水平相比，将全球变暖限制在1.5摄氏度。为了引导阿曼向绿色经济转型，国王陛下指示建立

阿曼可持续发展中心。该中心将是负责监督碳中和的后续计划和方案的领导机构。

Al Afi表示，阿曼致力于脱碳，并帮助世界实现脱碳。实现净零的途径是阿曼创造经济价值、提高工业竞争力和吸引投资以帮助该国经济多样化和加强该国经济的一个机会。

绿色氢是阿曼实现其脱碳、经济和能源安全目标的关键载体。阿曼拥有丰富的可再生能源资源，并且该行业结构合理，因此阿曼被定位为最具竞争力和大规模生产绿色氢气的国家之一。

■ 卡塔尔

◆ 卡塔尔能源将承销Golden Pass终端70%的液化天然气

据油气新闻网10月27日报道，卡塔尔能源公司和埃克森美孚公司的各自附属公司已同意独立承购和销售其各自在美国Golden Pass液化天然气出口项目生产的液化天然气的份额。

根据该协议，卡塔尔能源的全资子公司卡塔尔能源贸易公司（QatarEnergy Trading）将承购、运输和销售Golden Pass LNG生产的70%的LNG。

总年产能超过1800万吨的Gold Pass LNG项目建设正在顺利进行，预计该项目将于2024年底实现首批LNG生产。

卡塔尔能源公司总裁兼首席执行官、能源事务部长Saad Sherida Al Kaabi表示，能源市场充满活力，正处于转型期，液化天然气将继续在满足全球能源需求和确保供应安全方面发挥关键作用。这项协议是为满足对更清洁能源的需求和为实现实际、公平和现实的能源过渡而支持经济和环境要求所作努力的重要补充。卡塔尔能源是全球液化天然气的领导者，液化天然气是所有化石燃料中最清洁的，因此自然会加大对液化天然气交易和投资组合优化的关注，以提供创新的液化天然气解决方案，满足全球客户的需求。为卡塔尔能源贸易公司自成立以来在很短的时间内所取得的成就感到骄傲，有了这个新的投资组合，相信卡塔尔能源贸易公司将加快努力，在不久的将来实现成为液化天然气贸易世界领导者的愿望。

由于该协议，卡塔尔能源公司和埃克森美孚公司的附属公司为了接管和销售Golden Pass液化天然气的全部生产于2016年成立的海洋液化天然气有限公司（Ocean LNG Limited）已停止运营，并将逐步关闭。

■ 日本

◆ 日本乙烯设备利用率连续低于90%

近日，日本石油化学工业协会公布的统计数据显示，9月日本乙烯设备利用率为83.2%。这是该数据连续两个月低于90%的景气目标值。

据日本石油化学工业协会的统计数据，9月日本乙烯产量为40.5万吨，同比下降24%。其中，因生产设备定期维修的原因导致产量同比下降13%，但由于市场需求减少，设备利用率随之下降，同比下降24%。影响需求的因素包括对中国的出口继续减少和日本国内物价的上涨。得益于中国市场需求的回升，7月日本乙烯设备利用率超过90%。但到8月，同样受中国市场的影响，日本乙烯设备利用率再次降至90%以下。

数据还显示，9月日本低密度聚乙烯、高密度聚乙烯、聚丙烯和聚苯乙烯4种主要树脂的出货量均低于去年同期水平。除聚苯乙烯外，其他3种树脂的出货量为过去10年来9月单月的最低水平。

■ 韩国

◆ LG新能源拟向丰田供应电动车电池

10月17日，LG新能源宣布，目前正在同丰田就向美国工厂供应电池进行谈判。双方计划在年内签署电动汽车电池供应谅解备忘录。

LG新能源认为，随着电动汽车需求量的增加，全球对电池的需求也在不断增加，电池制造商因此获得了大量的订单。美国是当前全球重要的汽车市场，集中了众多汽车制造商。美国市场对电动汽车电池的需求也相当庞大。研究机构预计，该需求在2025年将达到453GWh，较去年的64GWh大幅增加。

为此，LG新能源正在通过合资建厂或自主建厂的方式，扩大在美国的产能。到2025年，LG新能源在北美的电池年产能将达到255GWh，足够生产300万辆续航超过500公里的电动汽车。8月，该公司已同意与本田共同投资44亿美元，在美国俄亥俄州建设一座电池工厂。

■ 印度

◆ 信诚实业石化利润下降

近日，印度信诚实业表示，截至9月30日的2022~2023财年第二财季，该公司石化业务息税折旧摊销前利润(EBITDA)同比下降5.9%，为1196亿印度卢比(约合14亿美元)。受原油价格上涨影响，季度销售额为1.5万亿卢比，同比增长32.5%。

在聚合物业务方面，本季度印度国内需求略有改善，聚合物需求同比增长1%。在聚酯方面，上游市场波动和地缘政治紧张推高了能源价格，给中间体市场产生了负面影响。

信诚实业的石化业务包括炼油、石化、燃料零售、航空燃料及相关产品的销售。信诚实业董事长兼董事总经理穆克什·安巴尼表示：“我们的石化业务表现反映了下游化学品需求减弱和利润环境疲软。本季度引入额外的特别消费税以确保稳定供应和降低国内市场波动，也影响了业绩。”

■ 印尼

◆ 印尼希望与新加坡达成新的天然气供应协议

据管道新闻网10月25日消息称，印尼能源和矿产资源部长Arifin Tasrif周二表示，印尼预计将在下周签署一份新的长期合同，通过Grissik-Batam-Singapore管道向新加坡供应管道天然气。

他在新加坡国际能源周(Singapore International Energy Week)间隙对路透表示，合同中的一些细节仍在敲定中。

2003年，这条291英里(468公里)长的管道开始向新加坡供应天然气。这份为期20年的合同将于明年到期。

Grissik-Batam-Singapore是一条陆上和深水管道，从印度尼西亚的南苏门答腊开始，到新加坡结束。它的最大直径为28英寸。

■ 新加坡

◆ 胜科工业公司与日本企业合作开发氢气

据《能源年》10月26日东京报道，新加坡工程公司胜科工业公司(Sembcorp Industries)周二宣布，该公司已与日本主要企业签订了几份谅解备忘录，以推进氢气和脱碳计划。

该合作伙伴关系包括与日本国际合作银行签署谅解备忘录，以发展绿色氢和氨项目。

该公司与Sojitz公司签署了合作协议，以探索可再生能源项目，包括绿色氢气、电池存储系统和亚太地区的净零工业园区。

胜科工业和IHI Corporation还签署了一项协议，将在上游和下游部门的绿色氨供应链上进行合作。

此外，与三菱公司和千代田公司签订了一份谅解备忘录，以开发通过甲基环己烷（一种液态有机氢载体）进口氢。该协议为该项目的初步FEED前期研究提供了帮助。

胜科集团总裁兼首席执行官Wong Kim Yin表示，如今建立的合作关系符合胜科从“棕色”到“绿色”的转型，将使我们能够在包括电力在内的多个行业的脱碳过程中发挥关键作用。

■ 越南

◆ 越南多家炼油企业全负荷运转

近日，由于南部地区成品油短缺，越南政府要求国内炼油厂开足马力生产，将产量提高到最高水平。为此，越南多家炼油企业全负荷运营。

统计表明，越南石油集团旗下越南平山炼油公司管理运营的榕桔炼油厂设备利用率已达109%。榕桔炼油厂位于越南中南部广义省，是越南最大的炼化企业。此前，榕桔炼油厂的设备利用率已由105%提高到107%。政府发出指示后，该厂又把设备利用率提高到了109%，比年度计划高出6%。榕桔炼油厂高管发表声明称，为满足需求，近期内炼油厂的设备利用率将有可能超过110%。以日本出光兴产为主投资建立的越南宜山炼油厂也是全负荷运营。宜山炼油厂位于越南中北部清化省，是越南第二大炼化企业。

越南汽油零售价格由政府制定，加油站必须按控制价格销售。然而，由于运输成本的上升导致中小型运输商的盈利能力大幅下滑，加之配送不畅导致交货延误，自本月初以来，越南南部大量加油站停业。为此，越南要求大型炼油厂加大生产力度。

■ 澳大利亚

◆ 伍德赛德为其美国氢气项目迈出“重要的一步”

据世界天然气10月17日消息称，澳大利亚能源公司伍德赛德授予挪威氢气公司Nel ASA的子公司Nel Hydrogen Electrolyser AS一份合同，为H20K项目提供碱性电解设备。

伍德赛德的H20K是为俄克拉何马州阿德摩尔的韦斯特波特工业园区设计的液态氢生产设施。

第一阶段包括初步建设290兆瓦的设施，通过电解生产高达90吨/天的液氢，并有可能扩大到550兆瓦和180吨/天。

碱性电解槽设备将支持该项目的第一阶段。

■ 中国石油

◆ 中国石油集团党组召开会议

10月26日，集团公司党组召开会议，传达学习贯彻10月25日中共中央政治局会议精神。集团公司党组书记、董事长戴厚良主持会议。

会议指出，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，是当前和今后一个时期集团公司的首要政治任务。集团公司上下要切实增强使命感责任感，坚决把思想和行动统一到党中央决策部署上来，推动各项工作沿着正确的方向稳步前进。要按照党中央统一部署，结合集团公司实际，制定学习宣传贯彻工作方案，并认真抓好落实，扎实推动党的二十大精神在集团公司全面深入人心、落地生根。

会议强调，要坚决维护党中央集中统一领导。持续用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，毫不动摇地在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。要严格遵守党章和党内政治生活准则，严守党的政治纪律政治规矩，办任何事情、做任何工作都必须以贯彻中央决策部署为前提，坚决做到令行禁止，确保中央政令在中国石油全面畅通、精准落实。

会议指出，要严守中央八项规定铁规矩、硬杠杠。集团公司全体党员，特别是领导干部，要始终绷紧这根弦，清醒认识作风建设只有进行时、没有完成时，以“永远在路上”的决心韧劲、以“钉钉子”精神把作风建设引向深入，真正把中央八项规定精神化为自觉行动和日常习惯，树立过硬作风、展现良好形象。

会议最后强调，各级领导干部要坚持以上率下，切实增强贯彻落实党中央重大

决策部署、重要文件精神的政治责任感和政治敏感性，带头落实“三个务必”，带头弘扬忠诚老实、光明坦荡、公道正派、实事求是、艰苦奋斗、清正廉洁的共产党人价值观，从自身做起、从小事抓起，砥砺党性、严格自律，做到旗帜鲜明、立场坚定、行动坚决。

集团公司党组领导侯启军、段良伟、蔡安辉、黄永章、钱朝阳、谢军出席会议。



◆ 中国石油集团召开党组会（扩大）

传达学习贯彻党的二十大精神

会议表示，坚决拥护以习近平同志为核心的党中央领导集体，紧密团结在以

习近平总书记为核心的党中央周围，苦干实干、踔厉奋发、勇毅前行

坚持以党的二十大精神为指引、为全面建设社会主义现代化国家贡献石油力量

10月24日，集团公司召开党组会（扩大），传达学习中国共产党第二十次全国代表大会精神。会议表示，坚决拥护以习近平同志为核心的党中央领导集体，紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，深入学习贯彻党的二十大精神，切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来，苦干实干、踔厉奋发、勇毅前行，谱写建设世界一流企业新篇章，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。党的二十大代表，集团公司党组书记、董事长戴厚良主持。

会上，集团公司党组领导侯启军、段良伟、蔡安辉、黄永章、钱朝阳、谢军，外部董事王用生、杨亚、高云虎出席并发言。中国石油部分党的二十大代表朱国文、何江川、李忠兴、刘丽、管东红、李艳、袁婷婷，列席代表并当选第二十届中央委员会候补委员的张晶作发言。

戴厚良强调，党的二十大是在迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会，必将深刻影响中国和世界的未来。习近平总书记代表十九届中央委员会作的报告，明确宣示党在新征程上举什么旗、走什么路、以什么样的精神状态、朝着什么样的目标继续前进，进一步指明党和国家事业的前进方向，是我们党团结带领全国各族人民在新时代新征程坚持和发展中国特色社会主义的政治宣言和行动纲领，是闪耀着马克思主义真理光芒的纲领性文献，是百万石油人当前和今后一个时期的行动指南，为中国石油实现高质量发展提供了根本遵循。

戴厚良指出，通过现场聆听党的二十大报告，参加主席团会议以及中央企业系统（在京）代表团讨论，深刻感受到这是一次高举旗帜、凝聚力量、团结奋进的大会，擘画了党和国家事业发展的宏伟蓝图；深刻感受到我们党作为百年大党具有强烈历史主动、高度战略自信，始终是中国特色社会主义事业的坚强领导核心；深刻感受到习近平新时代中国特色社会主义思想是马克思主义中国化时代化最新成果，为全面建设社会主

义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴提供了思想指引；深刻感受到新时代十年伟大变革具有重要里程碑意义，全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴展现出前所未有的光明前景；深刻感受到集团公司建设基业长青世界一流企业的沉甸甸责任和使命，进一步坚定了推动高质量发展的信心和决心。

戴厚良强调，要把深入学习领会、深入贯彻落实党的二十大精神，作为当前和今后一个时期一项重要政治任务，精心组织安排，动员全体干部员工把思想和行动统一到党的二十大精神上来。要牢牢把握过去5年工作和新时代10年伟大变革的重大意义，进一步增强坚定不移听党话跟党走的政治自觉；牢牢把握新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，用马克思主义中国化时代化最新成果指引改革发展；牢牢把握以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的使命任务，更好发挥骨干央企保障国家能源安全、稳定宏观经济大盘的重要作用；牢牢把握以伟大自我革命引领伟大社会革命的重要要求，以高质量党建引领保障高质量发展；牢牢把握团结奋斗的时代要求，充分激发调动广大员工积极性、主动性、创造性，形成“心往一处想、劲往一处使”的强大合力。

戴厚良要求，要认真谋划贯彻落实党的二十大精神的重点举措。迅速掀起学习贯彻党的二十大精神热潮，引导百万石油员工积极行动起来，沿着党的二十大精神指引的方向奋勇向前。要将党的二十大精神贯彻到公司改革发展实践中，围绕二十大报告关于国企改革、能源安全、科技创新、绿色低碳、党的建设等方面部署和要求，立足党和国家事业发展全局，系统谋划公司发展。要认真学习贯彻党的二十大精神通过的新《党章》，把学习党章作为终身课题，准确把握这次党章修改的主要内容及其重要意义，按照党章要求以更高标准履行好党员的责任和义务。

戴厚良强调，中国石油党的二十大代表和各级领导干部要发挥示范引领作用，以身作则、率先垂范，推动党的二十大精神在中国石油落地生根。要在带头持续深化学习上当表率，切实做到学深悟透、融会贯通、真信笃行，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致；要在带头积极开展宣讲上当表率，把党的理论、路线和方针政策带到企业、带进基层，帮助广大党员干部、员工群众全面准确领会二十大提出的新思想、新论断、新举措；要在带头狠抓贯彻落实上当表率，把学习贯彻党的二十大精神与做好本职工作紧密结合起来，确保各项工作的思路、目标和举措与二十大的重点部署同频共振，不断提高工作质量和水平。党的二十大代表要倍加珍惜这一光荣身份，坚定理想信念，自觉修身立德，严格遵规守纪，努力做对党忠诚、爱岗敬业、担当奉献的表率，时时处处发挥先锋模范作用。

座谈会上，股份公司副总裁、大庆油田党委书记朱国文表示：“大庆油田将发扬‘篝火学两论’的优良传统，以科学的态度对待科学，以真理的精神追求真理，带领广大干部员工争做用习近平新时代中国特色社会主义思想武装起来的中国石油人。”大庆油田1205钻井队队长张晶说：“我牢记总书记‘要把红旗一直扛下去’的殷切嘱托，永远听党话跟党走，为国分忧，为民族争气，确保铁人队伍永向前。”长庆油田党委书记何江川说：“我们要以党的二十大精神指导企业发展实践，加快油气业务和新能源业务的发展，端牢能源饭碗，提高战略性资源供应保障能力。”辽河油田党委书记李忠兴说：“我们要继续发扬斗争精神，撸起袖子加油干，一步一个脚印，把党的二十大作出的重大决策付诸行动。”大庆油田第二采油厂采油班班长刘丽说：“我将时刻牢记‘我

为祖国献石油’的铮铮誓言，聚焦基层一线制约油气生产的困难挑战，以技术革新解难题、创效益，用实际行动助力企业高质量发展。”兰州石化合成橡胶厂操作工管东红说：“我将继续脚踏实地钻研技术技能，以技能专家工作室为平台，和团队同志们一起解决生产中的技术难题，帮助更多的年轻员工成长成才。”吉林石化炼油厂操作工李艳说：“过去5年工作和新时代10年伟大变革中，到处都有中国石油的担当贡献，到处都有石油人忙碌的身影，我为自己是百万石油人的一员而感到自豪。”上海销售嘉定第四加油站经理袁婷婷说：“参加党的二十大我深感使命光荣、责任重大。我要努力为市民提供有温度的服务，为城市发展加油添彩，把中国石油的优质服务送到千家万户。”

总经理助理、管理层成员，总部部门、纪检监察组、专业公司等负责同志列席会议。

◆ 中国石油集团召开天然气冬季保供领导小组会议

强调：提高站位主动担当抓好今冬明春天然气稳定供应

10月27日，集团公司召开天然气冬季保供领导小组会议，分析研判形势，安排部署今冬明春保供工作。集团公司总经理、党组书记侯启军出席会议并强调，要认真学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记重要指示批示精神，坚决落实党中央、国务院决策部署，切实增强紧迫感和责任感，提高政治站位，加强统筹协调，强化资源筹措，全力以赴保障冬季高峰期天然气安全稳定供应，保证人民群众温暖过冬。

侯启军强调，要充分认识今冬明春天然气保供的特殊性、复杂性和艰巨性，强化责任落实，认真落实集团公司党组有关要求，全力做好天然气保供各项工作，切实履行好央企责任与担当。国内上游企业要充分发挥保供“压舱石”作用，集中精力抓好重点产能建设项目的组织实施，提升天然气应急冲锋能力。进一步加强国际贸易合作，做好进口天然气资源稳定供应。加强天然气销售业务的精细管理和依法合规经营，强化精准保供，做好资源统筹配置和优化调配。压紧压实安全生产责任，防范化解重大安全风险，确保天然气处理厂、储气库、城燃配气管道等关键设施安全平稳运行。严格执行国家相关政策，加大集团公司内部政策支持力度，提高天然气调节灵活性，为保供创造良好政策环境。进一步加强组织领导，健全多方沟通协作机制，发挥好总体协调和保供专班作用，确保全产业链顺畅运行。加强应急预案的编制和完善，加大与地方政府及兄弟企业衔接力度，合力做好保供工作。

集团公司党组成员、副总经理黄永章出席会议。生产经营管理部、油气和新能源分公司、天然气销售分公司、国际事业公司作专题汇报。天然气保供领导小组成员，总部有关部门和相关单位负责同志参加会议。

◆ 中国石油2022年前三季度经营业绩稳步提升

(2022年10月27日，北京)中国石油天然气股份有限公司[简称“公司”，(香港交易所股票代码：0857；上海证券交易所股票代码：601857)]宣布，2022年前三季度，公司积极应对复杂严峻的外部形势，努力克服成品油市场需求下降及洪涝等自然灾害影响，统筹生产经营、改革创新和疫情防控，持续加大勘探开发力度，优化油气产业链运

行，有效保障油气资源安全稳定供应。

2022年前三季度，公司主要业绩指标继续保持历史同期最好水平，按照国际财务报告准则，公司实现营业收入2.46万亿元（人民币，下同），同比增长30.6%；归属于母公司股东的净利润1,202.71亿元，同比增长60.1%；经营活动产生的现金流量净额同比增长38.3%；自由现金流大幅增长，财务状况健康良好。

业绩回顾

持续加大勘探开发力度，油气产量稳步增长。公司加大勘探开发投入，积极推进油气产能建设，努力实现增储上产。扎实推进新能源业务，继续加大资金投入，促进油气与新能源融合发展。持续加强成本费用管控，坚持产量与效益并重。海外业务积极推进重点项目生产运营，持续优化业务布局和资产结构。2022年前三季度公司原油产量6.77亿桶，其中国内原油产量5.77亿桶，同比增长2.7%；可销售天然气产量3.44万亿立方英尺，其中国内可销售天然气产量3.30万亿立方英尺，同比增长5.1%；油气当量产量12.51亿桶，其中国内油气当量产量11.26亿桶，同比增长3.9%。油气和新能源分部实现经营利润1,389.33亿元。

持续推进炼化转型升级，结构调整成效显著。公司坚持以市场为导向，积极开展资源优化，合理安排加工负荷；持续优化产品结构，大力推进“减油增化”“减油增特”；成立日本新材料研究院，进一步加大技术研发力度，新材料产量大幅增加。广东石化炼化一体化项目进入开车准备阶段，重点工程建设取得新进展。2022年前三季度，公司共加工原油8.96亿桶，生产汽油、煤油、柴油7,745.6万吨；化工产品商品量2,348.6万吨，同比增长3.5%。炼油化工和新材料分部实现经营利润263.66亿元。

持续加强精益管理，营销质量有效提升。公司不断提升客户服务水平，努力增效，强化产销衔接，优化库存管理，成品油市场份额稳中有增；统筹国际国内市场，国际贸易盈利能力进一步增强；推进油气氢电非综合站建设，努力创造新的效益增长点。2022年前三季度，公司销售汽油、煤油、柴油1.11亿吨。销售分部实现经营利润72.43亿元。

持续优化资源配置，保障天然气稳定供应。公司积极优化天然气资源结构，努力控制采购成本；突出精准营销，扩大线上销售规模，积极拓展终端零售市场；统筹谋划、超前部署，全力保障天然气市场稳定供应。2022年前三季度，公司销售天然气1,894.66亿立方米，其中国内销售天然气1,472.46亿立方米，同比增长6.6%。天然气销售分部实现经营利润156.44亿元。

2022年四季度，公司将持续开展提质增效和改革创新，不断优化油气两大产业链，确保实现全年生产经营目标，为全体股东和社会创造更大价值。

◆ 中国石油各级党组织和广大党员干部热议党的二十大报告

“全党同志务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争，坚定历史自信，增强历史主动，谱写新时代中国特色社会主义更加绚丽

的华章。”党的二十大报告深刻总结了新时代10年伟大变革，在向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻，举旗定向、凝心聚力，在广大党员中引发热烈讨论。

连日来，中国石油广大党员和党务工作者通过多种方式收看收听党的二十大开幕会，做到学习领会党的二十大精神全覆盖。大家纷纷表示，要把学习宣传贯彻落实党的二十大精神作为首要政治任务，踔厉奋发、勇毅前行，高唱“我为祖国献石油”主旋律，切实把党的二十大精神学习成效转化为为国“加油争气”的内在动力，为实现党的二十大确立的宏伟目标而团结奋斗。

一、以走在前作表率的担当

学深悟透践行党的二十大精神

集团总部广大党员干部认真收看了党的二十大开幕会直播。大家边听边记边思考，一致认为，取得这些伟大变革和历史性胜利，根本在于有习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引。大家对报告中所描绘的宏伟蓝图倍感振奋，对中华民族伟大复兴这一不可逆转的历史进程充满必胜信心。

作为标杆旗帜，大庆油田构建发展新格局，努力建设旗帜高扬的百年油田。全国优秀共产党员、大庆新铁人李新民听完报告后备受鼓舞，他表示：“作为一名石油人，我将时刻牢记使命、践行初心，做国家能源安全有力的保障者。”

有着20多年党龄的全国优秀共产党员、润滑油公司首席科学家伏喜胜激动地表示：“我会紧跟党的脚步，把新征程的使命落到肩膀上，把初心落到行动上，誓要把润滑油的关键核心技术牢牢掌握在自己手中。”

吉林石化公司仓储中心会议室里“热烈庆祝中国共产党第二十次全国代表大会胜利召开”的条幅格外醒目。仓储中心党委书记李世君表示：“党员干部要做到先学一步、学深一层，率先垂范作表率；各级党组织要全面深入宣传好大会精神，让学习覆盖到每个岗位每名员工。”

“听了二十大报告，我们感到心潮澎湃，很多内容直接说到了我们的心坎上。”中央企业先进基层党组织、集团公司“百面红旗”单位湖北销售武汉分公司东西湖党支部书记刘泽组织党员集体收看党的二十大开幕会后感慨道，“我们将紧密团结在党中央周围，扎实苦干、勇毅前行，真正当好党的二十大精神坚定信仰者、忠诚实践者。”

二、以实干笃行的作风作为

将二十大精神落地生根

“今年是我入党的第16年。收听党的二十大报告后，神圣的使命感、沉甸甸的责任感油然而生。”北京冬奥会期间驻守在小海坨山的北京销售第三分公司第六党支部书记、延庆团队经理张松波说。

新征程呼唤新使命，新时代要有新担当。广大党员从二十大报告中汲取智慧、获得力量，更加坚定了听党话跟党走的决心与信心，进一步明确了前行的目标与方向。

昆仑数智公司智慧油服党总支书记、事业部总经理褚智广对二十大报告中“集聚力量进行原创性引领性科技攻关，坚决打赢关键核心技术攻坚战”等论述感触颇深。他表示，将立足科技自立自强，扎实做好油服领域数字化技术攻关。

大连石化公司党委委员、副总经理李伯华表示，大连石化将结合二十大报告中提出的“加快建设现代化经济体系，着力提高全要素生产率，着力提升产业链工业链韧性和安全水平”，厚植企业市场竞争能力，围绕社会需要和百姓关切，多产稳产优质清洁产品。

生逢其时，重任在肩。党的二十大报告指出，深入推进能源革命，加强煤炭清洁高效利用，加大油气资源勘探开发和增储上产力度，加快规划建设新型能源体系。广大党员牢记嘱托，立足岗位充分发挥党员先锋模范作用，为推动能源清洁低碳高效利用、保障国家能源安全贡献力量。

新疆油田百口泉采油厂生产技术科科长、“克拉玛依青年五四奖章”获得者周丹表示，将在改革转型上加快新能源业务研究，积极推动项目落地，积累科技优势并有效转化为生产力优势。广西销售柳州分公司桂柳充电站经理彭齐英表示，桂柳充电站的投用是推动“双碳”目标实现、助力绿色发展的基层实践，他们将加快建设综合能源服务站，助力绿色低碳发展。

吉林油田红岗采油厂萨尔图采油作业区副经理陈国民深感责任重大、使命光荣，要将党的二十大精神融入到当前夺油上产、冲刺年终目标等重要任务中。中油测井大庆分公司C1010作业队队长陈朋在收听报告后充满干劲，立志做好特殊储层的服务保障工作，以测得快、测得准为目标，当好找油找气先锋。

三、以时不我待的紧迫感

在新时代新征程中再立新功

“时代呼唤着我们，人民期待着我们，唯有矢志不渝、笃行不怠，方能不负时代、不负人民。”党的二十大报告催人奋进。中国石油广大党员牢记殷殷嘱托，在实现第二个百年奋斗目标的伟大征程中奋发有为，做好新时代能源高质量发展的“答卷人”。

以高质量党建引领和推动高质量发展。

广袤西部，长庆油田把“战斗堡垒”建设在油气阵地最前沿。全国劳动模范、长庆油田采油三厂吴一联合站党支部书记顾燕在收听报告后激动地说：“作为基层党支部书记，我将继续发扬石油精神和劳模精神，抓班子、带队伍、强作风，扎实推进基层党建‘三基本’建设与‘三基’工作有机融合，充分发挥党支部示范引领作用，以优异

业绩检验党建工作成效。”

在塔克拉玛干沙漠腹地，集团公司优秀共产党员、塔里木油田塔中第二采油气作业区党支部书记、副经理冯光已连续在一线驻守了80多天。他表示：“党的二十大报告对基层党组织建设提出了新思路、新要求。我们要把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒，在‘死亡之海’践行‘只有荒凉的沙漠，没有荒凉的人生’的铮铮誓言。”

全国优秀党务工作者、华北油田二连分公司阿尔善采油作业区党总支副书记魏兴波深感伟大成就来之不易。他说：“基层党务工作者是抓实基层党组织建设最后一公里的践行者。我将带领基层党员干部学在先、干在先、走在前，将宏伟蓝图变为美好现实。”

以恪尽职守、心系人民的担当争创佳绩。青海油田勘探事业部一级工程师张长好决心带领广大党员群众，努力找到更多更好的油气资源。兰州石化公司优秀共产党员、炼油运行二部催化班班长张小刚表示：“我将发扬石油精神和‘高严细实’作风，组织班组人员精心操作、认真巡检，精炼每一滴油，为企业高质量发展作出贡献。”

在防疫保供的最前线，运输公司黑龙江分公司黑河配送中心调度员朱继龙坚定地表示：“我将以党的二十大精神为指引，为祖国发展贡献力量。”

四川销售甘孜销售分公司稻城加油站经理次真亲历了藏区人民生活发生的巨大变化。“我将永葆党员本色，听从组织安排，服务藏区发展，以实际行动为党旗添彩，为国家加油。”次真说。

凝聚磅礴伟力，开启时代新章。中国石油广大党员干部将不负嘱托，始终以奋斗者的姿态，坚定不移听党话、跟党走，大力弘扬以“苦干实干”“三老四严”为核心的石油精神，不畏艰难险阻，为保障国家能源安全、建设能源强国再立新功。

■ 中国石化

◆ 国资央企传达学习贯彻党的二十大精神

本报讯 记者高国雪报道：10月25日，国务院国资委召开视频会议，传达学习党的二十大精神，对国资央企抓好大会精神的学习宣传贯彻工作进行动员部署。国务院国资委党委书记、主任郝鹏出席并讲话，要求国资央企深刻认识、系统把握党的二十大精神，切实增强学习宣传贯彻大会精神的政治责任感和历史使命感，迅速行动起来，掀起学习宣传贯彻党的二十大精神的热潮。

公司领导马永生、赵东、喻宝才、蒋亮平、张少峰、吕亮功和刘宏斌在中国石化分

会场参会。

会议指出，要深刻认识、系统把握党的百年奋斗历程特别是党的十八大以来新时代十年的伟大变革，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”。要深刻认识、系统把握习近平新时代中国特色社会主义思想深刻揭示治国之道，始终高举中国共产党人的思想旗帜，坚持不懈用以武装头脑、指导实践、推动工作。要深刻认识、系统把握以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的使命任务，准确把握中国式现代化的中国特色和本质要求，坚定不移走中国式现代化新道路。要深刻认识、系统把握党的二十大重大战略部署铺就的强国之路，坚持发展是第一要务，坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，着力实现高质量发展。要深刻认识、系统把握伟大自我革命再答“窑洞之问”，牢记“三个务必”的伟大号召，深入推动党的建设新的伟大工程。要深刻认识、系统把握党的二十大报告赋予国资国企的新使命新任务，持续深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，建立完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，以高质量党建引领保障高质量发展，大力提升企业核心竞争力，加快建设世界一流企业，满怀豪情奋进新时代、展现国资央企新担当。

会议强调，国资央企系统各级党组织要以高度的政治责任感和使命感，认真组织、周密安排，集中力量把学习宣传贯彻党的二十大精神抓紧抓好、抓出成效。要切实加强组织领导，建立工作机制，引领带动广大党员干部认真学习习近平总书记在党的二十大期间和二十大前后发表的系列重要讲话，原原本本学习研读党的二十大报告和党章，认真领悟党的二十大提出的新思想新论断、作出的新部署新要求，结合深化学习习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，结合国资央企工作实际进一步细化、实化、具体化。要深入开展宣传宣讲活动，积极创新宣讲方式，用好各类宣传阵地，切实增强感召力、凝聚力、影响力，努力为国资央企奋进新征程营造良好氛围，切实把党的二十大精神贯彻到国资央企工作的全过程、各方面。

◆ 集团公司党组学习贯彻党的二十大精神

本报讯 记者赵士振报道：10月24日，集团公司党组书记、董事长马永生主持召开党组扩大会，传达学习党的二十大精神，对公司学习宣传贯彻党的二十大精神进行部署，强调要迅速把思想和行动统一到大会精神上来，凝聚起奋进新征程、建功新时代的磅礴力量，团结奋斗、笃行不怠，奋力打造世界领先洁净能源化工公司，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴再立新功、再创佳绩。

会上，新当选的中国共产党第二十届中央委员会候补委员，集团公司总经理、党组副书记赵东谈学习体会，交流贯彻落实举措和工作打算，表示要把学习贯彻党的二十大精神作为重要政治任务，带头学、带头讲、带头做，努力把握精髓要义，不断汲取奋进力量，合力开创发展新局。公司领导喻宝才、蒋亮平、凌逸群、张少峰、吕亮功和刘宏斌，外部董事张玉清、时欢、陈月明、吴献东，中国石化系统内党的二十大代表牛栓文、王妙云、汪剑波、于江涛、金文玲、姜志光交流学习感受和认识。离退休老同志朱家甄、于清波、周原、闵振环、牟书令、刘根元、王作然、李春光、王志刚、徐槟、刘运以视频形式参会。

会议强调，要深刻认识党的二十大的重大意义。党的二十大是在迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会，事关中国特色社会主义前途命运，事关中华民族伟大复兴，对鼓舞和动员全党全军全国各族人民坚持和发展中国特色社会主义、全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴具有重大意义。党的二十大是高举旗帜的宣言书，必将进一步统一全党思想、凝聚共同意志、提振人民信心，汇聚起奋进新征程、建功新时代的磅礴力量；是团结奋斗的路线图，必将引领全党全军全国各族人民咬定目标不放松、风雨无阻向前进，奋力开创中国特色社会主义新局面，坚定不移推进中华民族伟大复兴历史进程；是击鼓催征的动员令，必将激励全党坚定信心、居安思危、知重负重、攻坚克难，发扬历史主动精神，走好新的赶考之路，团结带领全国各族人民谱写新时代中国特色社会主义更加绚丽的华章。

会议指出，要准确把握党的二十大精神的核心要义。我们要深刻领悟过去5年工作和新时代10年伟大变革的重大意义，深化对“两个确立”决定性意义的认识，坚决做到“两个维护”，坚定不移沿着习近平总书记指引的方向前行。深刻领悟习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，更加自觉地用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作，让思想伟力在公司改革发展实践中充分释放。深刻领悟以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的使命任务，扛稳大国重器责任担当，充分发挥“顶梁柱”作用，在全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴新征程中，为党和人民再立新功、再创佳绩。深刻领悟以伟大自我革命引领伟大社会革命的重要要求，一以贯之、坚定不移推进全面从严治党，不断增强各级党组织自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的能力，为公司高质量发展提供坚强思想、政治和组织保证。深刻领悟团结奋斗的时代要求，凝聚起风雨无阻向前进的磅礴力量，推动公司加快跨越高质量发展门槛，早日进入世界一流、世界领先行列。

会议强调，要认真抓好党的二十大精神的学习宣传贯彻。学习好、宣传好、贯彻好党的二十大精神，是当前和今后一个时期首要的政治任务。我们要加强筹划、精心组织，以上率下、整体联动，扎实推动党的二十大精神在中国石化落地见效。要抓好学习研讨，切实把学习党的二十大精神作为当前理论武装的重中之重，读原著、学原文、悟原理，学懂弄通，把握精髓要义。抓好宣传引导，及时报道全系统学习贯彻党的二十大精神的新气象，全方位、多层次宣传解读党的二十大精神，切实把干部员工思想和行动统一到党的二十大精神上来。抓好贯彻落实，把学习贯彻党的二十大精神与贯彻落实习近平总书记视察胜利油田重要指示精神结合起来，与谋划未来发展结合起来，与实施“十四五”规划结合起来，与完成全年各项目标任务结合起来，以更加饱满的精神状态迎接中国石化成立四十周年。

◆ 集团公司召开第三届董事会第三十八次会议

本报讯 记者高国雪报道：10月27日，集团公司召开第三届董事会第三十八次会议，听取2022年三季度主要目标任务完成情况及四季度重点工作安排等事项，审议通过《中国石化2030年前碳达峰行动方案》《中国石化担保业务管理办法》修订稿等议案。集团公司董事长、党组书记马永生主持。

董事、总经理、党组副书记赵东，董事张玉清、时欢、陈月明、吴献东、余夕志出

席。中央组织部干部五局、国务院国资委企业改革局相关同志，公司领导喻宝才、凌逸群、张少峰、吕亮功和刘宏斌列席。

马永生说，前三季度，中国石化积极应对多重困难挑战，全力稳运行、拓市场、提效益、防风险，主要生产经营指标完成较好，质量效益好于预期，四季度要全力组织优化生产经营，争创更好经营业绩。

马永生强调，深入学习贯彻党的二十大精神是当前和今后一个时期的首要政治任务，要切实将思想和行动统一到党的二十大精神上来，把智慧和力量凝聚到实现党的二十大精神确定的目标任务上来，埋头苦干实现新作为。要持续推进董事会高效运行，不断完善中国特色现代企业制度，加强董事履职支撑，加强重点事项跟踪督办，进一步指导子企业完善治理机制，推动董事会建设再上新台阶。要有效管控各类风险隐患，狠抓HSE管理体系运行和“三基”工作，扎实推进绿色低碳发展，落实各项风险防范措施，抓好常态化疫情防控，最大限度减少不利影响。要打好国企改革三年行动收官战，更加注重质量和实效，按照党的二十大精神部署，认真做好未来一个时期深化改革谋篇布局，着力补短板、强弱项，促进改革红利更好释放。要全面完成全年各项目标任务，紧贴市场优化生产经营，确保应收尽收；特别要结合党的二十大精神要求，系统谋划公司今后一个时期发展的思路举措及明年重点工作，为明年开好局起好步打好基础。

◆ 中国石化前三季度实现良好业绩

本报讯 10月28日，中国石化发布2022年第三季度业绩报告。按中国企业会计准则，前三季度本公司归属于母公司股东净利润为566.6亿元。按国际财务报告准则，前三季度本公司归属于本公司股东净利润为572.84亿元。

勘探及开发方面，公司持续加大勘探开发力度，夯实资源基础，提升经营效益，实现了增产增效。前三季度，实现油气当量产量5108.2万吨，同比增长2.3%，其中原油产量2969.3万吨，同比增长1%，天然气产量258.8亿立方米，同比增长4.1%。

炼油方面，公司积极应对油价高位大幅震荡和疫情带来的挑战，坚持产销一体协同优化，保持装置稳定运行。前三季度，加工原油1.8亿吨，生产成品油1.03亿吨，其中柴油产量同比增长4.7%。

营销和分销方面，公司加强产销协同一体创效，科学优化经营策略，动态优化资源配置，全力扩销增效。前三季度，境内成品油总经销量1.22亿吨，其中三季度为4353万吨，环比增加16.4%。

化工方面，公司紧贴市场需求，动态优化原料和产品结构，以效益为导向优化装置负荷，保持盈利装置高负荷生产。前三季度，乙烯产量1000万吨，同比增长2.6%，化工产品经营总量为6040万吨。

资本支出方面，前三季度公司资本支出1040亿元，其中勘探及开发板块516亿元，炼油板块136亿元，营销及分销板块65亿元，化工板块295亿元，总部及其他28亿元。（本报记者）

◆ 改革管理组：深化改革打通活力涌动的“任督二脉”

本报记者 李晓君

这是一份格外亮眼的改革成绩单——

截至9月底，集团公司深化改革三年行动7个方面、80项任务、498条措施总体完成率达到99.6%，高于央企整体水平，重点改革任务基本完成，被国务院国资委评为国有企业公司治理示范企业，2021年度国企改革三年行动考核结果为A级。

今年以来，中国石化将主题行动与深化改革三年行动、对标世界一流管理提升行动、合规管理强化年专项行动、三项制度改革等一体推进，有效破解制约发展的体制机制障碍，持续激发干部员工潜能活力，进一步增强市场竞争力和抗风险能力。

一、疏经通络：扎实推进深化改革三年行动、对标世界一流管理提升行动， 破解制约发展的体制机制障碍

今年是国企改革三年行动、对标世界一流管理提升行动的收官之年。中国石化扎实推进，持续强化“三基”工作，有效破解制约发展的体制机制障碍，实现企业“强筋健骨”。

扎实推进深化改革三年行动。牢牢抓住工作要点，在保证改革数量和进度的同时，狠抓改革质量和成效。贯彻落实压减“回头看”专项行动工作相关要求，组织企业对2016年5月以来压减工作开展情况进行梳理，进一步摸清法人底数，积极稳妥推进压减工作。认真落实国务院国资委要求，完善三年行动工作台账并上报上级部门。重点推进高质量收官10项配套改革举措，开展三年行动专项审计，对“双百企业”“科改示范企业”进行诊断评估，补短板、强弱项，确保三年行动高质量收官。

统筹推进对标世界一流管理提升行动。狠抓工作清单重点任务落实，加强总体统筹和督促，对45项重点任务实行销项管理，7月底全部完成组织落实阶段工作任务，8月进入深化评估阶段，并对组织落实阶段工作进行梳理总结，巩固阶段成果，扎实推进深化评估阶段工作。

面对严峻的安全生产形势，集团公司强调要用好“三基”工作这个石油石化行业的传家宝，有力推动公司基础管理水平全面提升。印发《关于加强基层一线员工培训与练兵工作的若干意见》，加强企业基层一线员工培训与练兵工作。组织相关部门开展“三基”工作调研，了解企业“三基”工作现状和存在问题，研讨抓实基层建设、基础工作等措施，指导企业抓实“三基”工作，有力夯实安全平稳生产基础。

二、行气活血：持续深化三项制度改革，完善市场化用人用工和薪酬分配机制， 激活人力资源“一池春水”

三项制度改革涉及劳动、人事、分配，既是激发人员活力的关键，也是国企改革的重点难点。中国石化深入推进三项制度改革，不断完善市场化用人用工和薪酬分配机制，着力实现干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减。

干部管理方面，严格经理层成员年度考核，组织直属企业对实行任期制和契约化管理的约600名经理层成员开展2021年度经营业绩考核兑现工作，严格审核考核结果，差异化确定经理层成员年度经营业绩考核目标。规范领导人员“下”的渠道，加大不担当、不作为、乱作为、假作为干部“下”的力度，为领导人员能上能下常态化提供制度支撑。

用工管理方面，编制完成集团公司“十四五”用工总量规划、2022年度和2023年度用工计划，严格落实严控用工总量各项措施。组织企业建立健全工作机制、明确工作目标，全面推进各层级子企业中基层领导人员竞争性选拔和末等调整、不胜任退出工作。加强契约化管理，积极推进试点单位劳动合同和上岗协议签订工作，实现员工“双契约”管理。

薪酬分配方面，落实集团公司工资总额管理办法，以效益联动、效率调节为核心，研究提出总部部门、事业部（专业公司）、直管单位年度考核兑现方案并组织实施。完善人工成本调控机制，分析集团公司人工成本情况，测算未来中长期人工成本趋势，提出管控措施建议。健全中长期激励制度体系，编制形成配套实施细则和操作模板，并有序推动镇海炼化、石化机械等企业各类激励方式落实落地，激发核心人才干事创业活力。

三、未病先防：推进“我为内控制度做诊断”和“合规管理强化年”工作， 强化重大风险防范，确保企业发展行稳致远

为有效防范重大风险，中国石化大力推进“我为内控制度做诊断”工作，全面铺开“合规管理强化年”工作，全方位梳理排查各领域、各环节风险点，全力做到见微知著、未雨绸缪，确保将重大风险隐患彻底消除。

针对企业内控风险，持续推进“我为内控制度做诊断”工作，设立“啄木鸟”纠错专栏，就内控制度和管理中存在的问题，面向全员征集意见和建议，充分发挥基层员工主动性，夯实高质量发展根基。制定2022年内控检查调研方案，组织对23家企业开展检查，实现内控检查监督第一轮三年全覆盖。

针对投资经营风险，编制印发相关文件，推进重大投资项目风险评估及程序性审核工作。持续推进重大经营风险指标工作，结合总部相关部门提报的重大经营风险相关数据，完成二季度风险指标测试。汇总各部门重大风险防控工作进展，编制形成集团公司二季度重大风险管理报告，组织完成二季度风险监测报告、风险分类监测指标体系表及重大风险事件跟踪监测表，并跟踪防范相关风险。

针对法律合规风险，全面推进“合规管理强化年”工作，细化部署安全生产、环境保护、采购招投标等重点领域专项治理，跟踪直属企业合规管理制度体系建设情况，目前直属企业全部完成合规管理制度体系、运行机制建设任务。

■ 中国海油

◆ 汪东进主持集团公司党组会并提出要求

深入学习贯彻党的二十大精神

充分展现中国海油新担当新气象新作为

李勇、徐可强、温冬芬、钟庆明、霍健、周立伟、周心怀、俞进出席

10月24日上午，中国海油党组书记、董事长汪东进主持召开集团公司党组会，认真传达学习党的二十大精神，研究部署学习宣传贯彻党的二十大精神相关工作。汪东进结合参加中国共产党第二十次全国代表大会和现场聆听学习习近平总书记重要讲话的亲身体会提出要求，强调当前及今后一个时期，要把学习贯彻党的二十大精神作为首要政治任务 and 头等大事，根据党中央统一部署和国资委党委要求，及时制订中国海油学习宣传贯彻党的二十大精神工作方案，组织抓好工作部署及落实，切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来。

集团公司党组副书记、总经理李勇，党组副书记、董事徐可强，党组成员温冬芬、钟庆明、霍健、周立伟、周心怀、俞进出席会议，并分别结合工作实际交流学习体会。

会议强调，要切实提高政治站位，深刻认识党的二十大的重要意义和丰富内涵。党的二十大报告回顾总结了过去五年的工作和新时代十年的伟大变革，深刻阐释习近平新时代中国特色社会主义思想的理论创新，系统规划全面建设社会主义现代化国家的战略部署，是党团结带领全国各族人民夺取中国特色社会主义新胜利的政治宣言和行动纲领。大会通过的《中国共产党章程（修正案）》，把党的二十大报告确立的重大理论观点和重大战略思想写入党章，充分体现党的十九大以来党的理论创新、实践创新、制度创新成果。大会通过的十九届中央纪律检查委员会工作报告，与党的二十大报告紧密呼应，对在新的历史起点上坚持和加强党的建设具有重要意义。要牢记新时代新征程党的中心任务，团结带领广大干部员工坚定不移听党话、跟党走，在全面建设社会主义现代化国家、实现第二个百年奋斗目标的新征程上充分展现中国海油的新担当新气象新作为。

会议指出，要强化学思践悟，大力推进学习宣传贯彻党的二十大精神入脑入心。要原原本本学，各级领导干部要带头先学一步、学深一步，贯彻落实党的二十大作出的战略部署，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。要聚焦重点学，进一步增强把党的二十大作出的重大决策部署落实落地的实践自觉。要及时深入学，通过第一议题、理论中心组学习、三会一课等形式，第一时间传达学习党的二十大精神，分专题、分层次、全覆盖抓好全系统党员干部员工学习培训，切实推动党的二十大精神学习走深走实。要宣讲示范学，结合公司实际，在全系统范围内

开展党的二十大精神集中宣讲，创新宣讲方式方法，统筹线上线下宣讲活动，确保取得实实在在的宣讲成效。要宣传带动学，统筹运用融媒体宣传矩阵，全方位介绍、多角度报道、深层次解读党的二十大精神提出的一系列重要思想、重大判断、重点举措，推动党的二十大精神入脑入心、见行见效。

会议强调，要围绕中心任务，扎实推动党的二十大精神作出的重大决策部署落地。牢牢把握过去五年工作和新时代十年伟大变革的重大意义，以更加昂扬的奋斗精神、更加坚定的必胜信念、更为强烈的历史自觉和主动精神踏上全面建设社会主义现代化国家新征程。牢牢把握习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，切实将党的二十大精神同贯彻落实习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神结合起来，推动习近平新时代中国特色社会主义思想在中国海油形成新实践。牢牢把握以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的使命任务，坚决贯彻习近平总书记在报告中提出的关于国有企业、能源行业的重要论述，锚定中国特色国际一流能源公司战略目标，以实施“三大工程、一个行动”为主轴主线，以建设“四个中心”为重要抓手，奋力打造中国式现代化央企新典范。牢牢把握以伟大自我革命引领伟大社会革命的重要要求，坚定不移落实全面从严治党政治责任，以高质量党建引领保障公司高质量发展，在推动新时代党的建设新的伟大工程上开创新局面。牢牢把握团结奋斗的时代要求，实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益，以石油精神和“爱国、担当、奋斗、创新”的海油精神强根固本、凝心聚力，团结带领广大职工群众谱写全体海洋石油人新时代能源报国新篇章。

◆ 汪东进出席2022年阿布扎比首席执行官圆桌会议并发言

10月30日，2022年阿布扎比首席执行官圆桌会议在阿联酋阿布扎比采取线上和线下相结合的方式举行。36位来自全球知名石油和化工公司的董事长、首席执行官、总裁等围绕能源安全、能源转型等议题展开讨论。中国海油董事长汪东进在北京视频连线出席会议并发言。

汪东进表示，在国际环境日趋复杂、不确定性明显增加的形势下，化石能源在保障能源安全中的基础作用愈发凸显。在全球通往碳中和目标的道路上，天然气作为优质高效的化石能源，将发挥重要的“桥梁纽带”作用，特别是天然气发电将为构建以新能源为主体的新型电力系统提供有力支撑。在全球加快推进能源转型的进程中，应高度关注能源获取的公平性，持续助力经济社会发展和民生环境改善。中国海油愿与国际社会一道，精诚合作、携手并进，为世界能源行业健康可持续发展贡献更大力量。

集团公司、有限公司管理层成员，总部有关部门负责人参加会议。

◆ 汪东进主持召开中国海油深化改革领导小组会议并提出要求

确保改革三年行动高质量收官

徐可强温冬芬钟庆明霍健周心怀俞进出席

10月28日，中国海油党组书记、董事长、深化改革领导小组组长汪东进主持召开中

电话：010-63716716

邮箱：1950153509@qq.com

国海油深化改革领导小组会议，深入学习贯彻党的二十大精神，深入学习领会习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，认真落实国务院国资委有关工作要求，抓重点、补短板、强弱项，对中国海油改革三年行动工作再强调、再部署、再推进，确保今年年底前高质量收官。

集团公司党组副书记、董事、深化改革领导小组副组长徐可强，党组成员温冬芬、钟庆明、霍健、周心怀、俞进出席会议并作工作安排。

在听取集团公司改革三年行动整体推进情况汇报后，汪东进指出，集团公司认真落实党中央、国务院以及国资委国企改革三年行动决策部署，以高度的政治自觉和强烈的责任担当，扎实推动国企改革三年行动落地见效，在完善公司治理体系上获得新提升，在优化公司产业结构布局上迈出新步伐，在深化科技体制机制改革上实现新突破，在推进总部改革和三项制度改革上取得新成效，有力保障了集团公司高质量发展。

汪东进指出，要深入学习贯彻党的二十大精神，开启中国海油全面深化改革新篇章。党的二十大报告对国有企业、能源行业作出了重要部署，为集团公司下一步深化改革指明了前进方向，提供了根本遵循，要全面学习、全面把握、全面落实。

汪东进强调，关于深化国企改革的总目标，关键是要加快建设世界一流企业。集团公司要锚定中国特色国际一流能源公司建设目标，以实施“三大工程、一个行动”为主轴主线，以建设“四个中心”为重要抓手，以“六个一流”为努力方向，推动公司核心能力建设尽快跻身全球能源公司第一阵营。

汪东进强调，关于下一步深化改革的方向，关键是要突出问题导向，坚持久久为功，力争在重点领域和关键环节取得新突破。要着力完善中国特色现代企业制度，加强董事会规范运作、制度执行力建设等重点工作，进一步提升公司治理体系和治理能力现代化水平；要着力推进产业布局优化和结构调整，坚持统筹兼顾，既坚定不移做强做优做大油气主业，又主动顺应清洁能源转型大势，加大新能源新产业培育力度；要着力深入实施创新驱动发展战略，深入实施科技体制机制改革，加快推动原创技术策源地和现代产业链链长建设，推动关键核心技术攻关尽快取得重要突破，努力实现海洋油气领域高水平科技自立自强；要着力深化人才发展体制机制改革，积极以改革的办法和创新的思维解决人才差距和短板。

针对下一阶段工作，汪东进强调，要狠抓工作落实，确保改革三年行动高质量收官。当前，国企改革三年行动已进入决战决胜的关键阶段，各单位、各部门要紧盯任务不放松，始终保持奋勇争先、争创一流的精神状态和工作劲头，瞄准“双A”和走在央企改革前列的目标，全力以赴攻坚克难，全面提升改革实效。一要突出抓好改革三年行动收官，切实履行好第一责任，坚决杜绝“到站”放松倾向，全面梳理、逐项对照国务院国资委历次工作推进会的部署要求，压茬推进重点领域改革收尾，高度重视改革工作台账管理，加强监督检查，确保改革成果经得起历史和实践检验。二要突出抓好考核成果应用，优化完善集团内部改革考核实施细则，将改革三年行动改革考核与各单位、各部门主要负责人业绩考核、领导班子和领导人员任期综合考核评价挂钩。三要突出抓好典型推广宣

传，调动各单位各部门积极性、主动性，创新运用多种方式加强改革的宣传工作，营造持续深化改革的浓厚氛围。四要突出抓好未来改革部署，以党的二十大精神为指引，坚持目标导向、问题导向，对公司下一步改革重点工作进行研究部署。

会议听取了集团公司总部相关部门落实国务院国资委国企改革三年总体考核工作安排情况，审议了相关专项工作方案。

集团公司管理层成员，总部相关部门主要负责同志参加会议。

◆ 中国海油：实现深水油气开发新跨越

2012年，党的十八大报告首次提出“建设海洋强国”，为我国海洋事业发展确定了战略目标。同年，由我国自主设计建造的首座第六代超深水半潜式钻井平台正式开钻，拉开了我国油气开发挺进深水的大幕。

十年来，中国海油积极践行海洋强国战略，加快推进能源强国建设，倾注全力逐梦深蓝，以更大决心、更大力度将实现高水平科技自立自强、打造原创技术策源地作为新发展阶段的制胜法宝，组建形成了以“海洋石油201”“海洋石油720”等为代表的“深水舰队”，相继攻克了常规深水、超深水及深水高温高压等世界级技术难题，创新了深水开发模式，形成了一系列具有自主知识产权的深水技术体系，具备了从深水到超深水，全海域、全方位的作业能力，使我国跃升成为全球能够自主开展深水油气勘探开发的国家之一，跻身世界先进行列，实现了深水油气装备技术能力的重大飞跃。

回望过去，1996年以前我国深水油气产量基本为零，2012年占比仅为8%左右，而目前深水油气产量已达上千万吨，成为保障国家能源安全的重要力量。

特别是2021年我国首个自营超深水大气田“深海一号”成功投产，标志着中国海洋石油工业勘探开发和生产能力实现了从300米到1500米超深水的历史性跨越，使我国海洋石油勘探开发能力全面进入“超深水时代”。

中国海油董事长汪东进表示，我国深水油气勘探开发仍处于初期阶段，增储上产前景广阔。在实现第二个百年奋斗目标新征程上，中国海油将持续加大国内油气勘探开发力度，坚持以油气勘探为龙头，以“寻找大中型油气田”为目标，坚决当好保障国家能源安全的“主力军”。

一、锻造大国重器

深水是未来全球油气资源的主要接替区，全球超过70%的油气资源蕴藏在海洋之中，其中44%来自深水。

深水装备是建设海洋强国、发展海洋经济的战略利器。要想叩开深水油气勘探开发的大门，装备制造尤为关键。

2021年6月25日，我国首个自营超深水大气田“深海一号”投产，而气田的“心脏”

就是由我国自主研发建造的全球首座十万吨级深水半潜式生产储油平台——“深海一号”能源站，它由24万个零部件组成，布置了超过200多套油气处理设备，按照“30年不回坞检修”的高质量标准设计，设计疲劳寿命达150年，可抵御百年一遇的极限环境条件；其最大排水量达11万吨，相当于3艘中型航母，是我国海洋工程装备技术集大成之作。

在建造过程中，中国海油联合29家优质企业和高校建立“产学研用”机制，建成“深海一号”能源站自主研发设计、产品制造、测试验证及示范应用全链条，不仅带动国内造船业攻克了大型深水半潜式生产平台建造，还联合相关企业开展了聚酯缆、钢悬链立管等15项关键设备和系统的国产化研制，着力突破核心技术的瓶颈。“深海一号”能源站实现了新材料研发、新装备研制、新技术应用多达64项，该项目的示范性研发应用，将使半潜式油气生产平台的关键设备自主化率由33%提高到80%。

不过鲜为人知的是，“深海一号”大气田与我国海洋石油工业另一座国之重器——超深水半潜式钻井平台有着不解之缘。

2014年8月18日，一束巨大的橘黄色火焰从钻井平台的燃烧臂中喷薄而出，瞬间照亮了夜幕下的海面。

“测试成功获得高产油气流，日产天然气56.5百万立方英尺，相当于9400桶油当量。”这口井的成功测试，标志着我国深水油气勘探开发取得历史性突破，创下了三项“第一”：中国海油深水自营勘探获得了第一个高产大气田；超深水半潜式钻井平台第一次进行深水测试获圆满成功；自主研发的深水模块化测试装置第一次成功运用。

而这口井，就是“深海一号”大气田。

2012年以来，为高效勘探开发深水油气田，中国海油先后投入使用一系列由我国自主设计建造，担负地球物理勘探、地质勘察、钻井作业、海底铺管、物资保障和油气生产等职能的深水油气装备。

目前，中国海油已组建形成了以“海洋石油201”“海洋石油720”为代表的庞大“深海舰队”。十年来，公司深水钻井平台从3座增加到现在的10座，其中超深水钻井平台3座，最大作业水深达3000米。截至2021年底，中国海油拥有各类深水船舶平台66艘，其中1500米作业水深的深海装备15艘。我国深水油气勘探开发装备能力得到大幅提升。

——2014年11月，我国首个自主建造的极地深水钻井平台“兴旺号”交付入列。作为我国首艘1500米作业水深钻井平台，它能适应极地浮冰、超低温等恶劣环境，具备寒带作业能力，可在全球90%的海域钻探油气，北冰洋等极地低温地区不再是海上油气钻井作业的禁区。

——2018年4月，我国自主投资建造的第六代深水半潜式钻井平台“海洋石油982”交付入列，标志着我国深海石油勘探开发高端装备规模化、系列作业能力形成。

——2021年9月，全球首艘智能型深水钻井平台“深蓝探索”在我国珠江口盆地成功

开钻。它是全球首艘获得挪威船级社智能认证的钻井平台，也是为深水油气勘探开发“量身定制”的新型半潜式钻井平台，堪当我国海上中深水海区、高温高压地层、超深埋藏地层的油气勘探开发重任。

.....

值得一提的是，十年来，中国海油的几十座大型装备为世界30多个国家和地区提供了油气勘探、钻井、安装、生产等多项服务，吹响了我国深水高端装备走出国门、参与国际市场角逐的号角，为参与“一带一路”国际能源领域合作提供了有力支撑。

二、加码深海工程建设

深海油气工程建设EPCI（设计、采购、建造、安装）一体化能力，是集装备、技术、人才于一体的综合考验。

经过近十年不懈努力，我国深海油气工程建设取得历史性突破，以固定式深水海洋平台、全海式油气生产装备、海上施工装备技术为代表的深海油气工程建设一体化能力跃居世界先进水平，使我国一跃成为全球能够自主开发深水油气资源的国家之一。

固定式导管架平台是世界范围内应用最广泛的海洋油气开发装备，通过将生产系统从水下搬到固定式海洋平台上，可大幅降低钻完井、工程以及后续的生产操作成本。然而，随着水深的增加，导管架所受环境荷载迅速增加，对设计建造技术提出极大挑战。受技术能力限制，过去很长一段时间，我国的固定式导管架平台一直被局限在浅水海域使用。

2012年以来，中国海油大力加强深水超大型固定式海洋平台科技攻关，设计建造关键技术取得重要突破。2014年4月，亚洲最大导管架平台荔湾3-1建成投产，我国深水超大型固定式海洋平台设计建造能力突破3万吨。2022年7月15日，中国海油自主设计建造的亚洲首例300米级深水导管架平台“海基一号”建设完工。导管架高达302米，相当于100多层楼，重达3万吨，按照百年一遇的恶劣海况进行设计，创新应用2项世界首创、21项国内首创先进技术，标志着我国深水超大型导管架成套关键技术达到亚洲领先水平。

中国海油旗下海油工程陆丰油田群区域工程项目经理阳连丰告诉记者，“通过自主攻关，我们的深水导管架关键技术实现了从基础理论、结构、设计理念、施工工艺到运行维护等全方位提升，为经济有效地开发我国200米至400米水深海域的油气资源开拓了一条新路。”

然而，随着海洋油气开发走向更深、更远，“浮式生产平台+水下生产系统”的全海式油气生产装备成为首选，因其造价高昂、设备设施集成程度高、设计建造难度大，被视为海洋工程领域“皇冠上的明珠”。

党的十八大以来，中国海油将FPSO（浮式生产储油卸油装置）、半潜式生产平台和水下生产系统作为自主研发优先方向，依托重点工程项目，采取“产、学、研、用”相

结合、工程项目与科研项目紧密结合的科技创新模式，攻克一系列关键核心技术，全海式油气生产装备自主研发制造技术能力实现跨越式发展。

——2018年，海油工程承揽的35万吨级FPSO巴西国油P67/P70成功交付，开创了我国自主集成世界级超大型FPSO的先河。

——2020年5月，由我国自主设计、建造和集成的中国最大作业水深FPSO“海洋石油119”建造完工，突破10多项关键技术，完成30多项工艺创新。

——2022年8月，由我国自主研发的亚洲首艘圆筒型FPSO船体合拢和上部模块建造同步展开，项目实现10项关键设备和系统的自主化。

此外，历经近十年的刻苦攻关，我国水下生产系统自主研发制造也终破茧成蝶。在“深海一号”大气田建设中，中心管汇、跨接管、海管终端等70余台水下生产关键设备均由中国海油自主建造。中国海油还联合多家国内制造厂家和科研院所，成功自主研发了我国首套500米级深水水下生产系统等关键装备，标志着我国深水油气核心装备国产化取得重大突破，实现了首台套国产深水水下生产系统的工程应用，使我国具备了成套装备的设计建造和应用能力。

这些高端设备的国产化建造，不仅可以提升深水油气资源的开发效率，更能大幅降低深水油气开发成本，对于加快国内油气勘探开发、提高能源自给率具有重要意义。

三、攻克关键技术

在大型深水油气装备建造和应用的同时，我国深水油气勘探开发技术也得到了快速提升。

2006年，中国海油成立深水钻完井研究项目团队。“没有先例，我们开创先例！没有标准，我们创建标准！”以科技自立自强为方向，海油人一头扎进洪流，从容战斗。

历经十余年的技术攻关和自主创新，中国海油的海上钻井技术和作业能力实现了从浅水向超深水的跨越，基本掌握了国外石油公司30年累积的常规深水、超深水及深水高温高压整套深水钻探技术的应用，构建了“国”字号的深水探井钻井技术体系，我国海洋石油的勘探开发能力发生了质的飞跃。

该套技术体系涵盖表层建井、随钻压力监测、泥浆工艺、固井工艺等多个技术细项，能有效应对钻完井作业过程中可能遇到的浅层水流、浅层气、天然气水合物、海床不稳定、破裂压力梯度低等多种难题。技术研究成果“探井转开发井一体化技术”等被业界认定为重大创新，达到国际领先水平。

也正是依托这些技术，中国海油先后勘探发现了“深海一号”大气田、陵水25-1等一系列深水大气田，为建成万亿大气区提供了坚实的技术和资源基础。十年来，中国海油在我国相关深水海域共计勘探开发油气田11个，推动我国海洋石油工业勘探开发和生

产能力实现了从300米到1500米超深水的历史性跨越，充分验证了我国自主创建的深水油气资源勘探开发生产运维完整技术体系的先进性与可靠性，使我国海洋石油勘探开发能力全面进入“超深水时代”。

值得注意的是，中国海油不仅建立起自主知识产权的技术体系，更在国际上构建起深水开发“中国方案”。

例如，水下采气树的设计、选型、生产等系列相关技术标准，为世界深水勘探开发贡献了中国智慧，更坚定了我国进军深水、在深水区找油找气的信心和决心。

再如，“海基一号”平台是我国首次尝试深水导管架平台开发模式，可降低开发投资约15%，并将大幅减少后续钻完井和生产操作成本，提升油田采收率及经济性。它的成功应用为经济有效开发我国中深水海域的油气资源开拓出一条新路。

目前，中国海油正以“深海一号”为示范工程，努力构建以国内产业链为主的深水工程技术体系，不断带动“全链条”能力提升，增强产业链供应链自主可控能力。与此同时，距离“深海一号”大气田约70公里处的“深海二号”（陵水25-1）也正在加速推进项目开发建设，预计2022年内正式开工。

四、锤炼深水军团

十年间，中国海油通过不断优化人才供给结构，加大培养力度，促进深水队伍建设管理水平迈上新台阶，实现“人剑合一”挺进深蓝。

起步之初，面对同行的质疑，超深水半潜式钻井平台团队白天在平台爬上爬下绘图记录，弄清井控系统每一个阀门、每一根管线的位罝，晚上阅读平台建造资料，编写《井控手册》。他们以超强的毅力，快速吃透装满8个集装箱、重达20吨的技术资料，编写了164个工作程序、848个操作规程和1020个保养规程，强化实操、摸清1500多台套设备的“脾性”，开展了980项培训，平台所有员工完全胜任深水作业岗位……用两年多的时间消化了世界上发展了近20年的深水钻井技术，完成从理论到实践的跨越。

他们于国外石油公司折戟沉沙的陵水区块作业，唤醒沉睡千年的“深海一号”；穿越马六甲海峡，在孟加拉湾创造亚洲深水半潜式钻井平台作业井深新纪录，彰显深水钻井的“中国力量”。

“我们不但要实现从无到有，还要实现从有到精！中国人要做就要做到最好！”“2012年度海洋人物”、超深水半潜式钻井平台首任平台经理邓明川掷地有声。

十年来，在深水钻完井领域，中国海油结合长期探索经验和发展目标制定钻完井人才发展规划，培育特色钻完井文化，建立畅通的人才培养渠道和发展机制，培养了一批“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的海洋油气钻完井铁军。

近5年，中国海油深水钻完井团队获各类科技奖励42项，授权专利33项，建立了区域

关键技术体系，实现深水钻完井关键技术升级，形成系列钻完井技术体系，具备多海区的钻完井作业和技术支持保障能力。

此外，在深水开发生产方面，面对大量先进技术和设备的首次应用，在无经验可借鉴的情况下，中国海油开发生产团队持续探索、深入攻关，完成了投产以来水下生产的全流程应用，编译了30余万字的技术手册，申报技术革新项目5项。解决了水下生产设备、水下流动性保障的各种问题，攻克了水下生产操作技术，成功摸索出一套深水气田投产技术方案。同时，成功解决了透平发电机、干气压缩机等一系列关键设备运行难题，形成了一套国产化操作流程，初步完成《深水生产管理手册》和《深水生产维修手册》，为后续深水油气开发提供理论储备和人才储备。

五、增储上产前景广阔

“我国海域深水沉积盆地发育、油气地质条件良好，资源丰富、潜力大，勘探开发和增储上产前景广阔。”汪东进展望道。

截至目前，我国已在相关深水海域发现了十余个大中型油气田，成功实现了深水油气田的自主开发，深水油气已成为我国油气增储上产的重要来源。

以深海天然气产量为例，2021年中国海洋天然气产量达196亿立方米，同比增长10亿立方米，涨幅5.4%。

从资源潜力看，相关深水区勘探仍处于早期阶段，已探明天然气3900亿方，待发现天然气资源量超3.5万亿方，待发现天然气主要分布在面积超过1万平方千米的海域中，勘探前景广阔。

汪东进表示，今年以来，国际油价高位震荡，全球油气勘探明显向深水、超深水倾斜，同时也给我国深水海域油气勘探开发带来新的发展机遇。

按照部署，中国海油将针对一些地质条件较好、资源潜力较大、勘探程度较低、风险较大的新区、新领域，适度增加实施一批风险探井，着力寻找大中型油气田，力争实现深水勘探新的领域性突破，形成增储上产新的大场面。同时，加强已发现深水油气田开发，加快产能建设，尽早投产，实现规模效益增产。

“十四五”期间，随着中国海油不断加大海洋油气勘探开发力度，强化科技攻关，加快深海油气勘探开发步伐和万亿方大气区建设，中国海洋油气生产将继续保持增长态势。

同时，随着“深海一号”大气田、荔湾3-1等主力气田持续稳产，围绕十余个气田实现互联互通，形成多气源互补的格局，将有力保障我国能源安全供应，并带动周边区域经济发展和能源结构转型，助力“双碳”目标早日实现。（经济参考报 记者 王璐 北京报道）

■ 国家管网

◆ 国家管网集团与中国安能集团签署战略合作协议

10月13日，国家石油天然气管网集团有限公司与中国安能建设集团有限公司在京签署战略合作协议。国家管网集团董事长、党组书记张伟，总经理、党组副书记刘中云，中国安能集团党委书记、董事长周国平，总经理、党委副书记周庆丰，出席签约仪式并见证签约。

张伟指出，中国安能集团充分发挥了军转央企独特优势，近年来深度参与国家油气管网工程建设，在企业经营效益与发展质量等方面呈现良好发展态势。国家管网集团在传承人民军队优良传统、应急救援等方面与中国安能集团有很多共同点，始终坚定做“最讲政治、最有信仰”的能源“革命军”。希望双方以此次战略合作协议签署为契机，加强多领域务实合作，携手实现互利共赢，协同推动能源行业高质量发展。

周国平表示，中国安能集团持续推进改革发展任务，聚焦“一基两翼”发展战略，努力建设成为在工程建设和应急抢险两个主战场具有独特地位的现代化企业。相信双方能充分发挥各自独特优势，建立更为紧密的战略合作伙伴关系，持续发挥央企“稳定器”和“压舱石”作用。

国家管网集团副总经理、党组成员姜昌亮和中国安能集团市委常委、副总经理郭建和代表双方签署协议。根据协议内容，双方将围绕油气干线管网、储气库等基础设施工程建设和应急抢险救援体系建设等方面开展深度合作，进一步巩固业务对接长效机制，促进双方各领域合作不断推向深入，共同为服务国家战略作出新的贡献。

双方有关部门负责同志参加上述活动。

◆ 国家管网集团召开党组（扩大）会议专题传达学习党的二十大精神

10月24日，国家管网集团董事长、党组书记张伟主持召开党组（扩大）会议，专题传达学习党的二十大和二十届一中全会精神。张伟强调，在第二个百年奋斗目标新征程上，国家管网集团要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚决维护习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，弘扬伟大建党精神，自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，坚定不移做强做优做大，奋力开创建设世界一流企业新局面，在全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴新征程上彰显管网担当。

张伟指出，要深刻认识党的二十大重大意义。党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。大会选举产生了新一届中央委员会和中央纪律检查委员会，通过了关于十九届中央委员会报告的决议、关于十九届中央纪律检查委员会工作报告的决议、关于《中国共产党章程（修正案）》的决议。这是一次高举旗帜、凝聚力量、团结

奋进的大会，在党和国家发展进程中具有极其重大的历史意义。

张伟强调，传达学习宣传贯彻党的二十大精神，是国家管网集团当前和今后一个时期的首要政治任务。要紧密结合管网实际，在全集团迅速掀起学习宣传贯彻高潮，真正做到学深悟透、融会贯通、知行合一。要不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，更加自觉地维护习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位，更加自觉地维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导，坚决把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来，统一到党的二十大作出的重大决策部署上来。

张伟要求，要坚决用党的二十大精神指导国家管网集团工作实践。要牢牢抓住高质量发展这一首要任务，切实把学习贯彻党的二十大精神焕发出的政治热情，转化为干事创业的强大动力和实际成效，奋力冲刺全年目标任务。要坚持以人民为中心的发展思想，充分认识今冬明春天然气保供工作的复杂形势，做细做实冬季保供工作，坚决打赢冬季保供攻坚战。要紧紧抓住国家发挥有效投资关键作用、全面加强基础设施建设的良好机遇，全力以赴加快工程建设步伐。要坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”要求，统筹做好疫情防控和安全生产，守住安全生产红线底线。要牢牢把握以伟大自我革命引领伟大社会革命的重要要求，坚持把党的政治建设摆在首位，全面落实新时代党的建设总要求，毫不动摇坚持党的领导，加强党的建设，以高质量党建引领保证管网高质量发展。

集团公司总经理、党组书记刘中云，党组成员何仲文、姜昌亮、王德华、陈萍萍、杜业栋，总部有关部门负责人参加会议。

◆ 《求是》杂志刊发国家管网集团党组书记、董事长张伟署名文章

《发挥油气管网作用 保障国家能源安全》

发挥油气管网作用 保障国家能源安全

国家石油天然气管网集团有限公司党组书记、董事长 张 伟

提升我国油气能源供应保障能力，牢牢掌握能源供给主动权，是保障我国经济社会高质量发展、全面建设社会主义现代化国家的迫切要求。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央作出进一步深化石油天然气体制改革和加快推进石油天然气管网运营机制改革的重大部署。2019年12月9日，国家石油天然气管网集团有限公司（以下简称“国家管网集团”）正式挂牌成立。成立国家管网集团，就是要从油气产业链的中间环节入手，通过“管住中间，放开两头”，撬动油气产业发展格局大调整，加快形成上游油气资源多主体多渠道供应、中间统一管网高效集输、下游销售市场充分竞争的油气市场格局。国家管网集团成立后，实施市场化、平台化、科技数字化、管理创新“四大战略”，打造智慧互联大管网，构建公平开放大平台，促进我国油气能源供应保障能力持续提升，更好保障国家能源安全。

一、撬动形成油气市场新格局

早在2014年召开的中央财经领导小组第六次会议上，习近平总书记就前瞻性地指出，积极推进能源体制改革，抓紧制定电力体制改革和石油天然气体制改革总体方案。管网重组改革前的油气市场体系为“3+X”范式，即市场主体由中石油、中石化、中海油和其他少数企业组成，而油气产业链的中间管输业务与下游销售业务相捆绑，油气管道由少数市场主体自行建设、“独家”使用。在这一市场体系下，由于市场主体间存在下游销售竞争关系，难以做到管道向第三方公平开放，不仅造成管道基础设施利用率低，更导致油气产业进入门槛高，产业发展活力不足。管网重组改革后，撬动形成“X+1+X”新格局，激发了油气产业发展活力。

高质量完成我国油气干线管道重组改革，搭建起油气市场体系新格局中的“1”。在管网重组改革中，完全遵循市场化、法治化原则，创新实施“增资扩股+资产作价入股+现金入股+国资控股”资产重组模式，确保了改革质效。2020年10月1日，管网重组完成并正式接管运营，实现我国油气干线管道统一并网运行。我国油气干线管道的重组整合，既实现大额资产增值收益，促进国有企业效益恢复性增长和国家稳增长，又引入战略互补性强的6家国有投资机构，实现国有企业集团层面股权多元化改革突破。

高质量推进管网设施公平开放，在撬动形成油气市场新格局中充分发挥“1”的作用。党中央、国务院明确提出，要推动油气管网设施互联互通并向各类市场主体公平开放。油气管网重组后，实现油气管输和销售分开，为向各类市场主体公平开放提供了可靠保证。国家管网集团贯彻党中央、国务院关于加快建设全国统一大市场的部署，建成投用开放服务及交易平台，为各类市场主体提供网上公开、诚信透明、无歧视的管输服务。油气管网统一运营以来，累计为近100个市场主体提供了管输服务，天然气管网平均负荷率从74%提升到接近80%，拉动国内天然气资源生产量在2021年突破2000亿方、同比增长8.2%，引领全国天然气表观消费量升至3726亿方、同比增长12.7%，释放了增产增供潜力。

二、构建油气“全国一张网”

我国油气能源生产和消费呈现逆向分布特征，中东部是主要消费地区，而生产基地主要分布在西部地区，进口资源也远离下游市场，布局建设联通生产与消费的油气管网对于保障国家能源安全意义重大。管网重组前，国内各油气市场主体只根据自身需要自建自用管道，管道布局缺乏整体统筹，不仅造成投资浪费，还导致管网设施建设滞后。管网重组后，国家管网集团充分发挥统一规划、统一建设、统一运营的优势作用，编制实施全国油气管网规划，统筹推进重大工程建设、管网互联互通和省级管网融入国家管网集团，加快构建“全国一张网”，为保障国家能源安全夯实物质基础。

以战略规划引领“全国一张网”构建。加强对我国油气管网布局的整体统筹，有利于油气全产业链乃至跨产业的资源配置优化，带动国家能源资源、产业结构、消费结构转型升级，更好服务构建新发展格局。国家管网集团坚持“全国一盘棋”，高质量编制实施全国油气管网“十四五”规划，加快构建布局优化、覆盖广泛、功能完备、外通内畅的“全国一张网”。“十四五”期间，规划新建管道2.5万公里以上，比“十三五”翻一番。管道总里程将接近13万公里，形成“四大战略通道十五纵五横”天然气管网架构、“四大进口通道十三大区域”原油管网架构、“三纵三横”成品油管网架构。油气主要

产地与主要消费区域间的通达能力将大幅提升，能够促进区域优势互补、协调发展，从根本上解决管道重复建设问题。优化管网里程将超过1万公里，为国家节约直接投资约1500亿元。

以超前投资加快“全国一张网”建设。党中央明确提出，要“适度超前开展基础设施投资”、“发挥有效投资的关键作用”、“全面加强基础设施建设”。国家管网集团抢抓管网建设战略机遇期，超前安排管网建设投资，保持进攻扩张态势推进管网建设大提速，坚决在稳定宏观经济大盘上站出来、顶起来。青宁天然气管道、西气东输三线向江西瑞金分输管道、日濮洛原油管道等一批互联互通工程建成投产，一批战略大通道工程加快推进，内外联通、安全高效的油气物流网络基本形成，油气能源供给量和覆盖面不断扩大。

以省网融入打通“全国一张网”堵点。国家管网集团成立后，按照“全国一张网”的思路，积极引导和推进省级管网以市场化方式融入国家管网集团。目前，相较于统一运营的天然气干线管网“大动脉”，省级管网这个支线“毛细血管”仍不够畅通，存在多主体多层级运营、运销不分离、地方垄断等堵点问题。推进省级管网融入国家管网集团，打通“全国一张网”，有利于提高天然气资源配置效率、降低终端用气成本、促进区域支线管网加快建设，为经济社会发展提供清洁能源保障。我们坚持分类施策、精准发力、先易后难，积极引导和推进广东、浙江等省级管网以市场化方式相继融入国家管网集团，“全国一张网”的“最后一公里”正在加快打通。

三、坚持统筹发展和安全

习近平总书记强调，要坚持统筹发展和安全，发展决不能以牺牲安全为代价；坚持发展和安全并重，实现高质量发展和高水平安全的良性互动。国家管网集团努力打造平安管网，实现油气安全平稳高效输送，增强产业链供应链安全性、稳定性、可靠性。

牢牢守住“发展决不能以牺牲人的生命为代价”红线。油气管网作为国家重要基础设施，覆盖地域广、公众关注度高、社会影响面大，输送介质具有社会公共属性和高压、易燃、易爆、易污染等高危害性特质。我们深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述，强调安全生产先于一切、高于一切、重于一切，部署推进管网安全生产攻坚战，着力打造“零伤害、零污染、零事故”平安管网。坚决落实《全国安全生产专项整治三年行动计划》，开展危化品和燃气安全集中治理，对老旧管道、高后果区管道、灾害易发区管道、被占压管道、穿跨越管道等实施综合整治，提升本质安全水平。发布实施管网质量、健康、安全、环境（QHSE）管理体系、安全生产“十大禁令”和全员安全生产责任“一岗一清单”，形成管网安全管理的“基本法”。强化基本功训练，组建安全业务尖兵和导师团队，开展跨部门跨专业跨地域跨层级的全员应知应会轮训，实现全员安全能力大提升。加强油气储运设施地震灾害防治能力建设，构建区域维抢修中心和属地维修队伍相结合的管网应急救援体系，强化维抢修力量和应急演练。

牢牢守住“保障人民群众温暖过冬”底线。冬季供暖事关千家万户，是重要的民生大事。过去，我国冬季天然气保供往往采取“压非保民”，即通过大规模压减可中断的工业用户用气量来保障居民冬季用气需求，即使如此，我国也曾在有些年份出现过“气

荒”现象。国家管网集团坚决扛稳扛牢天然气冬季保供调度协调主体责任，分层级与国家部委、上游企业建立常态化天然气保供工作机制，确保冬季保供工作统筹高效开展。创新实施“冬夏一体化”保供模式，动态分析研判市场需求，对外常态化协调上游企业增产增购增供资源，对内提前采购应急气筑牢“最后防线”，促进冬季保供由传统的“压非保民”向人民群众温暖过冬、经济社会发展用能“两不误、两保障”加快转变。2020年以来的两个供暖季，我国多地遭遇多年未见的大面积寒潮，全国电力供应紧张，天然气需求大幅增长，国家管网集团协调上游企业分别筹措资源总量1594亿方和1686亿方，同比分别增长19%和6%，保障天然气供应，在冬季保供大战大考中挺起了管网脊梁。

推动能源国际合作。习近平总书记强调，要“全方位加强国际合作，实现开放条件下能源安全”。在我国“富煤、缺油、少气”的资源禀赋和油气对外依存度居高不下的背景下，加快发展国际管道业务，推进“全国一张网”向“一带一路”沿线国家和地区延伸，对实现能源安全意义重大。我们着力推动国际管道业务专业化并购重组，加快实现国际国内管道统一规划建设运营和公平无歧视开放，带动国际油气资源实现多主体多渠道引进，使油气管网成为畅通我国经济内外双循环的重要结合点、支撑点、撬动点。努力提升我国与油气出口国的管网基础设施互联互通水平，帮助油气出口国把资源优势转化为发展优势，实现优势互补、共同发展。发挥中国管网建设运营管理的专业化优势和技术领先优势，打造“一带一路”国际合作示范性工程，促进共建“一带一路”成为深受欢迎的国际公共产品和国际合作平台。

四、推进管网绿色低碳转型

“二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和”，是以习近平总书记为核心的党中央经过深思熟虑作出的重大战略决策，事关我国经济社会高质量发展和中华民族永续发展。国家管网集团坚定走生态优先、绿色低碳发展的道路，实施“双碳”专项行动计划，循序渐进推进管网绿色低碳转型，在推动构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系中努力发挥示范引领作用。

加快促进我国多元清洁能源供应。《新时代的中国能源发展》白皮书指出，全面推进能源消费方式变革，构建多元清洁的能源供应体系。国家管网集团大力发展天然气管输业务，促进我国能源生产和消费中天然气占比持续提升。预计到2030年累计输气2.8万亿方，相当于替代煤炭38亿吨，减少二氧化碳排放41亿吨。围绕提高我国能源自主供给能力，主动满足我国新能源和清洁能源发电的调峰“刚需”。推动天然气管道业务与全国新能源业务融合发展，拓展天然气发电调峰服务，布局建设新能源发电调峰管道、分布式能源管道等配套基础设施。加快构建“风、光、气、储”互补协同一体化发展格局，促进清洁能源消纳。建设绿色管输服务体系，推进多种介质储运前沿技术攻关，打造管输原创技术策源地。试点天然气管道掺氢输送，推动氢气储运“由线到网”规模化发展。探索开展二氧化碳捕集、利用与封存（CCUS）业务，努力提高绿色低碳产业在我国经济总量中的比重。

加快推进管网清洁生产。习近平总书记指出，要把实现减污降碳协同增效作为促进经济社会发展全面绿色转型的总抓手，加快推动产业结构、能源结构、交通运输结构、用地结构调整。清洁生产作为从源头提高资源利用效率、减少或避免污染物和温室气体

产生的有效措施，可以推动污染防治从末端治理向源头预防、过程削减和末端治理全过程控制转变，实现节约资源、降低能耗、减污降碳、提质增效等多重目标。国家管网集团全面推行管网清洁生产，把节能减污降碳贯穿生产经营全过程，控减能源资源消耗和温室气体排放。推行新建压气站压缩机组全面电气化，实施加热设备“油改气”、“气改电”技术改造，加快淘汰高耗低效设备。推进压气站余热、液化天然气（LNG）接收站冷能、管道余压等综合利用，建设站场风电、光伏利用示范工程，推动绿色低碳循环发展。预计到2025年，管网单位产值能耗将比2020年下降8.7%；到2028年，管网余热年发电量将达到9亿千瓦时，二氧化碳排放将达到峰值。

加快培育发展能源平台经济。习近平总书记强调，要“充分发挥海量数据和丰富应用场景优势，促进数字技术和实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级，催生新产业新业态新模式，不断做强做优做大我国数字经济”。油气管网天然具有向第三方无歧视接入的公平开放运营网络架构，完全具备发展能源平台经济的物理条件和市场基础。国家管网集团将进一步推进产业数字化，打破信息孤岛。建设智能调度体系，搭建安全可信、开放生态、高效运营的智慧管网数字平台，加快构建油气输送全业务、全过程的数字虚拟空间，为发展平台经济夯实数字基础。推进数字产业化，探索新服务、新业态、新模式。打造主体多元、功能多维、层次清晰的多边能源平台服务商，实现客户之间的连接互动，不断强化扩张效应，促进能源产业链“稳链、延链、强链”，更好保障国家能源安全。

■ 延长石油

◆ 陕台陕报关注延长石油党员干部职工热议党的二十大报告

【本网西安10月24日讯】连日来，延长石油集团从总部机关到千里油气区，从重点项目建设现场到各基层班组队站，10余万党员干部职工通过电视、电脑或手机客户端等方式，同步收听收看和热议党的二十大报告，受到陕西广播电视台、陕西日报关注。

10月22日晚，陕西广播电视台《陕西新闻联播》“二十大时光”播出了对集团研究院副总工程师、CCUS研究中心负责人梁全胜的采访。梁全胜表示，作为一名国有能源企业的科技工作者，他将深刻领会党的二十大报告精神，更好地用大会精神指导工作实践，围绕延长石油全流程一体化CCUS项目建设目标，开展CO₂捕集、驱油、封存和安全监测技术攻关，为实现油气行业绿色低碳发展和国家“双碳”战略目标贡献力量。

同日，陕西日报3版刊发《完整准确全面贯彻新发展理念 奋力实现高质量发展——陕西企业党员干部职工热议党的二十大报告》新闻消息。延长石油榆神能化公司乙醇车间党小组组长、车间主任李爱峰在采访中表示，党的二十大报告指出，深入推进能源革命，加强煤炭清洁高效利用，作为一名奋战在煤化工生产一线的共产党员，他将坚决扛起保障国家能源安全、助推能源绿色变革的责任，坚定不移履行好工作职责，和同事们一同努力奋斗，不断推进技术升级、工艺优化，为煤化工产业高端化、多元化、低碳化

发展贡献力量。 

◆ 以实干实绩衡量成效~延长石油深入开展作风建设专项行动

【本网西安10月29日讯】10月13日，延长石油集团所属油田公司党委组织部、企业管理部、办公室等十个部门组成服务基层“小分队”，深入下寺湾采油厂对该厂推进标准化管理工作中存在问题面对面提出优化改进建议，并将具体问题带回，利用周末时间进行梳理优化。同时，所属炼化公司也以打造服务型机关为目标，发起机关党支部、基层车间党支部“结对子”活动。

“机关领导干部和我们一起巡检交流、总结经验，征集我们工作和生活中的困难问题并尽力协调解决，大大地增进了干群友情。”延炼联合二车间运行三班班长王磊深有感触地说。

作风建设专项行动开展以来，延长石油集团所属单位党员干部坚持“服务基层、服务一线、服务职工”，让“机关多跑腿、基层少跑路”成为常态。

这是集团党委深刻领会习近平总书记关于作风建设重要论述，落实党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”总体要求，聚焦中心工作，在全集团部署开展作风建设专项行动，把“勤快严实精细廉”的作风落实在岗位上、工作中，以实干实绩衡量作风建设成效的具体表现。

为增强开展作风建设专项行动的思想自觉和行动自觉，集团公司党委切实提高政治站位，坚持将学习教育贯穿专项行动全过程，组织理论学习中心组专题传达学习省委十四届二次全会精神以及省委关于清廉陕西建设、强化激励约束推动作风建设若干措施、作风建设专项行动方案，并汇编形成学习材料。所属各级领导班子也分别开展集中学习和专题研讨，全面深刻领会作风建设专项行动的意义和目的。并在企业微信公众号刊发作风建设相关文章，引导广大干部职工提高认识。

“作风建设是我们干事创业的基础保障，更是我们走高质量发展道路的先决条件。开展作风建设专项行动很有意义。这是对我们所有领导干部的一次检验，更是对我们所有企业管理者提出的期望和要求。”炼化公司所属定边盐化工有限公司党办主任马珩手指着眼前的“三五九”旅打盐遗址说，“这一片窑洞就是当年‘三五九’旅在此打盐时的住所，他们‘不怕困难’的优良作风至今仍是学习的榜样。”

“企业作为市场主体，是全省经济稳增长的主力军，开展作风建设专项行动，必须聚焦主责主业，围绕中心工作，坚持问题导向、目标导向、结果导向，用优良作风保证企业生产经营任务的质效，以高质量发展成果检验作风建设成效。”集团公司作风建设专项行动工作办公室负责人表示，这是集团党委开展和衡量作风建设成效的一条“硬杠杠”。

9月2日，集团公司组织召开作风建设专项行动动员会，对作风建设专项行动进行安排部署。会议指出，作风就是力量，作风影响企业发展大局，关乎企业兴衰成败，集团各级党组织要以优良作风为延长石油高质量发展提供坚强保障。一场以上率下，覆盖全

员的行动就此展开。截至目前，所属188家单位均已全面安排部署，成立领导小组，组建工作专班，建立了信息报送、督导检查等工作机制，营造形成强作风的浓厚氛围。

在此次专项行动中，集团党委尤为注重坚持问题导向，把发现问题、剖析问题、整改问题贯穿始终。全面梳理近年来省委巡视反馈问题、内部巡察、督察以及党史学习教育中已查摆出的问题及整改情况。同时，为深入查摆突出问题，广泛听取意见建议，自觉接受职工监督，集团领导班子一方面在集团内网公布作风建设问题受理方式，目前收到2条情况反映，省委反馈1条情况，正在核查办理。另一方面，采取自己找、相互提、组织查、领导点、职工评等多种方式深入查摆问题，集团领导班子还以党员身份参加所在党支部“严守纪律规矩、加强作风建设”专题组织生活会，带头查摆问题。集团层面带头查摆出政治素养还不够高、改革创新的主动性还不够强、上下协同、横向协同不够、“四风”问题纠治还不够彻底四个方面14项问题，各级累计查摆问题158项。

针对查摆出的问题，按照省委“五个聚焦”及重点领域作风突出问题专项整治的部署，充分结合企业实际，集团党委制定了作风建设专项行动实施方案，安排部署在全集团开展“企业领导人员作风问题、职能部门效能问题、基层单位抓落实问题”三个专项治理，做到领导人员、管理层级“两个全覆盖”。

为了常态长效化促落实抓整改提高工作水平，集团公司组织实施了以“比一流、提升企业管理水平，比贡献、提升企业核心竞争力，比作风、提升担当作风能力”为主要内容的“三比三提升”活动及“开局即决战、稳增长多贡献”活动，全面落实稳增长、防风险、强作风的要求，全力促销、增产、占市场，企业效益创历史同期最好水平。并持续从百年党史和企业发展史中汲取奋进力量，深入挖掘“埋头苦干、不怕困难”文化内涵，广泛宣传陈振夏、罗成德、李德生、段长明等延长石油各个时期的英模和榜样人物，表彰了一批“埋头苦干”好员工，在全集团树立榜样，形成了良好作风导向。

今年1至9月，全集团生产原油878.89万吨、比去年同期增长1.9%，加工原油1048.37万吨、比去年同期增长4.73%，保持稳中有升，天然气交气量完成51亿方。同时，所属燃气集团和勘探公司严格落实9月21日全国能源保供电视电话会议精神及陕西省民生保供有关要求，全力组织增产增供，加快天然气产能释放，确保圆满完成年度天然气交气任务。

目前，集团上下正在全面学习贯彻党的二十大精神，以作风建设专项行动为抓手，扎实推进稳增长、防风险、保稳定各项工作，确保实现全年目标任务，努力为全省工业经济稳增长多做贡献。

◆ 研究院、酒店公司：奋力开创新时代企业高质量发展新局面

【本网综合10月28日讯】10月22日，中国共产党第二十次全国代表大会在京胜利闭幕。延长石油集团坚持把学习贯彻党的二十大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务和头等大事，集团公司所属研究院、酒店公司，立足岗位，迅速掀起学习热潮，切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来，奋力开创新时代企业高质量发展新局面。

研究院

陕西省优秀共产党员梁全胜、集团研究院副总工程师梁全胜说：“在深入学习了党的第二十次全国代表大会，聆听了大会报告之后，我心情非常激动，也备受鼓舞。报告指出，我们要立足我国能源资源禀赋，深入推进能源革命，加快实现高水平科技自立自强。作为一名共产党员，一名国有能源企业的科技工作者，我将深刻领会党的二十大报告精神，更好地用党的二十大精神指导工作，围绕延长石油全流程一体化CCUS项目建设目标，开展CO2捕集、驱油、封存和安全监测技术攻关，为实现油气行业绿色低碳发展和国家‘双碳’战略目标贡献力量。”

集团研究院油田开发所所长、党支部书记党海龙：“举世瞩目的党的二十大胜利召开，吹响了新时代更加自信的前进号角，让我感受最深的有点。一是明确了‘两个确立’的决定性意义，为我们全面建设社会主义现代化国家指明了方向；二是报告指出‘坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力’，使我们科技人员倍感鼓舞，我们延长石油作为传统能源企业，实现绿色低碳发展目标的不二法门就是科技创新。”

集团研究院采收率技术研究所陈龙龙说：“学习党的二十大报告，让我感到身为中国人的自豪，由衷为祖国的繁荣发展而骄傲。报告思想深邃、内涵丰富，特别是关于‘深入推进能源革命，加强煤炭清洁高效利用，加大油气资源勘探开发和增储上产力度，加快规划建设新型能源体系’的部署，让人倍受鼓舞。作为石油行业科技工作者，我们一定不忘初心、牢记使命，谦虚谨慎、艰苦奋斗，坚持科技是第一生产力，创新是第一动力，紧密围绕‘少打井，多出油，提高采收率’，撸起袖子加油干，为保障国家能源安全，踔厉奋发、勇毅前行。”

酒店公司

酒店管理公司先进党员、工程管理部副部长韩亚军：“作为一名国企党员干部，我要扎实学习党的二十大精神，牢牢把握方向导向，要把思想和行动统一到大会精神上来，把智慧和力量凝聚到企业发展上来，以实际工作成效为企业高质量发展作出更大贡献。”

酒店管理公司优秀党员、榆林石油宾馆党支部书记、副总经理曹晓溪：“党的二十大吹响了奋进新征程的号角，作为新时期青年党员，倍感生逢其时，深感使命光荣。我将把贯彻落实党的二十大精神与推进酒店高质量发展紧密结合起来，以时不我待、只争朝夕的紧迫感和责任感，在困境中寻求突破，在匠心传承中坚守‘请党放心，延长有我’的信念，为集团高质量发展贡献青春力量，为中华民族伟大复兴而不懈奋斗！”

◆ 物流集团、陕化院、西橡公司干部职工：以实干实绩助力企业高质量发展

【本网综合10月26日讯】在党的二十大召开期间，延长石油物流集团、陕化院、西北橡胶公司及时组织收看了大会直播盛况，认真聆听习近平总书记作的报告，并引发强烈反响。大家表示要深入学习贯彻党的二十大精神，切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来，以实干实绩推动企业高质量发展，以奋发有为的精神状态为全面建设社会主义现代化国家贡献力量。

物流集团

物流集团优秀共产党员、包装制品分公司塑编车间党支部书记杨红军说：“新时代十年的伟大变革充分证明，中国共产党具有无比坚强的领导力，是风雨来袭时中国人民最可靠的主心骨。作为一名生产一线的干部，新征程上，我将认真贯彻落实党的二十大精神，立足本职，抓好安全生产、技术攻关和降本增效工作，多生产高质量产品，用实际行动为企业高质量发展做出积极贡献。”

物流集团仓储公司榆能化工厂前库主任刘瑞斌说：“党的二十大报告鼓舞人心、催人奋进。作为一名党员干部我将深入学习宣传贯彻党的二十大精神，立足岗位，不断探索优化‘厂前库一体化配送’运营管理新模式，充分发挥物流‘贯通产炼销、连接上下游’的作用，履行好‘服务、协调、保障、承接、兜底’五大职能，为再造一个‘新延长’贡献自己的力量。”

陕化院

陕化院运营管理中心党支部党建攻关组科研人员表示，党的二十大为科技创新擘画了宏伟蓝图，作为基层科技工作者，备受鼓舞的同时，也感受到使命在肩。科研工作者们将迎难而上、勇毅前行，积极攻克“零排放”技术升级难关，大胆探索资源化综合利用项目，坚守生态优先、绿色发展理念，做祖国绿水青山的守护者。

陕化院工程设计中心党支部党员骨干表示：“党的二十大报告为我们在推动实现新的产业方向定位工作中，提供了启示和指引，使我们能更加完整、准确，全面贯彻新发展理念。今后，我们将紧密联系实际工作，切实将党的二十大精神转化为推进企业高质量发展的具体行动，使之见于成效。”

西北橡胶公司

陕西省劳动模范、集团公司劳动模范、西北橡胶公司胶料加工分公司炼胶技师杨涛说：“习近平总书记指出要始终坚持一切为了人民，一切依靠人民，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴，代表了全体党员和中国人民的心声。在今后工作中，我将积极发扬‘埋头苦干 不怕困难’优良传统，发扬劳模精神，不断探索新的炼胶技术，提高胶料质量性能，满足特种橡胶产品对胶料的需求，不断提高企业效率和经济效益，努力为企业高质量发展做出积极贡献，以实际行动落实好党的二十大精神！”

集团公司“埋头苦干好员工”、集团公司劳动模范、西北橡胶公司聚氨酯胶布研究室主任杨文龙：“我通过电视直播观看了党的二十大会议，听取了习近平总书记所作的报告，作为九千六百多万名党员中的一份子，我备受鼓舞，同时深感我们青年一代责任重大，时不我待。作为奋战在一线的科研队伍带头人，肩负着打造西北橡胶特种制品研发生产基地的重任，习近平总书记的报告更加坚定了我埋头苦干，奉献企业的信念。我将继续以更加饱满的工作热情，团结带领研发团队在产品配套上不断创新，攻坚克难，为社会主义现代化建设贡献自己力量。”

集团公司“埋头苦干好员工”、西北橡胶公司延长橡胶公司采供部部长雷霆说：“习

近平总书记在党的二十大报告明确指出，要坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国。作为一名国有企业党员干部，我将时刻谨记习近平总书记嘱托，坚定不移地发展实体经济，做好企业生产组织的原材料保供任务，以功成不必在我，功成必定有我的责任和担当，为建设制造强国贡献力量。”

■ 其他

◆ 万华化学前三季度净利136亿元同比下降三成

受原材料价格上涨影响，万华化学前三季度增收不增利。

10月24日，“化工茅”万华化学集团股份有限公司（万华化学，600309）发布公告称，公司2022年前三季度实现营收1304.2亿元，同比增长21.53%；净利润136.08亿元，同比下降30.36%。其中，第三季度实现净利润32.25亿元，同比下降46.35%。

公告称，报告期内，净利同比减少主要系原料价格上涨，营业成本增加，毛利减少所致。

具体来看，报告期内，万华化学聚氨酯系列产品实现产量316万吨，销量314万吨，营收4886359万元；石化系列产品实现产量340万吨，销量893万吨，营收5631248万元；精细化学品及新材料系列产品实现产量71万吨，销量68万吨，营收1526425万元。

成本方面，2022年三季度，纯苯均价8397元/吨，同比上涨4.08%；5000大卡煤炭均价1128元/吨，同比上涨6.92%；丙烷CP均价682美元/吨，同比上涨5.25%；丁烷CP均价672美元/吨，同比上涨3.86%。

成本大幅上涨的同时，万华化学多个主营产品价格出现下降。

主营产品价格方面，2022年三季度，山东正丁醇价格7145元/吨，同比下跌50.94%；NPG华东加氢价格10325元/吨，同比下跌48.16%；山东丙烯酸丁酯价格9805元/吨，同比下跌46.46%；山东丙烯酸价格7825元/吨，同比下跌43.51%；华东乙烯法PVC价格6772元/吨，同比下跌31.88%；华东PP拉丝价格8043元/吨，同比下跌6.48%；华东LLDPE膜级价格8077元/吨，同比下跌4.12%。

另外，山东MTBE价格7537元/吨，同比上涨29.82%；山东丙烯价格7264元/吨，同比下跌6.75%；华东苯乙烯价格9457元/吨，同比上涨4.49%。

万华化学是国内唯一拥有MDI、TDI、ADI全系列异氰酸酯制造技术自主知识产权的企业，业务涵盖聚氨酯、石化、精细化学品、新兴材料四大产业集群。作为一家全球化运营的化工新材料企业，拥有烟台、宁波、四川、福建、珠海、匈牙利六大生产基地及工厂。

目前，万华化学拥有 260万吨MDI产能，占全球市场份额近三成，为全球最大MDI生产商。另外，万华化学福建年产40万吨MDI装置正在按照计划投资建设，预计2022年年末至2023年一季度投产运行。

据万华化学8月22日公告，公司120万吨/年乙烯及下游高端聚烯烃项目于近日收到山东省发改委批复。目前，万华化学现有乙烯产能100万吨/年，本次核准获批后，公司将在原有PO/AE一体化装置和乙烯（一期）基础上，投资176亿元再建120万吨/年乙烯（二期）及下游高端聚烯烃项目，建成后公司乙烯产能将达到220万吨/年，在规模、技术和成本优势或再上台阶。

截至10月24日，万华化学报收86.05元/股，总市值2701.75亿元。（记者 王晶晶）

◆ 全球单套规模最大的己内酯项目主体封顶

10月23日，湖南聚仁化工5万吨/年绿色生物降解材料己内酯项目主体工程顺利封顶，项目建设安全平稳的步入快车道。

聚仁化工拟投资12亿元，采用环己酮间接氧化制己内酯生产工艺，新上5万吨/年己内酯。项目建成投产后，可缓解国内对己内酯单体需求，为聚己内酯全生物降解材料的应用打开广阔市场，提高产品市场占有率和经济效益。

聚仁化工董事长王函宇介绍，己内酯项目建成后可实现年销售收入17.5亿元，预计将于2023年7月全部建成。届时，岳阳将拥有全球单套规模最大的己内酯绿色全生物降解材料装置。

◆ 尼龙科技环己酮车间催化剂反应精馏塔技改项目投用

日前，中国平煤神马集团尼龙科技有限公司环己酮车间催化剂反应精馏塔（T-T208）技改项目投入运行，达到了高效低耗的效果。

该催化剂反应精馏塔由筛板塔改为泡罩塔后，运行过程中，系统多次出现液泛，造成塔板结渣，系统碱洗频次高，碱耗增加，影响产量和单耗。经相关技术人员和专家讨论摸索，于8月22日~24日环己酮高压框架计划检修期间，对其进行了部分技改，并重新调整了系统的操作压力、温度等。该系统自8月27日投用后，塔顶回流、塔釜液位等重要参数均呈现规律性稳定趋势，至今已连续稳运两个多月。

经各项参数测定，目前系统运行稳定，高产、低耗。

◆ 北元集团甘氨酸及配套项目正式开工

10月27日上午，榆林市2022年四季度重点项目集中开工仪式在北元集团甘氨酸及配套项目现场举行。仪式上共集中开工市县重点项目134个，总投资372.5亿元，年度计划投资68.7亿元，相关项目涵盖产业、民生、生态环境等领域。

北元集团党委书记、董事长刘国强作为建设单位代表作了表态发言。他指出，北元集团积极响应国家“双碳”“双控”政策，构建“绿色能源+盐穴储能+二氧化碳消减+化工+氢能”发展模式，积极推进甘氨酸及配套装置建设，实现氯碱化工、精细化工、新材料以及二氧化碳消减的有机结合，助推北元绿色低碳高质量发展。

刘国强强调，北元集团将全面贯彻落实党的二十大精神，不忘初心、牢记使命，对员工负责、对股东负责、对社会负责，在确保质量和安全的前提下，倒排工期、挂图作战，凝心聚力、追赶超越，撸起袖子加油干。把项目打造成标杆工程、精品工程，打造成高质量、本质安全工程，打造成无人值守、“智慧工厂”。在新时代新征程中砥砺奋进，为陕煤集团打造具有全球竞争力的世界一流企业贡献力量，为榆林区域经济社会高质量发展做出新的更大贡献。

据悉，北元集团募投项目及配套装置建设项目包括12万吨/年甘氨酸项目、电解液-碳酸酯类联合装置项目、配套产氯装置和300MW光伏发电项目等，项目总投资72亿元。

